



PARADISE ENTERTAINMENT LIMITED

滙彩控股有限公司\*

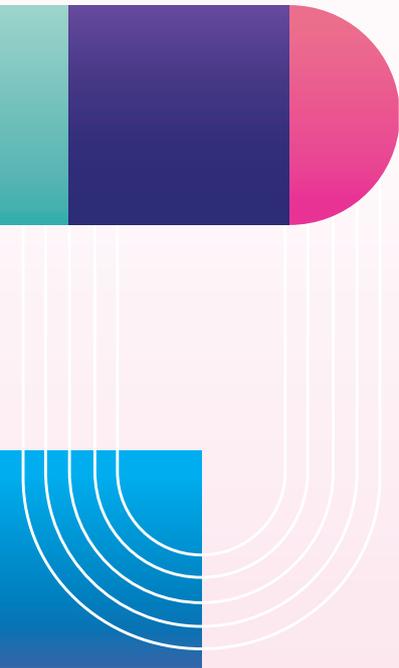
(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1180)

# 2021 年報

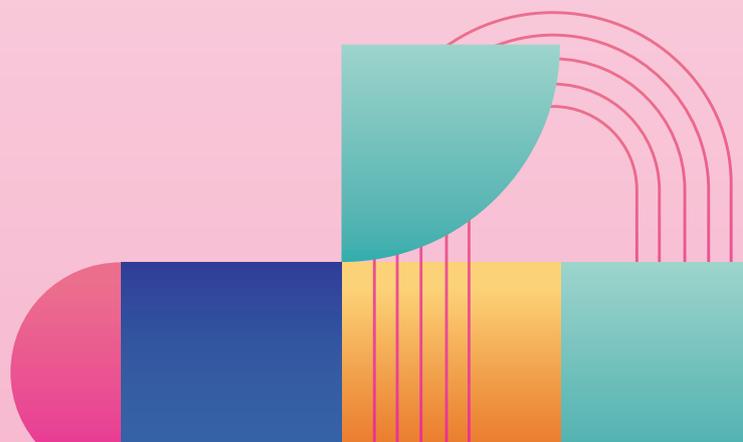


\* 僅供識別



# 目 錄

	頁次
公司資料	2
公司簡介	4
主席報告	5
管理層討論及分析	8
董事及高級管理人員簡歷	20
董事會報告	23
企業管治報告	37
環境、社會及管治報告	53
獨立核數師報告	73
綜合損益表	78
綜合損益及其他全面收益表	79
綜合財務狀況表	80
綜合權益變動表	82
綜合現金流量表	83
綜合財務報表附註	85
財務概要	162
釋義	163



## 註冊成立地點

百慕達

## 董事會

### 執行董事

陳捷先生，主席兼董事總經理  
(亦為單世勇先生的替任董事)

單世勇先生

胡力明先生(於二零二一年五月二十一日退任)

### 獨立非執行董事

李宗揚先生

Kai-Shing TAO先生

鄧喬心女士

## 審核委員會

李宗揚先生(主席)

Kai-Shing TAO先生

鄧喬心女士

## 薪酬委員會

李宗揚先生(主席)

陳捷先生

鄧喬心女士

## 提名委員會

陳捷先生(主席)

李宗揚先生

鄧喬心女士

## 授權代表

陳捷先生

陳健文先生

## 公司秘書

陳健文先生

## 註冊辦事處

Clarendon House

2 Church Street

Hamilton HM 11

Bermuda

## 總辦事處及主要營業地點

香港

皇后大道中30號

娛樂行19樓C室

## 百慕達股份登記總處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited

4th Floor North

Cedar House

41 Cedar Avenue

Hamilton HM 12

Bermuda

## 香港股份登記分處

卓佳秘書商務有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心54樓

## 香港法律顧問

泰樂信律師事務所

## 獨立核數師

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

香港

金鐘道88號

太古廣場1座35樓

## 公司資料(續)

### 主要往來銀行

中國銀行股份有限公司澳門分行  
中國銀行(香港)有限公司  
中國工商銀行(澳門)股份有限公司  
中國工商銀行(亞洲)有限公司  
立橋銀行股份有限公司  
澳門國際銀行股份有限公司  
大豐銀行股份有限公司  
恒生銀行有限公司  
大新銀行有限公司

### 上市資料

#### 上市地點

聯交所主板

#### 股份代號

1180

#### 每手買賣單位

4,000股股份

### 投資者關係

電話： (852) 2620 5303  
傳真： (852) 2620 6000  
電郵： [paradise.ir@hk1180.com](mailto:paradise.ir@hk1180.com)

### 網站

[www.hk1180.com](http://www.hk1180.com)

### 重要日期

全年業績公告：	二零二二年三月二十四日
就二零二二年股東週年大會暫停辦理 股份過戶登記日期：	二零二二年五月二十日至二十六日(包括首尾兩日)
二零二二年股東週年大會：	二零二二年五月二十六日

### 公司通訊

本年報(中文及英文版本)現備有印刷本及網上電子版本(分別載於聯交所網站(網址為[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站(網址為[www.hk1180.com](http://www.hk1180.com)))。

本公司於一九九六年十二月三日於百慕達註冊成立，其股份自一九九七年一月二十日起在聯交所主板上市。

本公司為多家多元化公司的控股公司，這些公司着力兩個有協同效應的主要業務分部(即提供娛樂場管理服務(以其商號或品牌「樂透澳門」經營)；及開發、銷售及租賃電子娛樂設備及系統(以其商號或品牌「LT Game」經營))。此協同效應為本集團在澳門及海外博彩市場提供了獨特及優越地位。

自二零零七年起，於本集團就於金碧滙彩娛樂場提供娛樂場管理服務開始與澳娛綜合之服務合約後，樂透澳門已將其自身定位為一間專注於中場顧客並為澳門的衛星娛樂場提供娛樂場管理服務的供應商。於二零一四年，本集團訂立另一服務合約，於華都娛樂場(澳門銀娛的一家衛星娛樂場)提供娛樂場管理服務，該服務合約於二零二零年二月二十九屆滿，其後本集團已決定並不會要求重續或延長該服務合約。樂透澳門憑藉向顧客提供實惠的最低投注額並因此吸引龐大、多樣化以及忠實的顧客群，從而於競爭對手中脫穎而出，並透過借助科技降低營運成本、提高博彩效率及生產力而實現其顯著優勢。

LT Game的目標是成為世界上領先的娛樂設備及系統供應商之一，以開發博彩桌博彩自動化及創新技術從而提升博彩效率及優化營運以及帶給顧客高科技與博彩完美結合之體驗。LT Game的首個核心旗艦產品乃擁有專利權的直播混合遊戲機系統，澳門及海外娛樂場營運商對其需求巨大。本集團為直播混合遊戲機系統的投資者、專利擁有者及唯一供應商，於澳門ETG市場佔據主導地位。除直播混合遊戲機系統外，LT Game一直投資開發角子機及其他ETG遊戲機。LT Game已開始在澳門本地、北美及其他海外市場成功推出該等自主研发的遊戲機，並將逐步推出更多新遊戲機以拓展海外及澳門本地市場。其他與遊戲相關的高科技產品包括自動智能機械人、人臉識別系統及各種新型人工智能設備以及博彩管理系統等尖端技術。LT Game的使命是針對未來發展需要提供全面的解決方案，並成為全球娛樂設備市場的領導者。本集團將繼續投資於電子娛樂設備及系統的創新及發展。

近年來，除博彩業務外，本集團(以其商號或品牌「大麥客」經營)增加對高科技醫療保健創新產品(該等產品旨在尋求將準確度與人工智能的先進技術相結合)的研發，以改善健康狀況的日常管理。本集團已成功開發及推出智能穿戴產品，利用人工智能技術收集、追蹤及監察實時健康數據及資訊，使用戶更有效地管理其健康狀況，從而提升生活質素。在大麥客向着成為用戶的世界級個人實時運動健康數據管理夥伴邁進的同時，本集團致力於為終端客戶提供高品質一站式的智能健康、智能運動、智能家居及無線通信產品集成解決方案。

## 主席報告



陳捷  
主席兼董事總經理

2019冠狀病毒病疫情對全球大部分經濟體造成前所未見的沉重打擊，特別是旅遊相關行業（如娛樂及博彩業）更首當其衝，不同變異株演變的數波2019冠狀病毒病使二零二一年仍然是艱難而充滿挑戰的一年。隨着嚴格的邊境管制及收緊的社交距離措施的實施，二零二一年及二零二零年澳門遊客數量較二零一九年疫情前正常水平分別大幅下降約80.4%及85.0%，故澳門旅遊業及博彩業大受打擊。首先，本人僅向受全球疫情影響的個人及家庭真摯地致以最深切的同情及最誠摯的問候，向不僅為我們這一代，亦為下一代抗擊全球疫情作出不懈努力的醫學前線人員及公共衛生部門的專業人員表示感謝。

毫無疑問，旅遊業及博彩業長期以來一直是澳門經濟支柱。值得注意的是，根據博彩監察協調局發佈的統計資料，澳門於二零二一年全年博彩收入總額為86,900,000,000澳門幣，較二零二零年增加43.9%，但較二零一九年減少70.3%。換言之，就澳門博彩收入總額於二零二一年較於二零二零年的溫和復甦而言，其與二零一九年澳門博彩收入總額292,500,000,000澳門幣仍相距甚遠（二零二一年澳門博彩收入總額僅佔二零一九年的29.7%）。實際上難以預測澳門及香港以至全球何時才能從疫情影響中完全復甦。可以確定的是，倘若疫情形勢反復無常或惡化，澳門政府所採取的強制控制措施（如跨境旅行限制及安全社交距離措施）將導致澳門博彩需求持續疲軟。

儘管經營環境尚未明朗且困難重重，我們仍專注於我們的願景及使命。本集團將堅持通過頂尖及創新技術繼續在娛樂設備行業進行創新，以創造更多適合中場市場的優質娛樂產品，此為我們發展的基石。就此，我們欣然呈報我們於北美市場首次推出自主開發的角色機取得令人鼓舞的業績、正面反饋、訂單及加單。我們自主開發的角色機以直接、簡單且具有非累計、單獨累計及可互聯累計選項，極其適合高投注額區的受歡迎遊戲為特色。儘管如此，面對新型冠狀病毒疫情、中美關係博弈、外圍市場波動等挑戰，全球經濟出現衰退，多國失業率攀升，金融市場亦十分動盪，本集團將繼續審慎及積極地拓展適宜海外市場。

我們的旗艦產品—直播混合遊戲機擁有獨特而鮮明的特色，與博彩監察協調局針對疫情所採取的特定措施及要求相符，如保持博彩桌之間及娛樂設備之間的安全距離。於過去幾年的疫情期間，直播混合遊戲機既提高娛樂場的營運效率，亦為解決荷官及員工的勞工成本攀升問題提供最佳解決方案。我們相信，直播混合遊戲機於未來在澳門及海外博彩市場擁有廣闊的發展空間。根據博彩監察協調局發佈的統計資料，與截至二零二零年十二月三十一日止年度相比，澳門截至二零二一年十二月三十一日止年度的直播混合遊戲機博彩收入總額由923,000,000澳門幣增加48.4%至1,370,000,000澳門幣。與截至二零二零年十二月三十一日止年度相比，直播混合遊戲機於金碧滙彩娛樂場截至二零二一年十二月三十一日止年度的博彩收入總額由304,300,000港元增加28.4%至390,700,000港元。此突顯我們兩個有協同效應的主要業務分部(即提供娛樂場管理服務以及開發、銷售及租賃電子娛樂設備及系統)的娛樂場管理策略之成功，及展示我們如何將我們擁有專利權的高科技創新電子博彩桌遊戲經驗悉數運用到本集團管理的娛樂場，其不僅旨在提高營運效率，亦提升客戶博彩體驗。

由於席捲全球的疫情為人類健康及世界蒙上陰影，在這前所未有的時期，健康無疑是各行各業的重大關注點。本集團繼續投資於教育、運動及生活等領域人工智能及其他相關高科技產品的研發。本集團有幸參加於二零二一年十一月初於上海舉辦的第四屆中國國際進口博覽會以展示我們的智能穿戴系列、智能運動系列以及醫療及健康系列的最新高科技產品。我們的若干智能穿戴產品已收到來自用戶及企業的正反饋及寶貴意見，其對我們的策略及業務計劃而言十分重要。本集團採用審慎的方式繼續投資及致力於開發適用於公共衛生及健康方面的新產品之創新及作出貢獻。我們深信，長遠而言，有關投資策略將為我們在澳門及全球市場的未來增長奠下穩固基石。

## 主席報告(續)

就澳門政府最近的題為「修改第16/2001號法律 — 娛樂場幸運博彩經營法律制度」的博彩法修正案公告而言，普遍預期新法規的完善將有助於推動澳門博彩業的可持續及健康發展。由於博彩業主要專注於中場市場的健康發展，故中場博彩市場客戶的多樣化對澳門經濟多元化至關重要。澳門作為粵港澳大灣區的焦點之一，擬議博彩條例有助於加快澳門成為世界旅遊休閒中心，並促進區內旅遊業的多元化發展。本集團矢志按照新法規繼續提供高效的娛樂場管理服務且將對開發及識別合作機會保持關注，以於新法律的規限內對澳門博彩業作出貢獻。

最後，本人感謝董事會成員、行政人員及其他僱員等同事，以及股東、客戶及業務合作夥伴多年來的堅定支持，以及彼等在疫情下的困難時期面對逆境的勇氣及奉獻。本人相信藍天就在前方，並期望着將來與每一位持份者密切合作，以樂觀的態度走出疫情。

主席兼董事總經理  
陳捷

香港，二零二二年三月二十四日

## 業務及財務回顧

### 業績概覽

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團之呈報總收入為494,100,000港元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的351,700,000港元增加40.5%。該增加乃主要由於來自澳門提供娛樂場管理服務以及於澳門及海外市場銷售／租賃電子娛樂設備及系統所得的收入增加所致。

按物業／性質劃分的呈報收入分析如下：

	二零二一年 百萬港元	二零二零年 百萬港元
本集團於澳門管理的娛樂場：		
金碧滙彩娛樂場	415.7	303.1
華都娛樂場	—	23.3
	<b>415.7</b>	<b>326.4</b>
電子娛樂設備及系統：		
於澳門銷售／租賃電子娛樂設備及系統*	64.7	21.9
海外銷售／租賃電子娛樂設備及系統	10.9	2.1
來自IGT的特許費收入	2.8	1.3
	<b>78.4</b>	<b>25.3</b>
呈報總收入	<b>494.1</b>	<b>351.7</b>

\* 截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度澳門之租賃收入並未包括於本集團管理的娛樂場裝設直播混合遊戲機所產生的公司間收入86,000,000港元(二零二零年：70,100,000港元)，該金額已計入上表本集團管理之各娛樂場呈報收入中。



## 管理層討論及分析(續)

### 業務及財務回顧(續)

#### 業績概覽(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度的經調整EBITDA為虧損18,400,000港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則為虧損101,100,000港元。下表為年內虧損與經調整EBITDA之對賬：

	二零二一年 百萬港元	二零二零年 百萬港元
本年度虧損	<b>(88.4)</b>	(192.1)
就下列各項作出調整：		
利息收入	<b>(2.1)</b>	(1.8)
財務費用	<b>4.0</b>	4.0
稅項	<b>0.4</b>	2.4
物業、廠房及設備折舊	<b>29.2</b>	46.3
有關物業、廠房及設備之減值虧損	<b>—</b>	5.0
出售／撤銷物業、廠房及設備之虧損	<b>0.1</b>	9.7
使用權資產折舊	<b>14.9</b>	13.3
有關應收一間合營企業款項之減值虧損	<b>1.9</b>	—
可換股貸款公平值變動之虧損	<b>9.7</b>	—
無形資產攤銷	<b>12.1</b>	12.1
其他	<b>(0.2)</b>	—
經調整EBITDA	<b>(18.4)</b>	(101.1)

按物業／性質劃分之經調整EBITDA的分析如下：

	二零二一年 百萬港元	二零二零年 百萬港元
本集團管理的娛樂場：		
金碧滙彩娛樂場	<b>42.3</b>	(42.7)
華都娛樂場	<b>—</b>	(17.8)
	<b>42.3</b>	(60.5)
電子娛樂設備及系統：		
銷售／租賃電子娛樂設備及系統	<b>28.6</b>	(8.9)
研究及開發及其他成本	<b>(52.6)</b>	(64.0)
來自IGT的ETG分銷	<b>2.8</b>	1.3
	<b>(21.2)</b>	(71.6)
其他業務	<b>(22.8)</b>	41.0
企業及其他開支	<b>(16.7)</b>	(10.0)
經調整EBITDA	<b>(18.4)</b>	(101.1)

### 業務及財務回顧(續)

#### 業績概覽(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，來自本集團管理的娛樂場分部的經調整EBITDA為42,300,000港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則為虧損60,500,000港元。扭虧為盈乃主要由於金碧滙彩娛樂場截至二零二一年十二月三十一日止年度產生的博彩收入較截至二零二零年十二月三十一日止年度所產生的博彩收入增加所致。此外，本集團自二零二零年三月一日起已終止於華都娛樂場提供娛樂場管理服務，其於二零二零年錄得虧損。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，電子娛樂設備及系統分部的經調整EBITDA為虧損21,200,000港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則為虧損71,600,000港元。虧損減少乃主要由於澳門及海外市場的需求與去年同期相比增加，以導致截至二零二一年十二月三十一日止年度電子娛樂設備及系統的銷售／租賃增加。儘管經營環境嚴峻，本集團繼續投資於電子娛樂設備及系統，於截至二零二一年十二月三十一日止年度的研究及開發及其他成本合共為52,600,000港元，以長遠提升其產品規格、競爭優勢，吸引更多需求，並提高市場滲透率及份額。

上表中本集團其他業務截至二零二一年十二月三十一日止年度的經調整EBITDA為虧損22,800,000港元。本集團其他業務截至二零二零年十二月三十一日止年度的經調整EBITDA為41,000,000港元，包括來自本集團提供採購服務的正面貢獻53,900,000港元，其與其他業務虧損12,900,000港元所抵銷。本集團於二零二一年並無提供有關採購服務。



## 管理層討論及分析(續)

### 業務及財務回顧(續)

#### 業績概覽(續)

上表中本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之企業及其他開支為16,700,000港元。本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之企業及其他開支為10,000,000港元，包括未變現匯兌收益淨額5,700,000港元(主要來自本集團以歐元計值的銀行存款於二零二零年十二月三十一日換算為港元)，其與本集團企業及其他開支15,700,000港元所抵銷。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團錄得虧損88,400,000港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則為虧損192,100,000港元。

#### 提供娛樂場管理服務

下表列載截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度本集團提供娛樂場管理服務之營運中的博彩桌、直播混合遊戲機及角子機之平均數目：

(單位平均數目)	二零二一年	二零二零年		總計
	金碧滙彩 娛樂場	金碧滙彩 娛樂場	華都娛樂場*	
傳統博彩桌	39	28	17	45
直播混合遊戲機博彩桌	10	10	5	15
直播混合遊戲機	486	537	320	857
角子機	89	77	101	178

\* 本集團自二零二零年三月一日起已終止於華都娛樂場提供娛樂場管理服務。上表有關華都娛樂場截至二零二零年十二月三十一日止年度的數據乃自二零二零年一月一日至二零二零年二月二十九日期間之數據。

於二零二一年十二月三十一日，本集團於金碧滙彩娛樂場合共管理49台博彩桌(二零二零年十二月三十一日：49台)，其均在營運。

業務及財務回顧(續)

提供娛樂場管理服務(續)

下表列載截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團管理的娛樂場的博彩桌、直播混合遊戲機及角子機的若干關鍵營運數據：

		二零二一年	二零二零年	
		金碧滙彩 娛樂場	金碧滙彩 娛樂場	華都娛樂場*
<b>傳統博彩桌</b>				
博彩收入	(百萬港元)	<b>341.4</b>	227.8	28.7
博彩桌	(博彩桌平均數目)	<b>39</b>	28	17
淨贏額/每桌/每天	(千港元)	<b>24.0</b>	22.2	28.1
<b>直播混合遊戲機博彩桌</b>				
博彩收入	(百萬港元)	<b>390.7</b>	304.3	14.3
遊戲機/博彩桌	(遊戲機平均數目/ 博彩桌平均數目)	<b>486/10</b>	537/10	320/5
淨贏額/每台遊戲機/每天	(港元)	<b>2,202</b>	1,548	745
淨贏額/每桌/每天	(千港元)	<b>107.0</b>	83.1	47.7
<b>博彩桌總數</b>				
博彩收入	(百萬港元)	<b>732.1</b>	532.1	43.0
博彩桌	(博彩桌平均數目)	<b>49</b>	38	22
淨贏額/每桌/每天	(千港元)	<b>40.9</b>	38.3	32.6
<b>角子機</b>				
博彩收入	(百萬港元)	<b>29.6</b>	24.5	0.4
角子機	(單位平均數目)	<b>89</b>	77	101
淨贏額/每單位/每天	(港元)	<b>911</b>	869	66
<b>博彩收入總額</b>	(百萬港元)	<b>761.7</b>	556.6	43.4

\* 本集團自二零二零年三月一日起已終止於華都娛樂場提供娛樂場管理服務。上表有關華都娛樂場截至二零二零年十二月三十一日止年度的數據乃自二零二零年一月一日至二零二零年二月二十九日期間之數據。



## 管理層討論及分析(續)

### 業務及財務回顧(續)

#### 提供娛樂場管理服務(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，金碧滙彩娛樂場產生的博彩收入總額為761,700,000港元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的556,600,000港元增加36.8%。於二零二零年一月一日至二零二零年二月二十九日期間，華都娛樂場產生的博彩收入總額為43,400,000港元。

截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團管理的娛樂場所產生的本集團應佔收入的細目如下：

	二零二一年 百萬港元	二零二零年 百萬港元
金碧滙彩娛樂場：		
傳統博彩桌	187.8	125.3
直播混合遊戲機博彩桌	214.9	167.3
角子機	13.0	10.5
	<b>415.7</b>	303.1
華都娛樂場*：		
傳統博彩桌	—	15.3
直播混合遊戲機博彩桌	—	7.8
角子機	—	0.2
	—	23.3
	<b>415.7</b>	326.4

\* 本集團自二零二零年三月一日起已終止於華都娛樂場提供娛樂場管理服務。上表有關華都娛樂場截至二零二零年十二月三十一日止年度貢獻的收入乃於二零二零年一月一日至二零二零年二月二十九日期間產生。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，金碧滙彩娛樂場產生的本集團應佔總收入為415,700,000港元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的303,100,000港元增加37.1%。截至二零二零年十二月三十一日止年度，華都娛樂場為本集團貢獻總收入23,300,000港元。



### 業務及財務回顧(續)

#### 開發、銷售及租賃電子娛樂設備及系統以及來自IGT的特許費收入

##### 於澳門銷售/租賃電子娛樂設備及系統

截至二零二一年十二月三十一日止年度，於澳門銷售/租賃電子娛樂設備及系統的收入為64,700,000港元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的21,900,000港元增加195.4%。於澳門截至二零二一年十二月三十一日止年度的收入包括(i)主要來自銷售116台直播混合遊戲機(二零二零年：20台)產生的收入30,500,000港元(二零二零年：2,900,000港元)；(ii)主要來自為1,607台直播混合遊戲機(二零二零年：438台)提供升級服務產生的收入31,200,000港元(二零二零年：16,400,000港元)；及(iii)來自租賃電子娛樂設備及系統產生的收入3,000,000港元(二零二零年：2,600,000港元)。

##### 海外銷售/租賃電子娛樂設備及系統

截至二零二一年十二月三十一日止年度，海外市場(主要來自北美市場)銷售/租賃電子娛樂設備及系統的收入為10,900,000港元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的2,100,000港元增加419.0%。截至二零二一年十二月三十一日止年度的海外市場收入包括(i)主要來自銷售99台角子機(二零二零年：23台)產生的收入6,500,000港元(二零二零年：1,600,000港元)；及(ii)來自租賃角子機及其他電子娛樂設備及系統產生的收入4,400,000港元(二零二零年：500,000港元)。直至二零二一年十二月三十一日，本集團於北美市場及附近地區已累計配置合共342台角子機，包括截至二零二一年十二月三十一日已售出合共122台及租賃合共220台。

##### 來自IGT的特許費收入

於二零一六年四月，本集團與IGT訂立策略協議，據此，本集團向IGT轉讓及授出若干專利及相關技術之特許權，以收取不可退還之預付款12,950,000美元(約101,000,000港元)，及於全球市場(澳門除外)就配置相關每台ETG機器的獲利能力付款，為期15年。

根據IGT向本集團提供的特許費報表，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團確認特許費收入為2,800,000港元(二零二零年：1,300,000港元)。直至二零二一年十二月三十一日，本集團累計確認來自IGT的特許費收入總額為12,200,000港元。

### 收購附屬公司

於二零二一年一月十一日，本集團向獨立第三方收購唐饒飲食及進出口集團有限公司(「唐饒」)及Bigger A進出口貿易有限公司(「Bigger A」)餘下50%股權，總現金代價為1,500,000港元。唐饒主要從事冷凍食品及包裝肉類的進出口及銷售業務，以及投資於雙鑽食府餐飲管理有限公司(「雙鑽」)50%權益，雙鑽主要從事於澳門管理及經營餐飲業務，而Bigger A則暫無營運。據董事所知、所悉及所信，雙鑽餘下50%股權乃由獨立第三方持有。於收購事項於二零二一年一月十一日完成後，唐饒及Bigger A成為本公司之間接全資附屬公司。



## 管理層討論及分析(續)

### 業務及財務回顧(續)

#### 認購可換股貸款

於二零二一年五月一日，本公司間接全資附屬公司唐鐸同意認購由唐鐸的合營企業雙鑽所發行的非上市可換股貸款(「可換股貸款」)，本金金額為10,000,000港元。可換股貸款按年利率7.2%計息，須按季於季末付息，於發行日期後兩年(「到期日」)到期。發行可換股貸款所得款項乃用於就購買物業、廠房及設備撥資，以及作為雙鑽一般營運資金。可換股貸款賦予發行人雙鑽權利可於可換股貸款發行後六個月至到期日之間的任何時間贖回全部或部分本金金額。可換股貸款亦賦予持有人唐鐸權利可於到期日根據本金金額佔實繳資本及雙鑽尚未償還股東貸款總額百分比按比例轉換本金金額。認購可換股貸款已完成，可換股貸款已於二零二一年五月一日發行予唐鐸。本集團定期監察雙鑽的業務及財務表現，並預期將繼續自可換股貸款收取利息，而唐鐸可視乎雙鑽及本集團到時的財務狀況考慮於到期日行使前述可換股貸款的換股權。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，尤其是該年度下半年，澳門、香港以及世界其他地區的2019冠狀病毒病疫情形勢大幅波動或惡化，其主要由於新型變種病毒的演變，進而引致多項社交距離措施及跨境旅遊控制被收緊。所有該等情況已嚴重影響澳門的餐飲業務。鑒於2019冠狀病毒病疫情引致前所未有的挑戰及其發展的不確定性，董事在獨立專業之估值師協助下已評估於二零二一年十二月三十一日之可換股貸款公平值，並釐定可換股貸款公平值變動之虧損9,700,000港元已於本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表內確認。

### 2019冠狀病毒病對本集團業務的影響

對全球大多數企業而言，二零二一年仍是充滿前所未有挑戰的一年。2019冠狀病毒病疫情已對本集團造成影響。隨著部分國家自二零二零年下半年起推出大規模疫苗接種計劃，人們冀望看到疫情結束及生活重回正軌的曙光。然而，基於各種因素，世界某些地區推出疫苗接種計劃的步伐緩慢或有所延遲，新型變種病毒亦使多個國家及地區的確診病例數目上升。舉例而言，儘管香港疫情早前已大致得到控制，但現時正面臨嚴重爆發的Omicron報告病例。以上各種情況顯示，疫情仍未見穩定，倘疫情出現不利發展，則已放寬措施可能會再次實施。目前仍無法確定經濟需要多長時間方可開始全面復蘇。

疫情肆虐，本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度繼續採取審慎但積極進取的業務策略。本集團已採取各種成本控制措施，包括精簡營運及呈報部門架構以提升效率、減少營銷及推廣開支、要求並遊說業主減免租金、向僱員提供家庭親子假期等。我們將繼續審視本集團開支，明確專注於透過提高營運效率及精簡業務營運以削減成本及開支。我們仍將留意識別澳門及海外市場不時可能出現的新商機以進一步提高本集團的盈利能力、維持其業務的可持續性及為股東帶來利益。然而，鑒於全球市場存在的諸多不確定性，本集團將在日後的發展計劃中採取審慎的方式。

### 前景

儘管本集團仍面臨着因自二零二零年年初起爆發的2019冠狀病毒病疫情持續及不明朗發展而引發的前所未有的挑戰，令諸多國家及地區(包括澳門及香港)對遊客施加限制，並對本集團的博彩業務造成影響，我們認為有關不利市況可於日後全球接種疫苗後逐步舒緩。我們仍然相信，本集團業務增長將繼續通過頂尖及創新技術在娛樂設備行業繼續進行創新所推動，以創造更多適合世界各地中場市場的優質娛樂產品。

從積極方面來看，我們尤其欣然見證我們於北美市場首次推出的自主開發的角子機取得令人鼓舞的業績。有關角子機以直接、簡單且具有非累計、單獨累計及可互聯累計選項，極其適合高投注額區的受歡迎遊戲為特色。於收到有關角子機的正面反饋、訂單及加單後，我們預計於該等市場中部署角子機將進展順利。然而，為適應不斷演變的環境及未來可能持續存在的不確定性，尤其是中美關係博弈，本集團將繼續審慎及積極地拓展適合的海外市場。

我們對直播混合遊戲機的表现持審慎樂觀的態度，且預計彼等將繼續逐步表現良好。於疫情期間，我們獨特的直播混合遊戲機有助於解決娛樂場的健康或安全問題，如提供社交距離。近期，隨着澳門中介人營運商及彼等相關業務的逐步降級，貴賓業務分部大幅轉至中場分部，正是本集團長期以來所專注的的策略定位。此外，毫無爭議的是，娛樂場營運商面臨對抗營運成本飆升的重大困難。澳門高昂的營運成本令娛樂場設置較高的最低投注額，在一定程度上超出了中場玩家的承受能力。直播混合遊戲機系統具備提高博彩效率及優化營運的獨特能力。因此，我們預期直播混合遊戲機將有進一步增長空間，此乃由於彼等降低營運商的勞工成本而產生成本效益，同時仍為玩家提供博彩桌現場的快感。

澳門政府與澳娛綜合訂立的現有批給合同(據此，金碧滙彩娛樂場獲許經營)將於二零二二年六月二十六日屆滿，惟根據澳門適用法律延長除外。於二零二二年三月初，澳門政府宣佈，鑒於澳門博彩法正處於立法程序檢討，彼等將考慮延長澳娛綜合批給合同直至二零二二年底，此延長目標於二零二二年六月二十六日前完成。本集團將保持留意法律、法規、政策及慣例變動，並調整業務策略計劃以應對該等變動，並將就此與澳娛綜合保持緊密聯繫。



## 管理層討論及分析(續)

### 前景(續)

就澳門政府最近題為「修改第16/2001號法律—娛樂場幸運博彩經營法律制度」(「法律草案」)的博彩法修正案公告而言，其已規定若干新規例，倘經採納及頒佈，將會對衛星娛樂場的營運造成重大影響。本集團作為金碧滙彩娛樂場的服務供應商，將受法律草案的頒佈所影響，本集團仍在等待將予公佈及確認的法律草案相關條文的進一步詳情，並將評估其對本集團營運的影響。即便如此，在過去幾十年，澳門的衛星娛樂場(包括金碧滙彩娛樂場)毋庸置疑對澳門的經濟發展及創造就業作出了重大貢獻。本集團作為一家專注於中場顧客並為衛星娛樂場提供娛樂場管理服務的供應商，享有良好聲譽，並就此在博彩業站穩陣腳，其由金碧滙彩娛樂場的表現優於若干其他衛星娛樂場所證明。本集團矢志繼續提供有效的娛樂場管理服務及將對開發及識別合作機會保持關注，以及於新法律的規限內對澳門博彩業作出貢獻。

我們預期將繼續面對強大及不穩定的阻力，尤其隨着2019冠狀病毒病的確診病例數目有所波動，我們亦無法確定其後會否出現其他未知的新型病毒變異株。我們將繼續評估疫情對營運及財務表現的影響，並密切監察所面臨與疫情有關的風險及不確定因素，並將於必要時採取適當措施以盡量降低風險。

### 流動資金及財務資源

本集團的流動資金需求主要由營運資金(包括研發支出、資本支出及償還銀行及其他借款)所組成。本集團一般由內部資源、銀行及其他借款及/或股本融資為其業務提供資金。

本集團已就其財務及資金政策採納謹慎的財務管理方式。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團採用此方式保持健康的流動資金狀況。董事會緊密監測本集團的流動資金狀況，確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金狀況可應付其不時的資金要求。本集團可能會動用現金結餘，以根據本集團的策略方向及發展作出適當投資。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的綜合資產淨值為319,000,000港元，較於二零二零年十二月三十一日的406,100,000港元減少87,100,000港元或21.4%。本集團的綜合資產淨值減少乃主要由於本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之虧損88,400,000港元。

#### 已抵押銀行存款、銀行結餘及現金以及手頭籌碼

於二零二一年十二月三十一日，本集團持有已抵押銀行存款30,700,000港元、銀行結餘及現金64,000,000港元及手頭籌碼10,600,000港元。

本集團於二零二一年十二月三十一日的已抵押銀行存款30,700,000港元包括30,400,000港元的定期存款(以本集團的功能貨幣港元計值，並存置於澳門銀行，原始存款期為12個月)及另一筆300,000港元的定期存款(以澳元計值，並存置於澳洲銀行，原始存款期為12個月)。於二零二一年十二月三十一日，本集團的其他銀行存款及現金64,000,000港元以及手頭籌碼10,600,000港元主要以港元、澳門幣、人民幣及美元計值。鑒於澳門幣與港元掛鈎而港元與美元掛鈎，本集團認為以澳門幣及美元計值的銀行存款匯率風險屬正常。截至二零二一年十二月三十一日止年度，人民幣兌港元匯率波動。出於會計目的，本集團以歐元計值的銀行存款以二零二一年十二月三十一日的匯率重新換算為港元，其導致300,000港元的未變現匯兌收益淨額已於本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的業績中確認(二零二零年：未變現匯兌收益淨額5,700,000港元，主要因以歐元計值的銀行存款於二零二零年十二月三十一日重新換算為港元所致)。

### 流動資金及財務資源(續)

#### 借款及資產負債比率

於二零二一年十二月三十一日，本集團的尚未償還債務總額為131,400,000港元(二零二零年：138,600,000港元)，當中包括：

- (i) 有抵押及無擔保銀行借款128,000,000港元(二零二零年：137,000,000港元)；
- (ii) 無抵押及無擔保銀行借款1,200,000港元(二零二零年：零)；
- (iii) 無抵押及無擔保其他借款500,000港元(二零二零年：零)；及
- (iv) 應付董事的無抵押及無擔保款項1,700,000港元(二零二零年：1,600,000港元)。

除於二零二一年十二月三十一日的銀行借款1,200,000港元按固定年利率4.0%計息外，本集團的銀行借款乃按現行市場利率並以浮動利率計息。本集團的其他借款為免息。於二零二一年十二月三十一日，129,700,000港元的銀行及其他借款之到期日分佈於超過五年之期間，其中9,900,000港元須於一年內償還、10,100,000港元須於第二年償還、30,000,000港元須於第三至第五年償還及79,700,000港元須於五年後償還。於二零二一年十二月三十一日，應付董事的款項1,700,000港元為免息及須按要求償還。本集團的銀行及其他借款以及應付董事的款項均以澳門幣及港元計值。鑒於澳門幣與港元掛鈎，本集團認為以澳門幣計值的債務匯率風險屬正常。

本集團於二零二一年十二月三十一日之資產負債比率(以借款總額佔資產淨值百分比表示)為41.2%(二零二零年：34.1%)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無使用任何金融工具作對沖用途。

### 資本承擔

於二零二一年十二月三十一日，本集團就收購物業、廠房及設備之已訂約但尚未撥備之資本承擔為4,800,000港元(二零二零年十二月三十一日：1,100,000港元)

### 外匯風險

本集團之大部分收入及開支、銀行存款以及銀行及其他借款乃以港元(本集團功能貨幣)、澳門幣、人民幣、美元及歐元計值。港元與美元掛鈎，該兩種貨幣之間的匯率於過去數年維持相對穩定。澳門幣與港元掛鈎，在普遍情況下，該兩種貨幣可於澳門通用。由於港元與美元及港元與澳門幣之匯率穩定，本集團認為毋須特別對沖澳門幣或美元兌港元的匯兌波動。於回顧期內，本集團擁有以歐元及人民幣計值的若干銀行存款，因此其面臨歐元及人民幣的淨外匯風險。本集團通過密切監控匯率變動以管理歐元兌港元及人民幣兌港元的外匯風險，並可能在有額外需要時考慮特定對沖重大外匯風險。

## 管理層討論及分析(續)

### 本集團抵押資產

於二零二一年十二月三十一日，本集團賬面值為207,300,000港元之租賃土地及建築物已抵押，以取得銀行向本集團授出之銀行借款。

此外，於二零二一年十二月三十一日，本集團抵押銀行定期存款為30,700,000港元，包括分別為以澳娛綜合為受益人發出的擔保提供抵押及以一名業主為受益人(就履行相關集團公司作為租戶之所有義務)的30,400,000港元及300,000港元。銀行存款30,400,000港元已作為定期存款存置於一家銀行用作抵押以取得由二零二零年五月十五日二零二三年六月三十日期間由該銀行發出的金額為45,700,000港元的擔保，以澳娛綜合為受益人，作為本集團履行於澳娛綜合與本集團訂立就本集團向澳娛綜合提供娛樂場管理服務的服務協議(及全部有關補充協議)項下之全部義務，尤其是本集團向澳娛綜合就由澳娛綜合聘用並於本集團管理之娛樂場工作的博彩業務僱員的薪金及僱員福利作出報銷。

### 或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

### 重大收購、出售及重大投資

除上文「收購附屬公司」及「認購可換股貸款」分節所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無作出任何重大收購、出售(包括重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業)或重大投資。

### 重大投資及資本資產的未來計劃

於二零二一年十二月三十一日及本年報日期，除上文「資本承擔」分節所披露者外，本集團並無計劃作出其他重大投資或資本資產。

### 僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團有約740名僱員，包括約370名由澳娛綜合聘用的博彩業務僱員，於本集團管理的金碧滙彩娛樂場提供服務。博彩業務僱員由澳娛綜合支薪，而本集團向澳娛綜合補償彼等一切薪金及其他福利。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，員工成本總額(包括董事酬金)為255,200,000港元(二零二零年：293,900,000港元)，包括由澳娛綜合為金碧滙彩娛樂場聘用博彩業務僱員之115,600,000港元(二零二零年：由澳娛綜合(為金碧滙彩娛樂場)及銀娛(為華都娛樂場)聘用博彩業務僱員之總額為137,400,000港元)。

僱員聘用條款符合一般商業慣例。本集團之僱員酬金政策原則上由董事會及本公司管理層根據相關僱員之資格、能力、工作表現、行業經驗、相關市場趨勢及本集團之經營業績等制訂。本公司根據行業慣例酌情向優秀僱員授予花紅，並向本集團合資格僱員提供其他福利，包括購股權、股份獎勵、退休福利、醫療補貼、退休金及培訓項目。

## 執行董事

**陳捷先生**，57歲，本公司主席兼董事總經理（亦為單世勇先生的替任董事）。彼為提名委員會主席及薪酬委員會成員。彼亦為本公司多間附屬公司的董事。陳先生乃一位能幹之企業家及經理，於資訊科技及市場推廣方面具備豐富知識，亦於管理及投資方面擁有31年經驗。彼持有亞利桑那州立大學凱瑞商學院的工商管理碩士學位和上海科技大學頒授之電腦科學學士學位。陳先生於一九九九年一月加盟本集團，獲委任為本公司董事總經理，並於二零零二年七月獲委任為董事會主席。

為了表彰陳先生對社會的傑出貢獻，自二零一八年一月起，彼獲委任為中國人民政治協商會議山東省委員會委員，以及自二零一七年十一月起，獲委任為澳門政府經濟發展委員會成員。再者，陳先生亦積極參與社區服務，目前擔任澤愛會會長兼澤愛慈善會名譽會長，其均為著名非牟利慈善組織，致力於幫助澳門大眾改善教育，提升生活質素，為市民及下一代帶來更美好的城市。為表揚彼於澳門娛樂休閒業的傑出成就，彼於二零一九年十月榮獲「20年20人：回歸以來澳門旅遊休閒產業價值人物」獎。

陳先生於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部條文須予披露的權益載於本年報中董事會報告「董事及最高行政人員之證券權益」一節。

**單世勇先生**，58歲，執行董事。彼亦為本公司多間附屬公司的董事。單先生為一位極具商業創見之企業家。單先生於山東農業大學完成經濟學課程後，開始建立其本身之製造及出口業務，隨後涉足中國的貿易、物業發展及創業基金投資各方面多元業務。彼於商業、投資及東主層面管理方面積34年經驗。單先生於一九九八年十月加盟本集團並獲委任為執行董事，於一九九九年五月至二零零二年七月為董事會主席。

單先生於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部條文須予披露的權益載於本年報中董事會報告「董事及最高行政人員之證券權益」一節。

**胡力明先生**，57歲，於二零一零年十一月三十日獲委任為執行董事。胡先生於企業管理、業務發展、工程、生產管理以及銷售及市場推廣方面擁有31年經驗。胡先生於上海科技大學取得工程學士學位。

由於胡先生決定將更多時間用於彼之其他業務活動，彼於本公司於二零二一年五月二十一日舉行的股東週年大會上輪值退任且無意重選連任。因此，彼已於二零二一年五月二十一日舉行之股東週年大會結束後立即退任。

## 董事及高級管理人員簡歷(續)

### 獨立非執行董事

**李宗揚先生**，66歲，於二零零七年九月十日獲委任為獨立非執行董事。彼為審核委員會及薪酬委員會主席，及提名委員會成員。李先生在亞太區財務及營商環境累積豐富經驗。李先生曾服務於弗萊姆靈頓投資管理公司（一間具領導地位的倫敦投資管理公司）達10年，期間出任高級基金經理及亞太區主管。李先生曾於亞洲多家知名公司擔任行政總裁。李先生持有北京大學之經濟學士學位及英國倫敦墨德薩大學商學院之工商管理碩士學位。

**Kai-Shing Tao先生**，45歲，於二零一四年四月十三日獲委任為獨立非執行董事。彼為審核委員會成員。Tao先生畢業於紐約大學斯特恩商學院，彼自Remark Holdings, Inc.（納斯達克：MARK，前稱Remark Media, Inc.）於二零零七年上市起擔任Remark Holdings, Inc.之董事會成員。於二零一二年十月獲選為Remark Holdings, Inc.之主席兼聯席行政總裁後，Tao先生於二零一二年十二月擔任行政總裁職務。Tao先生亦擔任一間私人投資集團Pacific Star Capital Management, L.P.之主席兼投資總監，以及一間領先健康及保健公司Genesis Today, Inc.之董事。於創辦Pacific Star Capital Management, L.P.前，Tao先生為獨立家庭投資辦事處FALA Capital Group之合夥人。

**鄧喬心女士**，40歲，於二零一四年四月二十五日獲委任為獨立非執行董事。彼為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。鄧女士畢業於倫敦布魯內爾大學(Brunel University)，獲授電子商務理學士學位。鄧女士在博彩業積逾17年業務發展經驗，在博彩營運及產品、策略規劃、銷售及營銷方面擁有豐富知識，於產品開發方面饒富經驗，曾成功推出一系列娛樂產品，包括錄像角子機、電子桌遊戲及角子機管理系統。鄧女士現時為Winning Asia Technology Macau Limited之董事總經理。

### 高級管理人員

**馮儀女士**，57歲，為本集團高級副總裁。馮女士就讀於上海科技大學。彼於管理及業務推廣方面擁有豐富經驗。彼為執行董事陳捷先生之配偶。馮女士於二零零六年加盟本集團。

馮女士熱心於公益及社區服務。彼為中國下一代教育基金會理事。

**趙軼女士**，44歲，為本集團之電子博彩業務的首席營運官。趙女士持有上海財經大學市場營銷學士學位。彼於博彩業方面有超過13年經驗。趙女士於二零零七年加盟本集團。

**陳健文先生**，46歲，為本集團之首席財務官及公司秘書。陳先生持有香港大學工商管理學士學位（會計及金融）。彼於會計、審計、財務諮詢、公司財務及公司管治（尤其博彩及酒店業領域）擁有逾24年經驗。彼為香港會計師公會資深會員及英國特許公認會計師公會資深會員。陳先生於二零一七年二月加盟本集團。

### 高級管理人員(續)

**Daryn Kiely** 先生，56歲，為本集團的首席技術官。Kiely先生擁有卡爾加里大學計算機科學學士學位。彼於軟件開發及產品開發方面擁有豐富經驗。加盟本集團前，Kiely先生曾於領先娛樂設備及系統供應商IGT工作18年，彼最後於該公司擔任軟件開發及產品開發部門主管。Kiely先生於二零一六年二月加盟本集團。

**Kelcey Allison** 先生，49歲，為本公司一間美國附屬公司的營運及業務發展高級副總裁。彼對於角子機及娛樂設備產品銷售開發，以及全球遊戲市場的內容策略等相關的業務方面擁有超過22年經驗。加盟本集團前，Allison先生曾於多家知名遊戲公司擔任過多個高級行政職務，包括擔任Aruze Gaming America, Inc.之首席執行官以及Ainsworth Game Technology Limited的銷售、市場及服務之高級副總裁。Allison先生於二零二零年一月加盟本集團。

# 董事會報告

董事會謹此提呈本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度之年報及經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本公司為多家主要從事提供娛樂場管理服務及開發、銷售及租賃電子娛樂設備及系統公司之投資控股公司。其主要附屬公司各自之主要業務載於綜合財務報表附註45。

## 業務回顧

有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的業務回顧，當中包括運用財務關鍵表現指標的業績分析及本集團之可能未來業務發展的論述、本集團可能面對之主要風險及不確定因素之概述、自二零二一年十二月三十一日以來發生的影響本集團的重要事項之詳情、本集團環境、社會、管治政策及表現的論述、遵守對本公司有重大影響的相關法律及規則、以及與其主要持份者(包括僱員、客戶及供應商)及其他對本公司有重要影響的人士(而本公司的興盛繫於該等人士)的關係載於本年報「主席報告」、「管理層討論及分析」、「企業管治報告」及「環境、社會及管治報告」章節。該回顧構成董事會報告的一部分。

## 主要風險及不明朗因素

有關本集團面臨的主要風險及不明朗因素之論述載於本年報企業管治報告「主要風險及不明朗因素」分節。

## 業績及財務狀況

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之業績分別載於第78和79頁之綜合損益表及綜合損益及其他全面收益表。

本集團於二零二一年十二月三十一日之財務狀況載於第80及81頁之綜合財務狀況表。

## 分部資料

本集團的分部資料載於綜合財務報表附註6。

## 股息

董事會不建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息(二零二零年：零)。

### 物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於截至二零二一年十二月三十一日止年度之變動詳情載於綜合財務報表附註14。

### 股本

本公司股本於截至二零二一年十二月三十一日止年度概無變動。關於本公司股本詳情載於綜合財務報表附註32。

### 儲備

本集團及本公司儲備於截至二零二一年十二月三十一日止年度之變動分別載於第82頁之綜合權益變動表及綜合財務報表附註43。

### 本公司可供分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司可供分派予股東之儲備約為317,051,000港元，其中包括本公司的已繳盈餘賬1,042,083,000港元，並由累計虧損借方結餘725,032,000港元所抵銷。

根據百慕達一九八一年公司法，按照本公司之公司細則規定，本公司的已繳盈餘賬可用於向股東支付分派或股息，惟於緊隨建議派付或派發股息之分派日或派息日後，本公司尚能夠於到期時支付其負債。

### 董事及服務合約

於截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，董事會成員如下：

#### 執行董事：

陳捷先生，主席兼董事總經理(亦為單世勇先生之替任董事)

單世勇先生

胡力明先生(於二零二一年五月二十一日退任)

#### 獨立非執行董事：

李宗揚先生

Kai-Shing Tao先生

鄧喬心女士

## 董事會報告(續)

### 董事及服務合約(續)

根據本公司之公司細則，單世勇先生及胡力明先生將於二零二一年五月二十一日舉行之股東週年大會上輪值退任。單世勇先生願意重選連任而胡力明先生無意重選連任。因此，單世勇先生於股東週年大會上重選為執行董事，而胡力明先生已於該股東週年大會結束後立即退任。胡先生已確認其與董事會並無任何意見分歧，亦無有關彼退任之其他事項需敦請股東注意。

根據本公司之公司細則，李宗揚先生及Kai-Shing Tao先生將於二零二二年股東週年大會上輪值退任，且彼等符合資格並願意於二零二二年股東週年大會上重選連任。李宗揚先生及Kai-Shing Tao先生各自並無與本公司或其任何附屬公司訂有本集團不可於一年內在不作賠償(法定賠償除外)的情況下予以終止之服務合約。

### 管理合約

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司並無訂立或存在與有關本公司的全部或任何重大部分業務有關的管理及行政合約。

### 獲准許的彌償條文

於截至二零二一年十二月三十一日止年度及截至本年報日期為止，就(i)本公司之董事及任何附屬公司之董事；及(ii)本公司在任何聯營公司或合營企業董事會中任命的董事分別可能面對的法律訴訟而產生的潛在責任及費用，本公司備有獲准許的彌償條文，該等條文均載於本公司之公司細則以及本集團投保之董事及高級管理人員責任保險內。

### 稅務寬免

本公司並不知悉任何因持有股份而提供予股東的稅務寬免。倘股東對購買、持有、處置、買賣或行使與股份有關的任何權利所涉及的稅務問題存疑，務請諮詢其專業顧問意見。

## 董事及最高行政人員之證券權益

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債券中擁有之權益及淡倉(定義見證券及期貨條例第XV部)(根據證券及期貨條例第352條記錄於本公司置存之記錄冊中)，或以其他方式根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

董事姓名	公司／相聯法團名稱	身份／權益性質	股份數目 <sup>(1)</sup>	權益總額
				概約百分比 <sup>(4)</sup>
陳捷先生	本公司	實益擁有人	124,160	0.01%
	本公司	受控制法團之權益	630,836,720 <sup>(2)</sup>	59.95%
			630,960,880	59.96%
單世勇先生	本公司	受控制法團之權益	26,097,580 <sup>(3)</sup>	2.48%

附註：

- (1) 上文所述於股份之所有權益均屬好倉。
- (2) 該等股份由執行董事陳捷先生全資擁有之公司August Profit Investments Limited持有。
- (3) 該等股份由執行董事單世勇先生全資擁有之公司Best Top Offshore Limited持有。
- (4) 該等百分比指有權益的股份數目除以於二零二一年十二月三十一日已發行股份總數。

除上述已披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員並無在本公司及其相聯法團之任何股份、相關股份或債券中擁有任何權益或淡倉(定義見證券及期貨條例第XV部)(根據證券及期貨條例第352條記錄於本公司置存之記錄冊中)，或以其他方式根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

## 董事會報告(續)

### 主要股東於股份之權益

於二零二一年十二月三十一日，根據本公司按照證券及期貨條例第336條存置之權益名冊，據董事或本公司最高行政人員所知，以下人士或法團(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文向本公司披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可在任何情況下於本公司股東大會上投票之任何類別股本面值5%或以上之人士：

公司名稱	股份數目 <sup>(1)</sup>	權益概約百分比 <sup>(4)</sup>
August Profit Investments Limited <sup>(2)</sup>	630,836,720	59.95%
FIL Limited <sup>(3)</sup>	77,504,000	7.37%
Pandanus Partners L.P. <sup>(3)</sup>	77,504,000	7.37%
Pandanus Associates Inc. <sup>(3)</sup>	77,504,000	7.37%

附註：

- (1) 上文所述於股份之所有權益均屬好倉。
- (2) August Profit Investments Limited由執行董事陳捷先生全資擁有。
- (3) 據董事所知，FIL Limited由Pandanus Partners L.P.控制(定義見證券及期貨條例)，而Pandanus Partners L.P.則由Pandanus Associates Inc.控制(定義見證券及期貨條例)。該77,504,000股股份乃指相同權益，並在彼等之間重複呈列。
- (4) 該等百分比指有權益的股份數目除以於二零二一年十二月三十一日已發行股份總數。

除上文已披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本公司並不知悉有任何人士或法團於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉，而須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文向本公司披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內。

### 購股權計劃

本公司於二零一七年五月二十五日採納購股權計劃，以向合資格參與者就彼等對本集團營運成功之貢獻提供激勵或獎勵。購股權計劃的合資格參與者包括但不限於本集團董事(包括獨立非執行董事)、全職或兼職僱員、行政人員或管理人員、顧問、諮詢顧問、供應商、客戶及代理。購股權計劃於採納計劃日期起計10年內生效。因此，購股權計劃剩餘年期約為5年。

因行使未被行使之購股權及行使即將按購股權計劃授予的購股權而可發行之最高股份數目，不得超過本公司不時已發行股本總數之30%。於任何12個月期間，因行使已授予或即將授予的購股權而發行及將予發行予每一位合資格人士的最高股份數目，不得超過本公司不時已發行股本的1%。任何超出此限額之授予或進一步授予購股權須經本公司股東大會批准。

### 購股權計劃(續)

授予本公司董事、行政總裁或主要股東或彼等任何聯繫人士之購股權須經獨立非執行董事事先批准。此外，於任何自授出日期起12個月期間，倘授予及將授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等任何聯繫人士之任何購股權(包括已行使、被註銷及尚未行使的購股權)超逾本公司任何時候已發行股份之0.1%及根據於授出日期股份收市價格計算之總值超過5,000,000港元，則須經股東於本公司股東大會上事先批准。

購股權的可行使期限由董事會全權決定，惟該期限自授出日期起計不得超過10年。購股權之最低禁止行使期限由董事會於授出購股權時釐定。

本公司於提呈要約當日起計21日內收到接納購股權要約文件的複本(經承授人正式簽署)，連同就授出購股權向本公司支付的1.00港元代價付款，有關購股權即被視為已予授出及已獲承授人接納並已生效。

購股權的行使價由董事釐定，惟不可低於以下最高者(i)本公司股份的面值；(ii)提呈購股權要約當日本公司股份於聯交所每日報價單所載的收市價；及(iii)緊接提呈要約當日前五個交易日本公司股份於聯交所每日報價單所載的平均收市價。

本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度概無根據購股權計劃授出、行使、取消或失效購股權，亦無確認以股權結算之僱員福利(包括董事酬金)。於二零二一年一月一日、截至二零二一年十二月三十一日止年度及於二零二一年十二月三十一日，購股權計劃項下概無尚未行使的購股權。

於本年報日期，購股權計劃項下可供發行之股份總數為105,218,531股，相當於二零一七年五月二十五日採納購股權計劃日期當日及於本年報日期已發行股份的10%。

### 股份獎勵計劃

本公司於二零一九年十一月十一日採納股份獎勵計劃旨在(其中包括)向合資格參與者提供激勵及/或獎勵，以表揚彼等對本集團的發展作出之貢獻。股份獎勵計劃之合資格參與者包括(其中包括)董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)、本公司附屬公司之董事，或由董事會全權酌情認為對本集團作出貢獻或將作出貢獻之本集團僱員。股份獎勵計劃自採納股份獎勵計劃之日起有效期為10年。

## 董事會報告(續)

### 股份獎勵計劃(續)

倘董事會授出獎勵將導致董事會根據本計劃授出的所有獎勵相關股份總數超過於採納股份獎勵計劃日期已發行股份總數的10%，則不得進一步授出任何獎勵。除董事會另行批准外，任何承授人根據股份獎勵計劃可獲授之獎勵相關股份總數上限不得超過於採納股份獎勵計劃日期已發行股份總數的1%。授予任何董事、本公司最高行政人員或主要股東(定義見上市規則)或彼等各自之任何聯繫人(定義見上市規則)之任何獎勵須取得獨立非執行董事(不包括任何本身為涉及之獎勵之建議承授人之獨立非執行董事)的事先批准，以及授予關連人士(定義見上市規則)之所有獎勵須遵守上市規則之規定。

股份獎勵計劃應於：(i)採納日期十週年當日，及(ii)董事會決議案決定提前終止當日(以較早者為準)終止，惟前提是有關終止不得影響任何承授人於本計劃項下的任何存續權利。在終止的情況下，不得再進一步提出或授出獎勵，惟於有效期內授予而緊接股份獎勵計劃終止前仍未歸屬之獎勵相關之股份獎勵計劃條款將仍維持十足效力及作用。

股份獎勵計劃並不構成上市規則第十七章而言之購股權計劃或類似購股權計劃的安排，因此採納股份獎勵計劃無需股東批准。有關股份獎勵計劃的進一步詳情載於本公司日期為二零一九年十一月十一日的公告中。

於二零一九年十二月，本公司委任與股份獎勵計劃有關的受託人(「受託人」)，以協助管理及歸屬股份獎勵計劃下的獎勵以及就此而簽訂的信託契約。

自採納起及直至二零二一年十二月三十一日，本公司概無根據股份獎勵計劃授出任何獎勵。因此，於截至二零二一年十二月三十一日止，受託人概無購買任何股份，股份獎勵計劃項下亦無任何獎勵歸屬。

### 董事購買股份或債券之權利

除上文「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」各節所披露之購股權計劃及股份獎勵計劃以及董事會報告「董事於重大交易、安排及合約中之權益」一節所披露之合約外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度及該日並無涉及任何令董事可通過收購本公司或任何其他法團之股份或債券而獲取利益之任何安排。此外，各董事或其配偶或十八歲以下子女概無擁有可認購本公司證券之權利，亦無於截至二零二一年十二月三十一日止年度行使該等權利。

### 購買、出售或贖回本公司股份

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

### 發行股本證券以換取現金

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司並無發行任何本公司證券以換取現金(包括可轉換為股本證券的證券)。

### 優先購買權

本公司之公司細則或百慕達法例並無有關優先購買權之條文規定本公司須按比例向現有股東提呈新股。

### 可換股證券、購股權、認股權證或類似權利

截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無本公司或其任何附屬公司發行或授出或行使之可換股證券、購股權、認股權證或類似權利，且概無有關之可換股證券、購股權、認股權證或類似權利仍然發行在外。

### 與僱員、客戶及供應商的主要關係

本集團致力以可持續方式經營業務，同時平衡其多方持份者(包括僱員、客戶及供應商)的利益。

本集團之僱員為本集團之寶貴資產，本集團致力於管理人力資本。本集團向其員工提供之薪酬組合包括基本薪金、津貼、酌情花紅、購股權、股份獎勵、退休福利、醫療補助及退休金。本集團管理層定期審閱本集團僱員之表現以釐定薪金調整及晉升以及保持本集團薪酬組合具競爭力。本集團亦為僱員提供持續培訓計劃及就認可課程向其員工提供補貼。董事相信，該等措施亦將有助於挽留優秀員工。

本集團自二零零七年起於金碧滙彩娛樂場向澳娛綜合提供娛樂場管理服務。自此，本集團提供有效的管理服務，其金碧滙彩娛樂場表現優於其他若干衛星娛樂場所證明。本集團已與澳娛綜合成功建立穩固可靠的長期業務關係，並為金碧滙彩娛樂場的顧客提供可負擔及振奮人心的博彩體驗。此外，本集團亦與若干忠實客戶保持穩固及長期業務關係，彼等於澳門及海外自本集團購買或租賃電子娛樂設備及系統。董事相信本集團與該等主要客戶之穩固長期關係賦予其競爭優勢以獲得穩定的重複業務及收入。

## 董事會報告(續)

### 與僱員、客戶及供應商的主要關係(續)

本集團已與不同專業領域之供應商建立穩固及長期業務聯繫，包括但不限於澳娛綜合(本集團就澳娛綜合於金碧滙彩娛樂場提供之勞工及其他重要設備進行補償)，以及其他有關電子娛樂設備及系統(包括機櫃、零件及配件)的供應商，其中一些是娛樂業全球知名供應商。董事認為，本集團與彼等建立之關係已極大提升並將繼續提升本集團對其客戶的整體服務。

鑒於上述情況，於本年報日期，並無任何情況或任何事項可能對本集團之業務造成重大影響及為本集團成功所依賴。

### 主要客戶及供應商

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶所佔之收入合共佔本集團之總收入約97.3%，而本集團最大客戶所佔之收入約佔本集團之總收入約90.3%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商所佔之銷售及服務成本合共佔本集團總銷售及服務成本約71.7%，而本集團最大供應商所佔之銷售及服務成本佔本集團總銷售及服務成本約54.2%。

並無董事、彼等之聯繫人或就董事所知悉於本公司已發行股本中擁有逾5%權益之任何股東在本集團五大客戶或供應商中擁有任何權益。

### 遵守法例及規例

本集團深知遵守法例及監管規定的重要性。本集團已實施內部合規及風險管理政策及程序，以確保本集團貫徹並遵守本集團業務所在地區的所有重要法例及監管規定。詳情請參閱本年報的企業管治報告。截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，據董事所知，本集團在所有重大方面均已遵守本集團業務所在地區對本集團的業務及營運產生重大影響的適用法例及規例。本集團亦已取得相關監管機構發出對本集團經營業務所在地區的業務運作至關重要的所有牌照、批准及許可證。

### 重大出售最新消息

於二零一六年四月二十五日，本集團與IGT訂立策略協議(「協議」)，據此，本集團同意向IGT轉讓及授出若干專利及相關技術之特許權，以收取不可退還之預付款及於全球市場(澳門除外)就配置每台相關ETG機器的獲利能力付款，為期15年。該交易構成本公司的重大交易。

根據IGT向本集團提供之報表，截至二零二一年十二月三十一日止，本集團因有關安裝特許產品而有權收取之獲利能力付款為1,563,000美元(相等於約12,191,000港元)。該等獲利能力付款乃根據協議條款計算，協議載明該等付款須基於下列各項計算：(i)安裝特許產品數量乘以IGT透過銷售安裝特許產品之每單位統一價；及(ii)安裝特許產品數量乘以IGT透過租賃安裝特許產品之每單位每日統一價。

簽署協議後，本集團與IGT之間產生糾紛，涉及本集團是否應向IGT提供IGT根據協議製造及安裝特許產品可能需要的若干技術(並非由本集團人士擁有)(「糾紛」)。於二零一七年十月十七日，經各方為解決糾紛而進行商業磋商後，本集團與IGT書面同意，彼等將向IGT支付800,000美元(相等於約6,240,000港元)(「和解款項」)以徹底解決糾紛，和解款項乃基於本集團應佔所需技術的估計成本釐定。各方進一步協定，和解款項將首先抵銷IGT根據協議結欠本集團的任何獲利能力付款。

有關交易及糾紛/和解款項的進一步詳情已於日期為二零一六年四月二十六日及二零一七年十二月十四日之本公司公告以及日期為二零一六年六月二十一日之本公司通函中披露。

### 關連交易

#### 截至二零二一年十二月三十一日止年度的持續關連交易

##### 二零二一年經重續供應框架協議

於二零二零年十二月十日，本公司與Linyi Feng先生(「Feng先生」)就通過向Feng先生及其控制的公司(「該等客戶」)以銷售及/或租賃的方式供應角子機及其他電子娛樂機器及設備以及其部件、配件及零件、額外配置以及其他相關產品(「該等產品」)等訂立經重續供應框架協議(「二零二一年經重續供應框架協議」)，年期由二零二一年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止，為期一年。根據二零二一年經重續供應框架協議之條款，(i)透過銷售方式向客戶供應該等產品時，該等產品將按本集團該等產品之相關建議售價給予8%至10%折扣水平定價，而有關定價乃參考該等產品當時之現行市價；及(ii)當透過租賃方式向客戶供應該等產品時，客戶就該等產品支付予本集團的租金將按本集團該等產品之相關建議租金給予8%至10%折扣水平釐定，而有關租金乃參考當時之現行市場租金。

## 董事會報告(續)

### 關連交易(續)

#### 截至二零二一年十二月三十一日止年度的持續關連交易(續)

##### 二零二一年經重續供應框架協議(續)

Feng先生為陳捷先生(本公司之控股股東、主席兼董事總經理)之妻舅，因而被視為本公司之關連人士(定義見上市規則)，故根據上市規則第14A章，根據二零二一年經重續供應框架協議擬進行之交易構成本公司之持續關連交易。根據二零二一年經重續供應框架協議項下之年度交易金額之適用百分比率(定義見上市規則)，二零二一年經重續供應框架協議下擬進行的交易將須遵守上市規則之申報、公告及年度審核規定，但獲豁免遵守獨立股東批准之規定。

有關二零二一年經重續供應框架協議項之進一步詳情載於本公司日期為二零二零年十二月十日之公告。二零二一年經重續供應框架協議已於二零二一年十二月三十一日到期。

二零二一年經重續供應框架協議項下截至二零二一年十二月三十一日止年度的上限為35,000,000港元。本集團根據二零二一年經重續供應框架協議於截至二零二一年十二月三十一日止年度向Feng先生所控制公司已收/應收款項為10,927,000港元。

本公司已遵守上市規則第14A章有關上述非豁免持續關連交易的披露及其他規定。

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審閱上述於二零二一年十二月三十一日止年度之持續關連交易，並確認該等交易乃(i)本集團之日常及一般業務；(ii)按一般或更佳商業條款而訂立；及(iii)根據規管協議之公平合理條款及符合本公司及股東整體利益而訂立。

根據上市規則第14A.56條，董事會已委聘本公司獨立核數師對本集團之持續關連交易進行報告。本公司獨立核數師乃根據香港核證委聘準則第3000號(修訂)「對過往財務資料進行審核或審閱以外的核證委聘」及參考香港會計師公會頒佈之實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」委聘。本公司獨立核數師已根據上市規則第14A.56條向董事會報告並發出其無保留意見函件，當中載有其就本集團披露之持續關連交易之發現及結論。本公司已根據上市規則第14A.57條向聯交所提供核數師函件副本。上述持續關連交易亦根據香港財務報告準則在截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表附註41中於關聯人士交易項下匯報。

### 關連交易(續)

#### 截至二零二二年十二月三十一日止年度的持續關連交易

##### 二零二二年經重續供應框架協議

於二零二一年十二月十四日，本公司與Feng先生就通過向Feng先生及其控制的公司以銷售及／或租賃的方式供應角子機及其他電子娛樂機器、裝置、設備及系統以及其硬件、部件配件及零件及材料、額外配置以及其他相關產品等訂立經重續供應框架協議(「二零二二年經重續供應框架協議」)，年期由二零二二年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止，為期一年。根據二零二二年經重續供應框架協議，截至二零二二年十二月三十一日止年度之交易總額不得超過17,000,000港元。

Feng先生為陳捷先生(本公司之控股股東、主席兼董事總經理)之妻舅，因而被視為本公司之關連人士(定義見上市規則)，故根據上市規則第14A章，截至二零二二年十二月三十一日止年度，根據經二零二二年重續供應框架協議擬進行之交易構成本公司之持續關連交易。

由於有關二零二二年經重續供應框架協議項下之年度交易金額之各適用百分比率(定義見上市規則)超過0.1%但少於5%，故二零二二年經重續供應框架協議須遵守上市規則之申報、公告及年度審核規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准之規定。

有關二零二二年經重續供應框架協議的進一步詳情載於本公司日期為二零二一年十二月十四日的公告。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱二零二二年經重續供應框架協議的條款，並確認(i)二零二二年經重續供應框架協議已於本集團之一般及日常業務過程中按一般商業條款訂立；及(ii)二零二二年經重續供應框架協議之條款及條件(包括年度上限)屬公平合理，而訂立該協議符合本公司及股東之整體利益。

### 董事於重大交易、安排及合約中之權益

除本董事會報告「關連交易」一節及綜合財務報表附註22及附註41所披露者外，於本年度終結時或於截至二零二一年十二月三十一日止年度任何時間，本公司(或其任何附屬公司)概無訂立當中董事(或與董事有關連的任何實體)直接或間接擁有重大權益之重要交易、安排及合約。

### 控股股東於重大交易、安排及合約中之權益

除本董事會報告「關連交易」一節及綜合財務報表附註22及附註41所披露者外，於本年度終結時或於截至二零二一年十二月三十一日止年度任何時間，本公司(或其任何附屬公司)概無與任何控股股東(或其任何附屬公司)訂立任何重要合約(包括對提供服務具重要意義的合約)。

## 董事會報告(續)

### 股權掛鈎協議

除上文披露的購股權計劃及股份獎勵計劃外，本公司於年內並無訂立或於截至二零二一年十二月三十一日止年度末存續任何股權掛鈎協議。

### 酬金政策

執行董事之酬金由董事會根據薪酬委員會參照一套書面薪酬政策(以確保與業務策略緊密聯繫，並符合股東之權益及現行最佳常規)、本集團之營運業績、執行董事個人表現及可比較市場統計數字向其提供的推薦意見而釐定。獨立非執行董事之酬金則按市場慣例支付。並無個別董事可自行釐定其酬金。

薪酬組合包括(視情況而定)袍金、基本薪金、住房津貼、退休金計劃供款、與本集團財務業績及個人表現掛鈎的酌情花紅、特別獎金、購股權、股份獎勵及其他具競爭力附加福利，如醫療及人壽保險。董事酬金及本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之五名最高薪酬人士之薪酬詳情載於綜合財務報表附註10。

### 企業管治

董事會認為，本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度一直遵守企業管治守則所載之守則條文，惟若干偏離除外(已於本年報企業管治報告之「主席兼董事總經理」及「董事會-(b)委任及重選董事」章節中所披露)。有關本公司企業管治常規之進一步資料及該等偏離之詳情，請參閱第37至第52頁之企業管治報告。

### 環境、社會及管治政策及表現

本集團理解環境友好及可持續發展的重要性。本集團努力降低廢物以及水電等資源消耗。本集團認為此乃持續監控及改善的過程，且本集團盡可能尋求環境友好型營運方式，詳情請參閱第53至第72頁之環境、社會及管治報告。

### 董事資料更新

各董事的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員簡歷」一節。

由於胡力明先生決定將更多時間用於彼之其他業務活動，彼於本公司於二零二一年五月二十一日舉行的股東週年大會上輪值退任且無意重選連任，故彼已於該股東週年大會結束後立即退任。

除已披露者外，概無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的其他資料。

### 報告期後事項

於二零二一年十二月三十一日後，本集團與本公司主席兼董事總經理陳捷先生訂立貸款契據。據此，陳捷先生同意向本集團提供60,000,000港元之貸款融資，以加強本集團的流動資金。該貸款按一般商業條款進行，無抵押，按現行市場利率以固定利率計息，到期日超過十二個月。直至本年報日期，本集團已提取該融資額度30,000,000港元。

除上述披露者外，二零二一年十二月三十一日後概無重要事項須予披露。

### 充足公眾持股量

根據本公司可從公開途徑取得之資料，並據董事所知，於本年報日期，本公司已發行股份不少於25%乃由公眾人士持有，符合上市規則要求之足夠公眾持股量。

### 財務概要

本集團過去五個財政年度之經審核綜合業績、資產及負債概要載於本年報第162頁。

### 獨立核數師

本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表由德勤•關黃陳方會計師行審核。於二零二二年股東週年大會上將提呈決議案，續聘德勤•關黃陳方會計師行為本公司獨立核數師。

承董事會命

主席兼董事總經理  
陳捷

二零二二年三月二十四日

# 企業管治報告

董事會相信，企業管治乃本公司邁向成功之關鍵，因而已採納不同措施，以確保落實高水平之企業管治，保障股東之利益。

董事會認為，本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度一直遵守上市規則附錄14所載企業管治守則中之守則條文，惟本年報所披露之若干偏離除外。

## 遵守標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易之行為守則。經向所有董事(包括現任董事及截至二零二一年十二月三十一日止年度曾擔任董事的前任董事)作出具體查詢後，所有董事已確認彼等截至二零二一年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載之規定。

## 董事會

### (a) 董事會組成

董事會已根據本公司性質及業務目標，維持適合本公司業務需要之均衡技能及經驗以及董事會多樣化。董事名單、彼等各自的履歷詳情及本公司董事會成員及高級管理人員之間的關係(如有)已載列於本年報「董事及高級管理人員簡歷」一節。

### (b) 委任及重選董事

本公司之公司細則包含委任及重選董事的程序。

根據企業管治守則中之守則條文第A.4.1條(其已於二零二二年一月一日刪除)，非執行董事應按特定任期委任，並須接受重選連任。現時，概無董事(包括獨立非執行董事)以特定任期委任。然而，所有董事(包括獨立非執行董事)均須按照本公司之公司細則條文規定，至少每三年一次於本公司之股東週年大會上輪席告退，且彼等之任期將於到期接受重選時作出檢討。

董事會(續)

(c) 董事出席記錄

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，共舉行四次董事會會議及一次股東週年大會。董事會各成員出席上述會議的情況如下：

董事	出席／會議次數	
	董事會會議	於二零二一年 五月二十一日 舉行之股東 週年大會
<b>執行董事：</b>		
陳捷先生(主席兼董事總經理)	4/4	1/1
單世勇先生	0/4	0/1
胡力明先生(於二零二一年五月二十一日退任)	0/1	0/1
<b>獨立非執行董事：</b>		
李宗揚先生	3/4	0/1
Kai-Shing Tao先生	0/4	0/1
鄧喬心女士	4/4	1/1

(d) 責任及授權

董事會負責領導、管理及控制本集團，監督本集團之業務、戰略決策及表現，評估本集團之表現及監督管理層。所有董事作出符合本公司利益的客觀決定。

此外，董事會保留其在本公司所有重大事宜之最終決策權，包括批准及監察所有政策事宜、整體策略及預算、風險管理及內部監控系統、採納股息政策、股息分派(如有)、採納提名政策、編製及刊發財務資料、重大交易(尤其可能涉及利益衝突情況下)、委任董事以及其他重大財務及營運事宜。

全體董事可及時取得所有相關資料以及獲得本公司公司秘書及高級管理人員的意見及服務，以確保遵守董事會程序以及所有適用法例及規例。各董事均可於適當情況下，經向董事會作出合理要求後，徵詢獨立專業意見，費用概由本公司承擔。

為提高效率，董事會已將日常責任、營運及決策授權予本公司執行董事及高級管理人員，而彼等於董事總經理領導下履行職責。

任何本公司董事及／或高級管理人員代表本集團訂立任何重大交易時，須事前獲得董事會批准。董事會在本公司執行董事及高級管理人員全力協助下履行其職責。

## 企業管治報告(續)

### 董事會(續)

#### (e) 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則中之守則條文第D.3.1條(自二零二二年一月一日起之更新參考:A.2.1)所載之企業管治職能。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會已不時審閱及監督本公司的企業管治常規、本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、本公司符合法律及監管規定之政策及常規、遵守標準守則、企業管治守則以及企業管治報告所載披露(包括提名政策、股息政策、董事會多元化政策及風險管理與內部監控體系的有效性)。

#### (f) 環境、社會及管治職能

董事會對本集團有關環境、社會及管治的策略及匯報承擔整體責任。本集團已成立一個向本集團董事會進行匯報的環境、健康及安全團隊(「環境、健康及安全團隊」)，旨在對環境、社會及管治進行評估及匯報，成員具備環境、社會及管治方面知識以進行內部與外部重要性評估，並擁有編製環境、社會及管治報告的技能。環境、健康及安全團隊成員將在其認為合適的情況下與不同部門的員工會面，推動實施、審閱營運情況，以識別相關環境、社會及管治問題，並根據該等問題對本集團業務及持份者的影響評估其重要性。

## 股息政策

於二零一八年十二月，董事會採納本公司的股息政策，詳情如下：

董事會將每半年舉行一次會議，審議並宣派中期／末期股息(如有)。除中期／末期股息外，董事會亦可能不時宣派特別股息。

在考慮宣派任何股息時，董事會將考慮本公司的可分配儲備、本集團表現、流動資金狀況、預期營運資本需要、未來前景及董事會認為相關的其他因素，前提是派付建議股息將不會影響本集團營運。股息宣派及支付須受百慕達法律、本公司之公司細則、上市規則及任何適用法例、規則及規例項下任何適用限制所限制。

董事會將不時檢討股息政策，並可能在其認為適當及必要時隨時全權決定行使酌情權以更新、修訂及／或修改股息政策。

概不保證將會就任何特定期間支付任何特定金額的股息。

## 提名政策

於二零一八年十二月，董事會採納本公司的提名政策(「提名政策」)，當中載列委任及重選董事的目標、遴選準則及提名與重選之程序。提名政策規定，本公司將向董事會提名合適的候選人以供董事會作考慮，並就於股東大會上選舉董事、委任董事以填補臨時空缺、董事會繼任計劃之考慮及定期審閱計劃向股東提供建議。

### 主席兼董事總經理

陳捷先生為本公司主席兼董事總經理。董事會認為，董事總經理與行政總裁之角色相同。雖然根據企業管治守則中之守則條文第A.2.1條(自二零二二年一月一日起之更新參考：C.2.1)，主席及行政總裁之角色應予以區分，不應由同一人擔任，但董事會認為，現行架構為本集團提供強大而貫徹之領導，並使業務得以有效率而具效益地策劃及執行。因此，董事會相信，陳捷先生繼續擔任本公司之董事會主席兼董事總經理符合股東之最佳利益。然而，本公司將於日後適當時候檢討現有架構。

### 獨立非執行董事

董事會已遵守上市規則第3.10及3.10A條的規定，擁有最少三名獨立非執行董事，而其中最少一名獨立非執行董事具備合適專業資格、會計或相關財務管理專業知識及獨立非執行董事至少佔董事會人數的三分之一。

本公司已根據上市規則第3.13條的規定，接獲各獨立非執行董事獨立性的年度確認書。本公司認為就上市規則所載獨立性指引而言，各獨立非執行董事具有獨立性。

尤其是，李宗揚先生已服務董事會九年以上，彼未參與本公司的日常管理，且並無影響行使其獨立判斷的任何關係或情況。彼一直表現彼能夠就本公司的事務提供獨立、平衡及客觀的意見。本公司信納彼雖長時間服務本公司但仍具有獨立性。

### 董事之培訓及專業發展

每位新委任之董事均於首度獲委任時獲提供入職培訓，以確保其適當瞭解本集團之業務及經營狀況，以及足夠地知悉彼於上市規則、企業管治守則及其他監管規定下之責任及義務。

董事獲持續通報上市規則、企業管治守則及其他監管規定之最新發展及變動，以確保董事遵守有關規定。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事已遵守企業管治守則之守則條文第A.6.5條(自二零二二年一月一日起之更新參考：C.1.4)，所有董事(包括陳捷先生、單世勇先生、胡力明先生(已於二零二一年五月二十一日退任)、李宗揚先生、Kai-Shing Tao先生及鄧喬心女士)已定期接收有關本集團業務／營運／監管／企業管治等與彼等職責及責任相關的簡報、更新、持續專業發展及閱讀材料。本公司亦鼓勵董事參與專業發展課程及講座，以發展及更新其知識及技能。全體董事截至二零二一年十二月三十一日止年度均已向本公司提供彼等接受培訓的記錄。

## 企業管治報告(續)

### 委員會

董事會已成立三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以協助董事會監督本公司特定事務。所有董事委員會須向董事會匯報其所作出之決定及推薦建議。該等委員會獲提供充分資源履行其職務，並應合理要求，在適當情況下可取得獨立專業意見，費用由本公司承擔。

本公司所有董事委員會均訂有書面職權範圍，載列於聯交所網站及本公司網站。

### 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事組成。審核委員會主席李宗揚先生擁有相關金融管理知識，滿足上市規則第3.21條的規定。概無審核委員會成員為本公司獨立核數師的前合夥人。

審核委員會負責於提呈董事會前審閱本公司之財務資料及報告、考慮本公司高級財務人員或獨立核數師提呈之任何重大或不尋常項目、審閱財務報告制度、風險管理及內部監控系統之成效，及與本公司獨立核數師維持適當關係。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行兩次會議。審核委員會成員及各成員之出席情況如下：

董事	出席／會議次數
<b>獨立非執行董事：</b>	
李宗揚先生(主席)	2/2
Kai-Shing Tao先生	0/2
鄧喬心女士	2/2

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會已履行如下職責：

- 與本公司管理層及獨立核數師一同審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表、年度業績公告及年報、本集團所採納之相關會計原則及慣例，並提出建議供董事會批准以及相關審計發現；
- 審閱本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度進行的持續關連交易；
- 於二零二一年五月二十一日舉行的股東週年大會上建議續聘德勤·關黃陳方會計師行為本公司獨立核數師；

## 委員會(續)

### 審核委員會(續)

- 與本公司管理層一同審閱本集團截至二零二一年六月三十日止六個月之未經審核綜合財務報表、中期業績公告及中期報告、本集團所採納之相關會計原則及慣例，並提出建議供董事會批准；
- 審閱本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表之審計的性質及範圍、本公司獨立核數師的報告責任及工作計劃；
- 與本公司管理層審閱及討論本集團之財務報告制度、風險管理及內部監控系統，以確保本公司管理層已履行其職責以設立有效系統。有關審閱範圍涵蓋所有重大監控，包括財務、營運及合規監控，以及就資源充足性、員工資歷及經驗、培訓計劃以及本集團之會計及財務報告功能之預算等事宜與本公司管理層進行討論；及
- 審閱財務報告是否符合有關會計準則、上市規則、法律及法例規定。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會已與本公司獨立核數師會面兩次。本公司符合企業管治守則之守則條文第C.3.3(e)(i)條(自二零二二年一月一日起之更新參考：D.3.3(e)(i))有關審核委員會必須每年與本公司獨立核數師會面至少兩次的規定。

### 薪酬委員會

本公司已遵守上市規則第3.25條的規定。薪酬委員會大部分由獨立非執行董事組成，並由獨立非執行董事李宗揚先生擔任其主席。

薪酬委員會負責參考市場水平及全體董事及本公司高級管理人員於本集團之職責、責任及其經驗，向董事會提出有關(其中包括)彼等之薪酬政策及架構之建議，並向董事會建議獨立非執行董事之薪酬，並獲董事會授權，負責代表董事會釐定本公司執行董事及高級管理人員之薪酬。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已舉行一次會議。薪酬委員會成員及各成員之出席情況如下：

董事	出席／會議次數
<b>執行董事：</b>	
陳捷先生	1/1
<b>獨立非執行董事：</b>	
李宗揚先生(主席)	1/1
鄧喬心女士	1/1

## 企業管治報告(續)

### 委員會(續)

#### 薪酬委員會(續)

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已履行以下職責：

- 一 評估本公司執行董事及高級管理人員表現；及
- 一 審閱及釐定本公司執行董事及高級管理人員之薪酬，並向董事會提出有關獨立非執行董事薪酬之建議。

根據企業管治守則之守則條文第B.1.5條(自二零二二年一月一日起之更新參考：E.1.5)，本公司高級管理人員(包括本年報「董事及高級管理人員簡歷」一節列出的行政人員)，於截至二零二一年十二月三十一日止年度之年度薪酬範圍如下：

	人數
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	2
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	1
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	1
3,500,001 港元至 4,000,000 港元	1

各董事於截至二零二一年十二月三十一日止年度的薪酬詳情載於綜合財務報表附註10。

#### 提名委員會

本公司已遵守企業管治守則之守則條文第A.5.1條(自二零二二年一月一日起已被刪除)之規定提名委員會大部份由獨立非執行董事組成，並由陳捷先生(本公司主席兼董事總經理)擔任其主席。

提名委員會負責制訂提名董事政策、定期審閱董事會的架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)，並向董事會提出任何改動建議以完善本公司之企業策略及董事會成員多元化政策。其職責包括物色及提名可填補董事臨時空缺的人選，就委任及輪選董事相關事宜向董事會提出推薦建議，並制訂本公司董事(尤其是主席及最高行政人員)之繼任計劃。

董事會已採納一項本公司董事會成員多元化政策(「董事會多元化政策」)，當中列明使董事會成員多元化之方向。本公司肯定及深信董事會成員多元化的優勢，致力確保董事會維持適合本公司業務需要之均衡技能、經驗及多元化觀點。所有董事會成員的任命將繼續仔細考慮董事會成員多元化的優勢後才任命。甄選人選時將考慮多項多元化觀點／可計量目標因素，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、專業或其他經驗、技能及知識。最終決定將依據獲選對象之才能及將為董事會作出之貢獻而作出。董事會認為上述可計量目標在截至二零二一年十二月三十一日止年度已圓滿達成，董事會將繼續不時審閱相關目標，以確保實現該等目標的進展。

## 委員會(續)

### 提名委員會(續)

提名委員會亦會考慮上市規則第3.13條所載因素就獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討，並向董事會確認其獨立性。有關獨立非執行董事不會參與評估本身的獨立性。於評估已服務董事會九年以上並於股東週年大會上重選連任之獨立非執行董事的獨立性時，將格外注意。將於股東週年大會通函中載列董事會相信該等退任獨立非執行董事(如有)仍具獨立性並應重選連任之理由。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，提名委員會已舉行一次會議。提名委員會成員及各成員之出席情況如下：

董事	出席／會議次數
<b>執行董事：</b>	
陳捷先生(主席)	1/1
<b>獨立非執行董事：</b>	
李宗揚先生	1/1
鄧喬心女士	1/1

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，提名委員會已履行以下職責：

- 審閱董事會的架構、規模、組成以及多樣性以確保知識、技能及經驗及多元觀點的組合平衡，符合本集團業務所需；
- 於二零二一年五月二十一日舉行的本公司股東週年大會上建議重選退任董事；及
- 評估各獨立非執行董事的獨立性。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，提名委員會就甄選及建議重選董事所採納的提名程序、過程及準則如下：

- (1) 提名委員釐定退任董事之名單及仔細考慮提名政策、董事會多元化政策及上市規則後考慮各退任董事，並評估各獨立非執行董事的獨立性；
- (2) 提名委員會向董事會提出建議；
- (3) 董事會仔細考慮提名政策、董事會多元化政策、上市規則及該董事將為董事會帶來之價值及貢獻後考慮提名委員會推薦的各退任董事；
- (4) 董事會根據本公司之公司細則推薦退任董事於股東週年大會上重選連任；及
- (5) 股東於二零二一年五月二十一日舉行的股東週年大會上批准重新任命退任董事。

## 企業管治報告(續)

### 審核委員會審閱經審核綜合財務報表

審核委員會已與本公司管理層及獨立核數師審閱本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表及採納的相關會計原則及慣例。

### 獨立核數師及其薪酬

本公司獨立核數師對本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務報表所作出之申報責任聲明，載於本年報之「獨立核數師報告」。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，支付予／應付本公司獨立核數師之酬金如下：

為本集團所提供之服務	千港元
審核服務	2,180
非審核服務：截至二零二一年六月三十日止六個月之中期審閱	480
	<hr/>
	2,660
	<hr/> <hr/>

### 問責性及審核

董事負責根據有關財務報告之會計準則、上市規則、法律及全部適用法例規定，編製能真實準確地反映事務狀況、營運業績以及本集團現金流量之財務報表、年度及中期報告、內幕資料公告及其他披露。本公司高級管理人員已向董事會提供必要的說明及資料，協助董事會對本公司財務資料及狀況作出知情評估，以供董事會批准。

董事於編製截至二零二一年六月三十日止六個月及截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表時，已採納適當會計政策並貫徹採用。截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已按持續經營之基準編製。董事並不知悉涉及可能對本集團之持續經營能力產生重大疑問之事件或情況之任何重大不明朗因素。

### 公司秘書

本公司之公司秘書為本集團首席財務官陳健文先生。根據上市規則第3.29條，陳先生於截至二零二一年十二月三十一日止年度已接受不少於15小時之相關專業培訓。

### 股東之權利

其中一項保障股東利益及權利之措施，是在股東大會上就每項重大議題(包括選舉個別董事)提呈獨立之決議案以供股東考慮及投票。根據上市規則，所有在股東大會上提呈之決議案均須以投票方式進行表決，投票表決之結果將於相關股東大會結束後分別刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.hk1180.com](http://www.hk1180.com))。

#### 召開股東特別大會之權利

本公司股東可以要求召開股東特別大會。根據本公司之公司細則第58條，於提出開會要求當日持有有權在本公司股東大會投票之本公司實繳股本不少於十分一(10%)之股東，有權隨時向董事會或本公司之公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會以處理書面要求內指定之任何事務，而該等會議須於有關要求發出後兩個月內舉行。如董事會未能於有關要求發出後二十一日內召開會議，發出要求者本身可按照百慕達一九八一年公司法第74條之規定行事。

#### 向董事會提出查詢的權利

股東有權向董事會提出查詢。所有查詢須按書面形式以郵遞方式發出，並附帶股東之聯繫詳情，例如郵寄地址、電郵或傳真，送交本公司之香港主要營業地點，收件人須註明為本公司之公司秘書。

#### 於股東大會上提呈議案之權利

股東可於本公司股東大會上提呈議案，方法為將彼之資料及聯繫詳情連同彼就任何指定交易／事務而擬於股東大會上提呈之議案及支持文件送交本公司於香港之主要營業地點。

## 企業管治報告(續)

### 與股東及投資者之溝通

本公司深信，與股東及投資者保持有效溝通，對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略了解至為重要。本集團亦明白保持透明度和適時披露公司資料的重要性，因其有利於股東及投資者作出最佳投資決策。

本公司設有網站([www.hk1180.com](http://www.hk1180.com))作為與股東及投資者的溝通平台，當中載有本公司的業務發展及營運之年報、中期報告、公告及更新，以及其他資料。股東及投資者可以下列方式向本公司發送書面詢問或要求：

地址： 香港皇后大道中30號娛樂行19樓C室  
傳真： (852) 2620 6000  
電郵： [paradise.ir@hk1180.com](mailto:paradise.ir@hk1180.com)

本公司持續加強與股東及投資者的溝通及關係。指定之本公司高級管理人員與機構投資者及分析師保持定期對話，讓彼等了解本公司的發展。股東及投資者的疑問將得到詳盡、及時處理。

此外，股東大會為董事會及股東提供交流機會。董事會成員及本集團之適合高級管理人員將會在大會上回答股東提出的任何問題。

### 本公司之組織章程大綱及公司細則

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司之組織章程大綱及公司細則並無作出修訂。

於二零二二年三月二十四日，董事會決議提呈若干修訂本公司細則，惟須經股東於二零二二年股東週年大會上以特別決議案批准後，方可作實。有關提呈之進一步詳情，載於本公司日期為二零二二年三月二十四日之公告。

### 風險管理及內部監控

董事會知悉董事會之職責乃確保本公司設立及維持合適及有效之風險管理及內部監控系統(「該等系統」)。此類風險包括(其中包括)與環境、社會及管治相關的重大風險。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標之風險，並僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對保證。

### 風險管理及內部監控(續)

本集團的控制架構如下：

#### 董事會

- 確保維持合適及有效的該等系統，以保障股東投資及本集團資產；
- 制定有明確責任及權限的管理架構；及
- 釐定本公司就達致策略目標所願承擔之重大風險之性質及程度，並制定本集團之風險管理策略。

#### 審核委員會

- 監察本集團之該等系統；
- 至少每年審閱並與本公司管理層討論，以確保本公司管理層履行其職責以維持該等系統之有效性；及
- 考慮內部監控事宜的重要調查結果並向董事會作出推薦意見。

#### 本公司管理層(包括業務單位、部門及分部主管)

- 妥善設計、實施及監督該等系統，並確保該等系統得到有效執行；
- 監督風險並採取措施降低日常營運風險；
- 對內部核數師(如有)或獨立核數師提出之有關內部監控事宜之調查結果作出及時的回應及跟進；及
- 向董事會確認該等系統之有效性。

此外，本集團已委聘獨立專業公司履行若干商定程序，以協助董事會審閱本集團的內部監控系統及合規事宜。

### 風險管理

風險管理過程包括風險識別、風險評估、風險管理措施及風險監控及審查。

本公司管理層獲委派於其責任及權力範圍內識別、分析、評估、應對、監控及傳達與任何活動、職務或程序有關風險。其致力評估風險水平並與預先釐定之可接納風險水平進行比較。就風險監控及監管而言，其涉及對可接納風險及如何應對非可接納風險作出決定。本公司管理層將對可能出現之損失情況制定應急方案。造成損失或險些造成損失的事故及其他情況將被調查及妥為存檔作為管理風險之一部分。

## 企業管治報告(續)

### 風險管理及內部監控(續)

#### 主要風險及不明朗因素

本集團的若干主要風險和不明朗因素乃通過風險識別和評估過程識別。本集團認為，下述因素代表可能影響其業務、財務狀況、經營及業務未來前景之主要風險及不明朗因素。這並不代表下述因素屬詳盡無遺。該等主要風險及不明朗因素及其各自的主要策略／控制措施載列如下：

- (a) 全球經濟狀況的不利變動及波動、高度傳染的疾病以及相關國家與地區政府所實施之法律、法規、政策及慣例的不利變動，可能對澳門博彩及旅遊相關活動，以及相關國家及地區(尤其是澳門及美國)對本集團的電子娛樂設備及系統的需求產生不利影響。

本集團的控制措施如下：

- 留意全球經濟環境及公共衛生之變動及法律、法規、政策及慣例變動並調整業務策略計劃以應對該等變動；
- 擴大本集團的業務及擴充博彩顧客群；及
- 在不影響本集團產品及服務質量的前提下，控制開支及人力並以有效的方式重新分配資源。

- (b) 澳門博彩業競爭日益加劇，尤其是(i)由於澳門及亞洲其他國家(如馬來西亞、新加坡、越南及柬埔寨)的競爭者開設更多娛樂場並升級現有娛樂場(以及現有娛樂場的博彩桌及遊戲機數量增多)；及(ii)來自全球其他娛樂設備及系統供應商的競爭。

本集團的控制措施如下：

- 擴大本集團的業務及擴充博彩顧客群；
- 不時改善營銷策略及加強推廣宣傳，以鼓勵現有博彩顧客重返本集團管理之娛樂場，並吸引全球各地新顧客；
- 積極回應客戶對已售或出租的電子娛樂設備及系統的反饋，並根據客戶的特別需求定制電子娛樂設備及系統；及
- 與IGT合作以在全世界(澳門除外)分銷相關電子娛樂設備及系統。

### 風險管理及內部監控(續)

#### 主要風險及不明朗因素(續)

- (c) 依賴澳門政府與澳娛綜合訂立之批給合同(據此,金碧滙彩娛樂場獲許可營運)及澳娛綜合與本集團的現有服務協議,本集團據此於金碧滙彩娛樂場提供娛樂場管理服務。批給合同及/或服務協議條款存在因任何理由終止/不重續或不利變動之可能性。澳門政府與澳娛綜合訂立的現有批給合同將於二零二二年六月二十六日屆滿,惟根據澳門適用法律延長除外。

本集團的控制措施如下:

- 留意法律法規及政策及慣例變動並調整業務策略計劃以應對該等變動;及
  - 就此與澳娛綜合保持密切聯繫。
- (d) 澳門政府最近的題為「修改第16/2001號法律—娛樂場幸運博彩經營法律制度」的博彩法修正案公告可能對本集團提供娛樂場管理服務之業務造成重大影響。其已規定若干新規例,倘經採納及頒佈,將會對衛星娛樂場的營運造成重大影響。本集團作為金碧滙彩娛樂場的服務供應商,將受該等新規例的頒佈所影響。

本集團的控制措施如下:

- 保持留意新規例經澳門政府頒佈後之公告及實施;及
  - 留意發展及識別合作機遇以在新法律範圍內對澳門博彩業作出貢獻。
- (e) 競爭對手及第三方可能對本集團該等專利及其他知識產權(統稱「知識產權」)造成侵權,該等知識產權到期(因此競爭對手及第三方不再被制止使用該等知識產權)、快速發展的技術令該等知識產權過時,可能導致該等知識產權的價值降低,並因此造成對本集團相關電子娛樂設備及系統(統稱「娛樂產品」)需求的下降。娛樂產品於澳門的高度普及並不意味於其他國家及地區同樣普及。

本集團的控制措施如下:

- 監督對該等知識產權造成的任何侵權,並採取適當的行動保護其利益;
- 持續投資研發以緊貼日新月異的技術;
- 修改娛樂產品及推出更多新產品以滿足其他國家及地區博彩顧客的喜好;及
- 與IGT合作,加快在全世界(澳門除外)分銷相關電子娛樂設備及系統。

## 企業管治報告(續)

### 風險管理及內部監控(續)

#### 主要風險及不明朗因素(續)

- (f) 對娛樂產品的入侵、軟硬件錯誤以及欺詐性操縱，可能對本集團的聲譽及盈利能力造成不利影響。

本集團的控制措施如下：

- 於必要時監控及改善該等娛樂產品的內置電腦功能，以防範人為失誤及欺詐的風險。

- (g) 未能吸引、挽留及激勵本集團核心僱員及顧問，尤其是具備豐富知識、經驗及於博彩行業擁有廣泛關係以及創造新專利及技術的合資格行政人員。

本集團的控制措施如下：

- 為確認的合適人選提供具競爭力的薪酬組合；及
- 於董事會認為適當時向核心僱員及顧問提供購股權及股份獎勵。

- (h) 無法控制業務夥伴，尤其是製造該等娛樂產品的原始設備製造商(「原始設備製造商」)以及於全世界(澳門除外)分銷該等娛樂產品的IGT的表現。可能對該等娛樂產品的質量、可用產能及交付安排產生不利影響。

本集團的控制措施如下：

- 與原始設備製造商及IGT緊密合作，以便本集團能夠盡早發現任何問題並立即採取補救措施。

- (i) 資本風險及財務風險分別載於綜合財務報表附註38及39。

本集團的控制措施如下：

- 留意上述風險並調整業務策略計劃以應對該等風險。

### 風險管理及內部監控(續)

#### 內部控制

董事會知悉，本公司管理層已逐步實施充分的內部監控系統以確保本集團之營運、財務及合規範疇之有效運作，包括下列主要措施、政策及程序：

- (a) 財務報告管理：
- 已建立適當的監控程序，以確保全面、準確及適時記錄會計及管理資料；
  - 定期為本公司管理層編製收入及應收款的賬齡報告及內部財務報告，以對本集團財務表現進行持平及易於理解的評估；
  - 及時向董事提供更新的內部財務報表，當中載有本集團表現、狀況及前景的持平及易於理解的評估，並具有充足詳情；及
  - 本公司獨立核數師進行年度審核以保證年度綜合財務報表按公認會計準則、本集團的會計政策及適用法例及規例編製。
- (b) 內幕資料披露機制及程序：在內部工作組協助下(如需要)，確保任何一名或多名高級人員得悉的任何重大資料得以及時識別、評估及提交(倘適用)董事會垂注。
- (c) 有關遵守法律及監管規定之政策與常規：董事會將進行定期檢討及監督。
- (d) 持續關連交易：審核委員會應監察、控制及定期審閱本公司之持續關連交易，確保妥為遵守不時生效的上市規則及一切其他相關法例及規例。

本集團並無內部審計部門。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已委聘Annie Chan & Associates Limited執行若干商定程序，以協助董事會檢討本集團的內部監控系統及合規性。

董事會及審核委員會每年審閱本集團之該等系統。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會及審核委員會已審閱本集團之該等系統，且並不知悉任何可能對該等系統之有效性及充足性及本集團營運產生不利影響的重大風險、不足及問題。董事會及審核委員會認為本集團的系統有效且充足。

此外，審核委員會亦已審閱公司的會計、內部審計、財務報告職能以及與本集團的環境、社會及管治表現及報告有關的資源、員工資格及經驗、培訓計劃和預算是否充足，並對此表示滿意。

# 環境、社會及管治報告

本集團根據上市規則附錄27－環境、社會及管治報告指引(「環境、社會及管治報告指引」)所載的規定，謹此呈列截至二零二一年十二月三十一日止年度的環境、社會及管治報告。本年報的企業管治報告更詳細地闡述了企業管治事宜。除本集團認為不適用於本集團營運的條文(下文已作出解釋)外，環境、社會及管治報告符合所有強制性披露要求及環境、社會及管治報告指引中的「遵守或解釋」條文。建議將環境、社會及管治報告與本年報的其他部分一併閱讀，尤其是與企業管治報告及董事報告。

## 報告期

環境、社會及管治報告涵蓋本集團於二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日期間(「報告期」)的環境、社會及管治活動、挑戰及採取的措施，

## 報告範圍

環境、社會及管治報告概述本集團於報告期內的環境、社會及管治政策、舉措及表現。報告範圍涵蓋我們於金碧滙彩娛樂場的業務，該娛樂場為本集團在澳門管理的娛樂場，本集團在其中具有財務重要性和經營影響力。因此，除非另有特別說明，否則，在環境、社會及管治報告中披露的關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)，包括比較數據，僅涵蓋金碧滙彩娛樂場。特別是在計算某些與員工相關的關鍵績效指標時，不包括由澳娛綜合聘請為金碧滙彩娛樂場工作的員工(其薪酬由澳娛綜合支付並由本集團全額報銷予澳娛綜合)。於報告期內，報告範圍未發生變化。

## 環境、社會及管治之管治架構

本集團深信，良好且有效的環境、社會及管治措施對業務及社區的可持續發展至關重要。董事會對本集團環境、社會及管治策略的製定、實施和報告以及對相關環境、社會及管治問題的監督負有全部責任。董事會亦負責評估環境、社會及管治風險及機遇的影響，同時考慮到本集團的長期業務目標，並確保設有適當及有效的環境、社會及管治風險管理及內部監控系統。

為管理政策及程序，已成立環境、健康及安全團隊，以推動環境保護措施和負責任管理本集團營運所在的當地資源。環境、健康及安全團隊由來自不同業務部門的高級管理層組成。環境、健康及安全團隊成員掌握了有關環境、社會及管治相關問題的最新知識。環境、健康及安全團隊直接向董事會報告，並負責監督本集團與環境、社會及管治問題相關的政策、計劃及表現。環境、健康及安全團隊亦在管理層級別制定環境、社會及管治績效目標，以協助董事會評估其環境、社會及管治策略以及措施的有效性。本集團致力為持份者創造長期價值，同時配合業務的可持續、負責任發展，我們深信透明度及問責制是與持份者建立信任的重要基礎。環境、健康及安全團隊成員致力與員工、客戶、供應商、股東、投資者、媒體及當地社區等各方持份者保持公開及透明對話，以進行內部及外部的環境、社會及管治評估及重要性評估。環境、健康及安全團隊成員將在其認為合適的情況下定期透過各種平台與主要持份者接觸，例如會面、訪談、調查及研討會等，以得悉持份者的期望，以及我們如何以最佳方式處理環境、社會及管治問題方面的反饋意見。舉例而言，環境、健康及安全團隊成員特意與不同部門的員工會面，推動實施、審閱營運情況，以識別相關環境、社會及管治問題，並根據該等問題對本集團業務及持份者的影響評估其重要性。

### 環境、社會及管治之管治架構(續)

根據主要持份者的意見，環境、健康及安全團隊優先處理有關環保排放、資源運用、僱傭及勞工準則、營運方式及社區投資方面的事項。本集團所採用管理方法及策略的主要舉措及措施將在以下環境、社會及管治報告「持份者參與」及「重要性評估」部分進一步討論。本集團定期量度及審閱環境、社會及管治表現，並向管理層報告，以便進行持續改進。

為確保董事會緊貼環境、社會及管治要求的最新趨勢，本集團向董事提供更新的培訓材料，以確保董事會具備必要的專業知識及技能監督管理環境、社會及管治相關問題及要求。

### 報告原則

環境、社會及管治報告乃根據環境、社會及管治報告指引中規定的以下三項報告原則編製：

**重要性：** 本集團定期與內部及外部持份者溝通，以更好地了解彼等對影響彼等的可持續發展問題的關注，並在可能的情況下解決彼等的關注。定期參考同業、地方和區域可持續性標準，該等標準有助於改善可持續性背景、重要性和披露。有關重要性評估的詳情，請參閱下文「重要性評估」一節。本集團重視持份者的參與，因為其提供了寶貴意見，有助於指導本集團在環境、社會及管治方面的發展。有關持份者參與的更多信息，請參閱下面的部分。

**量化：** 根據環境、社會及管治報告指引，本集團在環境、社會及管治報告的「環境」部分披露了若干適用的關鍵績效指標(作為量化指標)。

**一致性：** 本集團根據環境、社會及管治報告指引採用一致的方法評估關鍵績效指標，以在可行的情況下比較一段時間內的環境、社會及管治表現。就此而言，所使用的方法或關鍵績效指標或任何其他的相关因素並無改變且不會影響將本環境、社會及管治報告與本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的環境、社會及管治報告進行比較。

### 持份者的參與

本集團認識到與內部及外部持份者接觸的重要性，並認為他們的意見對本集團的可持續發展至關重要。本集團認為，持份者的反饋不僅有助於全面評估其環境、社會及管治表現，也有助於相應地改善本集團的表現。與我們的主要持份者(包括我們的股東、業務夥伴、供應商、服務供應商、僱員、娛樂場顧客、客戶及社區等)持續接觸，為本集團提供了解彼等關注的機會。這反過來將推動我們的業務發展計劃朝著正確的方向發展，並使我們的營運可持續發展。本集團視我們的主要持份者為重要合作夥伴，並已建立策略和協作業務關係，以更好地了解彼等各自的需求。因此，本集團通過下表所述的各種渠道，在共同目標或關注的領域，以開放、有效和積極的方式與持份者保持有效溝通和互動，並將繼續與持份者保持溝通以改進其環境、社會及管治方法和策略。

## 環境、社會及管治報告(續)

### 持份者的參與(續)

持份者	溝通渠道	共同目標／關注領域
股東	<ul style="list-style-type: none"><li>股東大會</li><li>業績公告、年報及環境、社會及管治報告</li><li>本公司網站</li><li>直接溝通</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>本集團業務發展及財務表現</li><li>環境、社會及管治事宜相關資料</li><li>企業管治事宜</li><li>本集團盈利能力</li></ul>
業務夥伴、供應商及服務提供商	<ul style="list-style-type: none"><li>會議／研討會／電郵／電話</li><li>網站訪問</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>供應鏈管理</li><li>採購程序</li><li>監測項目進度及發展</li><li>評估及審閱</li></ul>
僱員	<ul style="list-style-type: none"><li>與上級直接溝通及定期討論</li><li>團建活動</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>薪酬及職業發展</li><li>職業健康及安全</li><li>培訓及專業發展</li></ul>
客戶及娛樂場顧客	<ul style="list-style-type: none"><li>客戶滿意度調查</li><li>互動及公開的溝通方式，包括提供客戶服務中心</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>客戶服務質量及效益</li><li>推廣負責任博彩</li><li>提高問題博彩意識</li></ul>
社區	<ul style="list-style-type: none"><li>本公司網站</li><li>組織／參與慈善活動</li><li>員工招聘活動</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>支持慈善組織及活動</li><li>創造就業</li></ul>

通過與持份者的溝通管道，我們制定並優先考慮環境、社會及管治事宜，加強了解我們對持份者的觀點及期望，以便更有效評估及管理我們活動的影響。

### 重要性評估

為優先處理對本集團營運及聲譽有重大影響的相關可持續發展領域，本集團已採取三步程序以進行重要性評估，詳情如下。

#### 第一步：識別

通過行業研究及經參考環境、社會及管治報告指引，本集團已確定報告期內與本集團業務營運相關的可持續發展議題清單。

### 重要性評估(續)

#### 第二步：確定優先次序

對通過持份者參與經參照各自的權益、風險及對本集團的重要性程度對已確定的議題進行排名，並根據本集團對持份者參與所產生的關注及要求的了解，制訂一份優先處理的重大議題清單。

#### 第三步：驗證

董事會定期審閱、驗證及批准重大可持續發展議題清單，以確保該等議題與本集團相關且屬重大，以便於適當情況下採取進一步行動及披露。舉例而言，鑒於全球疫情的大流行提高了公眾對健康問題的意識，經與主要持份者討論後，按照現行的抵抗2019冠狀病毒病的要求及社交距離規則，本集團已於金碧滙彩娛樂場實施各種預防及安全措施。

經與主要持份者進行商討後，環境、健康及安全團隊已就重要性評估編製重要性矩陣。本集團從重要性評估結果中得悉以下有關金碧滙彩娛樂場的重大環境、社會及管治事宜：

- 僱傭
- 勞工準則
- 發展及培訓
- 健康及安全
- 反貪污
- 負責任博彩
- 資料私隱
- 排放

該等重大環境、社會及管治事宜將在本環境、社會及管治報告中討論。展望未來，董事會亦會不時審閱本集團的策略規劃及表現。董事會亦根據相關關鍵績效指標訂立(並於有需要時修訂)環境、社會及管治的目標及任務，定期或至少每年檢討環境、社會及管治表現，致力提供有利環境，並將環境、社會及管治措施納入本集團的策略，以減少其活動對環境的不利影響。

## 環境、社會及管治報告(續)

### A. 環境

由於本集團並無經營任何製造工廠，故本集團所進行的最低限度活動並無對環境造成重大影響。本集團的主要排放(即溫室氣體排放及產生的廢物)，乃主要由於其在日常營運中使用電力、水及紙張資源。本集團已制定環保政策，旨在通過更有效地利用資源，減少其對環境及自然資源的影響，並通過監測及盡量減少能源消耗，盡可能減少排放量。本集團預期在其營運中不會有任何與環境保護有關的重大風險。本集團的環境政策涵蓋包括排放、資源使用及其他對環境的影響在內的重大環境問題，下文會就與金碧滙彩娛樂場有關的問題作出進一步闡述。本集團符合在澳門的有關空氣及溫室氣體排放、排放污水及棄置廢物以及產生有害及無害廢物的相關環境法例及規例(倘適用)，且於截至二零二一年十二月三十一日止年度並未發現任何重大違規事件。

#### A1 排放

##### A1.1 氣體排放

###### 氣體燃料消耗的排放數據

由於本集團主要從事提供娛樂場管理服務以及開發、銷售及租賃電子娛樂設備及系統，故營運金碧滙彩娛樂場所消耗的煤氣及液化石油氣微不足道。因此，本環境、社會及管治報告並未載列這方面的排放數據。

###### 車輛的排放數據

金碧滙彩娛樂場在營運期間排放的氣體主要來自車輛。為改善空氣質素，本集團力圖減少營運產生的氣體排放量。考慮到金碧滙彩娛樂場均位於澳門半島市區內，並靠近良好的公共交通設施網絡，金碧滙彩娛樂場目前並無提供穿梭巴士接載乘客的服務，例如接載乘客由關閘前往娛樂場。不設立上述穿梭巴士能減少道路上的交通流量及排放量。為符合環境、社會及管治報告指引的披露規定，截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，金碧滙彩娛樂場的氣體排放數據詳情如下：

排放種類	單位	二零二一年	二零二零年
氮氧化物(NO <sub>x</sub> )	公斤	21	18
硫氧化物(SO <sub>x</sub> )	公斤	1	1
懸浮粒子(PM)	公斤	2	1
總排放量	公斤	24	20
每平方米排放量	公斤/平方尺	0.0002	0.0001

備註：本環境、社會及管治報告所示的排放數據及所採納的排放系數乃參考《如何準備環境、社會及管治報告附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》文件(「香港交易所指引文件」，於聯交所網站上可供閱覽)所載的排放系數，以及澳門的相關排放系數而提供。

### A. 環境(續)

#### A1 排放(續)

##### A1.1 氣體排放(續)

###### 車輛的排放數據(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，金碧滙彩娛樂場的車輛氣體排放量相較於二零二零年增加20%，乃主要由於截至二零二一年十二月三十一日止年度娛樂場顧客有所增加，而相對截至二零二零年十二月三十一日止年度為遏制2019冠狀病毒病於澳門的傳播而採取各種措施(包括暫停娛樂場營運、限制跨境旅遊、檢疫要求、限制娛樂場營運博彩桌及遊戲機的數量等)導致娛樂場顧客減少。截至二零二二年十二月三十一日止年度，假設澳門整體將從疫情中恢復，我們的目標是將金碧滙彩娛樂場的氣體排放量維持或盡可能減少至與疫情爆發前相若的水平。

##### A1.2 溫室氣體排放

參考香港交易所指引文件，直接及間接的溫室氣體(「溫室氣體」)排放可大致分為以下不同範圍：

- 範圍一 — 由本集團所擁有或控制的業務直接產生的溫室氣體排放。金碧滙彩娛樂場直接產生的溫室氣體排放主要來自本集團控制的車輛所消耗的汽油及柴油；
- 範圍二 — 因外購電力而產生的間接能源溫室氣體排放；及
- 範圍三 — 報告實體以外發生的其他間接溫室氣體排放，包括上游及下游的排放。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，金碧滙彩娛樂場於業務活動中排放的溫室氣體(「溫室氣體」)主要來自汽油、柴油及自電力公司購買的電力消耗。由於本集團主要從事提供娛樂場管理服務以及開發、銷售及租賃電子娛樂設備及系統，範圍三項下有關本集團以外發生的其他間接溫室氣體排放量微不足道。因此，本環境、社會及管治報告並無披露範圍三之排放數據。

## 環境、社會及管治報告(續)

### A. 環境(續)

#### A1 排放(續)

##### A1.2 溫室氣體排放(續)

截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，按二氧化碳當量(「二氧化碳當量」)計算的金碧滙彩娛樂場的溫室氣體排放數據如下：

	單位	二零二一年	二零二零年
範圍一	車輛消耗的汽油及柴油	噸	88
範圍二	外購電力	噸	4,005
	合計排放	噸	4,093
	每平方米排放	公斤/平方米	28.1

相較於二零二零年，二零二一年金碧滙彩娛樂場的範圍一及範圍二排放分別增加22.7%及1.7%。於二零二一年，金碧滙彩娛樂場的車輛消耗汽油及柴油以及其所消耗電力均增加，乃主要由於截至二零二一年十二月三十一日止年度娛樂場顧客有所增加，而相對截至二零二零年十二月三十一日止年度為遏制2019冠狀病毒病於澳門的傳播而採取各種措施(包括暫停娛樂場營運、限制跨境旅遊、檢疫要求、限制娛樂場營運博彩桌及遊戲機的數量等)導致娛樂場顧客減少。截至二零二二年十二月三十一日止年度，假設澳門整體將從疫情中恢復，我們的目標是將金碧滙彩娛樂場的氣體排放量維持或盡可能減少至與疫情爆發前相若的水平。

##### A1.3 有害廢物

由於本集團主要從事提供娛樂場管理服務以及開發、銷售及租賃電子娛樂設備及系統，基於其業務性質並無排放大量有害廢物及污染物(如危險化學品)，因此，本環境、社會及管治報告並無披露此類有害廢物數據。

##### A1.4 無害廢物

鑒於金碧滙彩娛樂場的主要業務營運，以及本集團已採取下文A1.6節詳述旨在減少無害廢物的措施，所產生的無害廢物(如廢紙及污水)微不足道。因此，本環境、社會及管治報告並無披露無害廢物數據。

### A. 環境(續)

#### A1 排放(續)

##### A1.5 減排措施

金碧滙彩娛樂場的排放量主要來自能源使用。本集團致力在可行的情況下，透過資源效率措施，減少廢氣排放。例如，本集團注意到商務旅行產生的碳足跡將增加溫室氣體排放量，儘管就本集團的業務而言，其影響不大，但作為本集團環保政策的一部分，本集團鼓勵員工除非絕對必要，否則應減少並盡量不作商務旅行。各辦事處已安裝音頻或視頻會議設施，並通過音頻或視頻會議舉行若干會議，代替親身出席會議。此外，自二零二零年年初爆發2019冠狀病毒病以來，諸多國家均已實施跨境旅遊限制及檢疫要求。因此，本集團於二零二一年的親身商務旅行並不重大，使得溫室氣體排放亦不重大。本集團亦已採取多項節能措施，以減少廢氣排放。有關詳情請參閱下文A2「資源使用」一節。

##### A1.6 減少無害廢物的措施

因着本集團的減少廢物政策，本集團(包括金碧滙彩娛樂場)已設法將其無害廢物水平保持於較低水平。為減少廢紙，本集團提倡「減少使用、重複使用及循環利用」的政策，鼓勵員工減少紙張使用，並盡可能循環利用廢紙。例如，使用循環紙、雙面打印及複印。本集團的刊物(包括本集團的二零二一年中期報告及二零二零年年報)皆由森林管理委員會認證的紙張組裝而成。此外，本集團亦會回收廢炭粉匣。本集團採納無紙化審批流程及無紙會議，在適當情況下減少使用影印紙。另一方面，為減少廢棄塑料瓶(來自於提供給娛樂場顧客的瓶裝蒸餾水)，金碧滙彩娛樂場均設有水吧，向娛樂場顧客提供熱水、蒸餾水機及金屬杯。自開設水吧以來，廢棄塑料瓶得以大幅減少。截至二零二二年十二月三十一日止年度，假設澳門整體從疫情中恢復，我們的目標是將金碧滙彩娛樂場的無害廢物維持或盡可能減少至與疫情爆發前相若的水平。

## 環境、社會及管治報告(續)

### A. 環境(續)

#### A2 資源使用

##### A2.1 能源消耗

截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，金碧滙彩娛樂場之直接(汽油及柴油)及間接消耗(外購電力)的能源詳情如下：

種類	單位	二零二一年	二零二零年
消耗量：			
汽油	公升	<b>37,741</b>	30,402
柴油	公升	<b>2,115</b>	2,199
外購電力	千瓦時	<b>11,216,979</b>	11,030,090
密度：			
汽油	公升/平方尺	<b>0.26</b>	0.21
柴油	公升/平方尺	<b>0.01</b>	0.02
外購電力	千瓦時/平方尺	<b>76.9</b>	75.6

相較於二零二零年，二零二一年金碧滙彩娛樂場的汽油消耗增加24.1%，而柴油消耗下降3.8%。倘將汽油及柴油消耗視為整體，則汽油及柴油之消耗從32,601升增加至39,856升，增長為22.3%。二零二一年外購電力較二零二零年增加1.7%。二零二一年金碧滙彩娛樂場的能源消耗及相關密度增加乃主要由於截至二零二一年十二月三十一日止年度娛樂場顧客有所增加，而相對截至二零二零年十二月三十一日止年度為遏制2019冠狀病毒病在澳門的蔓延的各種措施(包括暫停娛樂場營運、跨境旅遊限制、檢疫要求、限制娛樂場營運博彩桌及遊戲機數量等)導致娛樂場所顧客減少。截至二零二二年十二月三十一日止年度，假設澳門整體將從疫情中恢復，我們的目標是將金碧滙彩娛樂場的汽油、柴油及電力消耗維持或盡可能減少至與疫情爆發前相若的水平。

A. 環境(續)

A2 資源使用(續)

A2.2 耗水量

截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，金碧滙彩娛樂場的耗水量如下：

	單位	二零二一年	二零二零年
耗水量	立方米	<b>223.8</b>	205.8
耗水密度	立方米/平方尺	<b>0.002</b>	0.001

與二零二零年相比，二零二一年金碧滙彩娛樂場的用水量增加8.7%。該增加主要由於截至二零二一年十二月三十一日止年度娛樂場顧客增加，而相對截至二零二零年十二月三十一日止年度，為遏制澳門的2019冠狀病毒病的蔓延而採取的各種措施(包括暫停娛樂場經營、跨境旅遊限制、檢疫要求、限制娛樂場內的博彩桌及機器數量等)導致娛樂場顧客減少。於截至二零二二年十二月三十一日的年度，假設澳門整體將從疫情中恢復，我們的目標是保持或盡可能減少金碧滙彩娛樂場的用水量至該疫情爆發前相若的水平。

A2.3及A2.4 能源及用水效益措施

為減少本集團對環境的不利影響，本集團制定有效使用資源的政策，以保護環境，提升業務營運的成本效益。本集團已實施綠色辦公室行動，以盡可能減少紙張、水電等資源的使用。

本集團的綠色措施包括雙面打印、使用節能照明，如於廣告牌及金碧滙彩娛樂場安裝發光二極管(LED)燈，以及通過關閉閒置照明、電腦及電器等以減少能源消耗。為節省用電量，金碧滙彩娛樂場的室內溫度均維持在合理水平，以避免過度使用空調和電力。此外，我們亦將提醒員工節能的標籤放置於開關附近。

為減少紙張耗用量，本集團亦有放置回收箱，回收單面紙張，以重複用作草稿紙，及回收其他紙屑以循環利用。我們亦將提醒員工於列印前利用電郵溝通的必要性，以減少不必要用紙。此外，我們已採納無紙化審批流程以減少紙張耗用量。

為減少耗水量，我們收集及分析了金碧滙彩娛樂場的耗水模式數據。本集團管理的娛樂場設有水吧，向娛樂場顧客提供熱水、蒸餾水機及可重用金屬杯。根據上述安排，娛樂場顧客於需要時才使用水吧、消耗用水，而非限制娛樂場顧客耗用超出其需要的瓶裝水。因此，耗水量得以大幅減少。

## 環境、社會及管治報告(續)

### A. 環境(續)

#### A2 資源使用(續)

##### A2.3及A2.4 能源及用水效益措施(續)

由於金碧滙彩娛樂場經營所在的澳門境內並無河流，故雨水儲存設施非常有限。澳門的主要水源來自珠海，以西江為源頭。就澳門的水源而言，出現飲用水短缺的風險一般被視為較低。截至二零二一年十二月三十一日止年度，金碧滙彩娛樂場在取得業務營運所需用水方面並無遇上任何重大問題。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，假設澳門整體將從疫情中恢復，我們的目標是維持或在可能的情況下減少本集團包括金碧滙彩娛樂場在內的汽油、柴油、電力、水及排放物的消耗量至疫情爆發前相若的水平。

##### A2.5 包裝物料

鑒於金碧滙彩娛樂場主要提供娛樂場管理服務的業務性質，用於製成品的包裝物料並不多，因此本環境、社會及管治報告並未提供該等包裝物料的數據。

#### A3 環境及自然資源

本集團知悉其於管理本集團對環境所產生影響的責任。因此，本集團已採取上述一系列措施，以盡量減少排放及能源及資源的消耗。本集團密切監察資源的使用情況，並應採取適當行動務求提高營運效率的機會，以盡可能減少不可再生資源的消耗。本集團評估本集團營運的環境風險，並不時確保本集團遵守相關澳門法例及規例。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並不知悉在這方面存在任何嚴重違反澳門相關法例及規例的情況。

##### 室內空氣質量

為提高金碧滙彩娛樂場的空氣質量，以確保娛樂場顧客及本集團員工的健康，本集團已於該等娛樂場設置空氣清新機。本集團致力遵守相關現行法律及規定，並遵守澳門相關政府部門實施的關於《預防及控制吸煙制度》的規定。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團在營運方面並不知悉存在任何嚴重違反香港空氣污染管制條例及水污染管制條例或澳門適用法例的情況。

### A. 環境(續)

#### A4 氣候變化

氣候變化為全球經濟及商業面臨的最大風險之一。董事會注意到近年來「天鴿」及「山竹」等超強颱風對金碧滙彩娛樂場業務營運帶來的水災及破壞的實際影響，董事會承認有必要全面看待氣候變化如何影響集團的業務及功能，例如，將氣候相關因素納入其策略規劃及決策過程。氣候相關問題已被納入環境、健康及安全團隊的職責，用於對氣候相關問題進行日常評估及管理。與關鍵持份者群組，如員工、投資者及供應商舉行會議(如適用)，以幫助環境、健康及安全團隊確定與氣候有關的風險，以便優先處理。

在環境、健康及安全團隊的支持下，董事會每年於董事會會議上監察與氣候有關的問題及風險的管理，並確保其被納入本集團的策略。環境、健康及安全團隊負責評估、管理及監察本集團與氣候變化有關的政策、計劃及表現，並提供建議及更新，以協助董事會評估本集團氣候策略及措施的有效性。為確保董事會緊貼氣候相關問題的最新趨勢，我們已提供氣候能力培訓，以確保董事會擁有必要的專業知識及技能來監督氣候相關問題的管理。

本集團已召開會議，召集不同部門的負責人，進一步識別與氣候有關的風險。與持份者群組，如員工、投資者及供應商舉行會議。隨後，確定一份與氣候有關的風險清單，以確定優先次序。

利用量化評分法，對已識別的氣候相關風險進行優先排序。採用包括可能性、影響、適應性及復原等標準對相關風險的優先級進行排序。然後，評分過程即告完成。

環境、健康及安全團隊已審查不同類型的物理風險(如洪水、颱風、海平面上升以及極端天氣的頻率及嚴重程度)及過渡風險(如碳排價格、新技術及市場偏好相關的新政策)。鑒於金碧滙彩娛樂場的業務性質主要為提供娛樂管理服務，尚未發現已影響或可能影響本集團的重大氣候變化相關問題。

為盡量減少天氣情況的變化和越趨嚴重的極端天氣事件對本集團日常營運的連續性及員工為客戶服務的可用性造成的干擾，本集團已製定應急方案來處理此類事件，如員工手冊包括工作安排指引，並審閱金碧滙彩娛樂場的保險保障是否充足。本集團將繼續監察氣候變化相關問題，並作出適當評估，以考慮及決定在出現任何此類問題時是否採取措施。

## 環境、社會及管治報告(續)

### B. 社會

#### B1 僱傭

僱員為本集團最重要的資產。本集團努力吸引、招募、挽留及培訓僱員。員工手冊已確立，內含配套政策規管僱員事宜，如招募、薪資、工時、休息時間、終止合約及行為守則等。本集團所有辦事處(包括香港及澳門辦事處)均遵守相關司法權區的相關勞工法律及法規。

#### 總勞動力

截至二零二一年十二月三十一日，本集團共有131名員工於金碧滙彩娛樂場工作。截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的員工明細如下：

按性別劃分的員工人數	二零二一年	二零二零年
男性	43	41
女性	88	93
總計	131	134

按僱傭類型劃分的員工人數	二零二一年	二零二零年
全職	131	133
合約員工	—	1
總計	131	134

按年齡組別劃分的員工人數	二零二一年	二零二零年
30歲以下	19	20
30至50年	73	71
50歲以上	39	43
總計	131	134

**B. 社會(續)**

**B1 僱傭(續)**

總勞動力(續)

按地區劃分的員工人數(工作地點)	二零二一年	二零二零年
澳門	131	134
其他	—	—
	<b>131</b>	<b>134</b>

員工流失率

員工流失率乃按本集團年內每月平均離職員工人數除以年內平均員工人數計算得出。於二零二一年及二零二零年，金碧滙彩娛樂場的整體員工流失率及按性別、年齡劃分及地區劃分的員工流失率如下：

員工流失率(整體)	二零二一年	二零二零年
整體比率	<b>0.4%</b>	0.7%
按性別劃分的員工流動率	二零二一年	二零二零年
男性	<b>0.7%</b>	0.6%
女性	<b>0.2%</b>	0.8%
按年齡劃分的員工流失率	二零二一年	二零二零年
30歲以下	<b>0.4%</b>	—
30至50年	<b>0.1%</b>	0.1%
50歲以上	<b>0.7%</b>	2.0%
按地區劃分的員工流失率(工作地點)	二零二一年	二零二零年
澳門	<b>0.4%</b>	0.7%

本集團知悉維持穩定的僱員團隊對其取得持續成功的重要性。僱員薪酬乃經參考個人資歷、工作表現、相關經驗、職責及相關市場趨勢而釐定。僱員乃基於表現並按行業常規獲發酌情花紅。為僱員而設的其他福利包括購股權、股份獎勵、醫療補貼、退休金以及在外進修及培訓計劃的資助。

## 環境、社會及管治報告(續)

### B. 社會(續)

#### B1 僱傭(續)

##### 員工流失率(續)

本集團尊重文化多樣性並致力於提供免受一切歧視(包括年齡、宗教、性別、懷孕、婚姻狀況、殘疾、家庭狀況及種族)的工作環境。因此，本集團禁止因歧視或以非法理由解僱僱員。此外，所有合資格候選人或僱員均享有均等的聘用、培訓及晉升機會，且本集團已開發系統性及客觀的評估機制，可根據資歷、工作經驗、技能及能力評估彼等的表現。當出現職位空缺時，本集團較傾向內部晉升(如可行)，而非外部招聘。

本集團通過建立公平合理的工時與休假政策，努力為僱員維持工作與生活的平衡，以確保員工有足夠的休息及休閒時間。為促進各部門及辦公室僱員之間的融洽關係，本集團在適當情況下為僱員提供各種社交活動。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並不知悉存在任何嚴重違反澳門勞工事務局的「勞工關係法」及香港勞工處的「勞工法例」之情況。

#### B2 健康及安全

本集團致力為所有僱員提供安全的工作環境。向僱員提供輔助設施及防護設備以降低受傷的可能。定期進行火警及逃生演習。所有受傷案例(如有)均須匯報至總部，以評估受傷原因，考慮相應防護性措施及確保恰當處理案例以遵守相關法例。

##### 因工亡故人數及比例

於截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，並無員工因工亡故的記錄在案。因此，截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，因工亡故比例為零。

##### 因工傷損失工作日數

截至二零二一年十二月三十一日止年度因工傷損失工作日數為5日(二零二零年：16日)。

本集團召開相關部門負責人會議。彼等對受傷情況進行認真調查，並由部門負責人找出受傷原因。為防止日後發生類似傷害，我們為員工提供包括手推車在內的若干工具及更多的預防培訓。

##### 職業健康與安全措施

提供職業健康服務，旨在保護工人於工作環境中的身體及精神健康。該等職業健康服務包括監察工作環境，包括衛生設施及食堂；關於職業健康、安全及衛生的培訓；及提供個人防護用品及急救設施等。

## B. 社會(續)

### B2 健康及安全(續)

#### 職業健康與安全措施(續)

自願健康促進計劃亦有提供，包括為員工提供健康食品及醫療保險。

為應對2019冠狀病毒病的爆發，所有於金碧滙彩娛樂場工作的員工及進入娛樂場的顧客均須始終佩戴口罩。此外，所有員工須提供彼等的澳門綠色健康碼，以及於指定時間內的疫苗接種記錄或核酸測試陰性證明；否則，彼等將不被允許進入金碧滙彩娛樂場。另一方面，所有顧客於進入金碧滙彩娛樂場時，必須提供其澳門綠色健康碼。本集團鼓勵金碧滙彩娛樂場的員工接種疫苗。作為一個負責任的僱主，本集團已經鼓勵所有辦事處的員工(包括澳門辦事處及香港辦事處)進行疫苗接種。此外，為保持社交距離，金碧滙彩娛樂場的遊戲機數量已被限制，每張傳統博彩桌的最高座位數亦被限制。所有該等措施均可幫助防止疫情的廣泛傳播。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並不知悉存在任何嚴重違反香港的職業安全健康條例或澳門的適用法例之情況。

### B3 發展及培訓

本集團努力提升僱員履職的知識與技能，令彼等成為本集團的寶貴資產，同時促進僱員的長遠發展。因此，本集團向僱員提供職業培訓課程，例如為澳門僱員提供反洗黑錢課程。於二零二一年，本集團亦贊助僱員參與外部培訓課程以及若干選定僱員報讀兼讀學位課程。

二零二一年及二零二零年受訓員工整體百分比及按性別及員工類別劃分的受訓員工百分比如下：

受訓員工百分比(整體)	二零二一年	二零二零年
整體比率	93.9%	97.0%
按性別劃分的受訓員工百分比	二零二一年	二零二零年
男性	83.7%	90.2%
女性	98.9%	100.0%
按員工類型劃分的受訓員工百分比	二零二一年	二零二零年
普通員工	95.9%	96.2%
中級管理人員	87.1%	100.0%
高級管理人員	100.0%	100.0%

## 環境、社會及管治報告(續)

### B. 社會(續)

#### B3 發展及培訓(續)

二零二一年及二零二零年每位僱員的整體人均培訓時數及按性別及員工類別劃分的人均培訓時數如下：

人均培訓時數(整體)	二零二一年 小時	二零二零年 小時
整體	0.9	1.0
按性別劃分的人均培訓時數	二零二一年 小時	二零二零年 小時
男性	0.8	0.9
女性	1.0	1.0
按員工類型劃分的人均培訓時數	二零二一年 小時	二零二零年 小時
普通員工	1.0	1.0
中級管理人員	0.9	1.0
高級管理人員	1.0	1.0

#### B4 勞動準則

##### 禁止童工及強制勞工

本集團嚴禁在本集團營運或活動中使用童工及強制性勞工。本集團的營運嚴格遵守當地勞動法律法規。嚴禁通過體罰、侮辱、強制勞役、勞役償債或人口販賣等手段強制勞工進行勞動。禁止僱用任何年齡未滿當地勞動法規定的人士，包括但不限於金碧滙彩娛樂場博彩區的人員。本集團正式規定所有求職者於參加面試時均須出示身份證。倘有違反，將視情況，按澳門勞工事務局的「勞工關係法」處理。本集團人力資源部負責監察及確保遵守澳門勞工事務局禁止童工及強迫勞工的「勞工關係法」。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並不知悉存在任何嚴重違反澳門勞工事務局的「勞工關係法」之情況。

### B. 社會(續)

#### B5 供應鏈管理

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團於金碧滙彩娛樂場的營運與約80家供應商保持業務關係(二零二零年：約90家供應商)。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，有關我們於金碧滙彩娛樂場營運的供應商近100%位於澳門。於釐定供應商的地點時，我們參考向本集團提供產品或服務的地點。本集團深知供應商的選擇及管理是於其營運中推動綠色環保採購的關鍵。因此，本集團亦備有獲批准供應商名單，並由本集團採購部定期更新。於供應商的選擇上，將優先考慮澳門本土供應商及綠色供應商。例如，優先考慮位於澳門採用再生材料及由再生材料製成產品的供應商，以推廣綠色產品。獲准名單內的供應商亦須遵守本集團的環境、社會及管治政策，包括但不限於：

- 提供安全的工作環境；
- 禁止童工及強制性勞工；
- 認證綠色產品優先；
- 不存在歧視的公平薪資及公平工作環境；及
- 遵守或優越所有相關法律、法規、行為守則或慣例。

供應商向本集團提供的產品及服務將由我們的採購部不時審閱。當本集團發現獲准供應商名單中的供應商不符合標準或未能遵守本集團政策時，經本集團審核評估，該供應商或會從獲准供應商名單中除名，且本集團可能會物色新的供應商，以提供具有同等標準及質量的產品，同時堅持符合本集團政策的環境及社會原則。採購部亦定期監察該等政策的執行情況及該等供應商的表現。

根據此政策，本集團(包括金碧滙彩娛樂場)均採用耗能較少及碳排放量較少的複印機。

## 環境、社會及管治報告(續)

### B. 社會(續)

#### B6 產品責任

鑒於金碧滙彩娛樂場的業務性質主要為提供娛樂場管理服務，因安全及健康原因而須召回的已售或出貨產品數量的披露不適用於本集團。所提供服務的產品責任信息討論如下：

##### 負責任博彩

作為從事提供娛樂場管理服務的集團，本集團致力於推廣負責任博彩，並支持澳門政府的相關措施。本集團以多種方式推廣負責任博彩，包括：

- 於金碧滙彩娛樂場放置告示牌、資訊亭及張貼海報，以提高本集團僱員及娛樂場顧客對問題博彩的意識；
- 根據澳門第10/2012號法律(經第17/2018號法律所修訂)一規範進入娛樂場和在场內工作及博彩的條件規定，金碧滙彩娛樂場的員工均不得於任何時間在任何博彩場地進行博彩；
- 本集團將尋求合適機會參與澳門非營利或慈善組織及學術機構的活動，以協助減輕因問題博彩而導致的不良社會影響；
- 作為職業導向的一部分，為員工提供負責任博彩的培訓；及
- 協助顧客獲取有關負責任博彩的資訊。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無發現任何嚴重違反澳門法律第10/2012號(經第17/2018號法律修改)規管進入娛樂場和在场內工作及博彩的條件的情況。

##### 收到的服務相關投訴

我們於金碧滙彩娛樂場設有投訴處理機制。收到客戶投訴後，相關部門將按照投訴記錄指引進行跟進處理，以進行進一步改善。我們的員工接受過培訓，以確保及時有效地處理客戶的投訴。所有客戶投訴均於適當的時間範圍內得到處理、回應及審查。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團未收到任何與服務有關的重大書面投訴。

##### 知識產權保護

知識產權是支持我們持續增長的重要商業資產，對本集團意義重大。為保護本集團的知識產權，本集團已於澳門、中國、美國等地註冊為若干專利及商標的擁有人。為保護本集團的專利及其他知識產權免受第三方及競爭對手的有可能侵犯，本集團定期監控以確保其知識產權未受到侵犯，並準備採取適當及即時的行動來保護其利益。

### B. 社會(續)

#### B6 產品責任(續)

##### 質量檢定

本集團一直致力為娛樂場所顧客提供安全、乾淨及舒適的環境，從而為其提供優質服務。部門負責人每月舉行一次部門會議，旨在為娛樂場所顧客提供更好的服務。

##### 資料私隱

本集團理解資料隱私的重要性，並致力於收集、處理及使用個人資料時保護客戶的隱私。本集團已採納客戶資料保護政策，以確保相關的關鍵信息技術系統將遵從澳門網絡安全法所要求之措施，而該等系統將受到我們信息技術環境內適當的安全控制措施保護。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並不知悉存在任何嚴重違反有關資料私隱的香港個人資料(私隱)條例、澳門個人資料保護法及澳門網絡安全法的情況。

#### B7 反貪污

本集團相信誠實、誠信及公平對其業務營運而言至關重要。本集團於其營運中不容許貪污、行賄受賄、洗黑錢及其他欺詐活動。本集團的所有僱員應致力遵守我們的道德、個人及專業操守標準，以正直誠實的態度服務。

本集團不時向董事及員工提供反洗黑錢、反賄賂及反貪污的最新培訓。此外，員工手冊中載有舉報程序，為所有員工提供專用溝通渠道，以直接向高級管理層匯報可疑欺詐行動。本集團亦會定期審閱內部監控系統的有效性，以預防貪污。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並不知悉任何嚴重違反香港及澳門的相關防止賄賂條例及反洗錢條例的情況，亦無針對本集團或其僱員的貪污、勒索、欺詐或洗錢的已結案的法律案件。

#### B8 社區投資

本集團的社區參與政策旨在了解本集團經營所在社區的需求，並在考慮社區利益後，支持及贊助合適的慈善活動。

為了促進澳門社區在藝術、文化及體育方面的裨益，本集團一直支持及贊助各種活動以實現社會和諧。本集團亦於澳門金碧滙彩娛樂場設立一項非博彩景點，名為「鐵赤道—重型機車藏館」的展廳，展出逾20輛具收藏價值的豪華摩托車，供公眾免費參觀。本集團亦致力支持推動年青人的教育，以協助他們為自己選擇的職業奠定強健與堅實的根基。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團向澳門理工大學(前稱澳門理工學院)的合資格學生提供獎學金。本集團將繼續尋求機會，支持選定位於澳門的大學和機構以培育發展本地人才，從而提升澳門的長遠競爭力。



致滙彩控股有限公司股東  
(於百慕達註冊成立之有限公司)

### 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第78至161頁的滙彩控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對該事項提供單獨的意見。

## 關鍵審計事項

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

**分配至澳門營運混合博彩遊戲機之電腦娛樂系統專利權的現金產生單位(「澳門專利權現金產生單位」)的無形資產及物業、廠房及設備的減值評估**

由於釐定分配至澳門專利權現金產生單位的非流動資產的可收回金額涉及一定程度的管理層判斷及固有不明朗因素，我們將 貴集團對澳門專利權現金產生單位的減值評估識別為關鍵審計事項。

誠如綜合財務報表附註16及14所載，於二零二一年十二月三十一日，無形資產金額約44,500,000港元，指於澳門若干娛樂場經營的電子娛樂設備中安裝的營運混合博彩遊戲機的電腦博彩系統專利權，而約42,900,000港元的物業、廠房及設備已分別分配至澳門專利權現金產生單位。

澳門專利權現金產生單位的可回收金額指由 貴公司董事根據於餘下許可證期間將會產生的估計未來現金流量淨額現值，並參考經 貴公司董事批准之由獨立專業估值師出具的估值報告而作出。 貴公司董事於計算使用價值採納的主要假設包括收入及成本的增長率、營運資金需要及稅前貼現率。

基於 貴集團之減值評估，截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無就澳門專利權現金產生單位確認減值虧損。

我們就有關分配至澳門專利權現金產生單位的無形資產以及物業、廠房及設備減值評估的程序包括：

- 了解 貴公司董事及獨立專業估值師就根據使用價值計算估計可收回金額所採用的減值評估程序；
- 評估獨立專業估值師的權限、能力及目標；
- 參考現有市場資料，了解估值應用之關鍵假設；
- 評估 貴公司董事釐定澳門專利權現金產生單位的可回收金額所採納主要假設的合理程度，包括收入及成本的增長率及與 貴集團策略計劃及市況變動有關的營運資金需求；
- 在我們的估值專家協助下，透過根據市場數據及若干公司的特定輸入數據對稅前貼現率進行獨立預期，評估使用價值中所應用的貼現率的合理程度；
- 透過比較歷史現金流量預測與澳門專利權現金產生單位實際表現，評估使用價值計算歷史準確性及合理程度；及
- 評估是否按照香港會計準則(「香港會計準則」)第16號「物業、廠房及設備」、香港會計準則第36號「資產減值」及香港會計準則第38號「無形資產」作出適當披露。

## 獨立核數師報告(續)

### 其他資訊

貴公司董事需對其他資訊負責。其他資訊包括刊載於年報內的資訊，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部監控負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照《百慕達公司法》第90條的規定僅向全體股東出具包括我們意見的核數師報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。本行並不就本行報告之內容對任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程式以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體呈列、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映有關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部監控的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅採取的行動或防範措施。

## 獨立核數師報告(續)

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計專案合夥人是區美賢。

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師

香港  
二零二二年三月二十四日

# 綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收入	5	<b>494,126</b>	351,739
銷售及服務成本		<b>(304,190)</b>	(337,153)
毛利		<b>189,936</b>	14,586
其他收入、收益及虧損	7	<b>5,452</b>	58,743
市場推廣、銷售及分銷費用		<b>(67,533)</b>	(60,733)
營運及行政開支		<b>(191,125)</b>	(181,861)
無形資產攤銷		<b>(12,138)</b>	(12,138)
財務費用	8	<b>(3,999)</b>	(3,958)
分佔合營企業之虧損	18	<b>(8,585)</b>	(4,348)
除稅前虧損	9	<b>(87,992)</b>	(189,709)
稅項	11	<b>(375)</b>	(2,402)
本年度虧損		<b>(88,367)</b>	(192,111)
以下應佔本年度虧損：			
本公司擁有人		<b>(86,115)</b>	(189,152)
非控股權益		<b>(2,252)</b>	(2,959)
		<b>(88,367)</b>	(192,111)
每股基本虧損	13	<b>(8.2)港仙</b>	(18.0)港仙

# 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本年度虧損	<b>(88,367)</b>	(192,111)
其他全面收益(開支)：		
不會重新分類至損益之項目：		
指定為以公平值列入其他全面收益之股本工具投資之公平值虧損	—	(144)
其後可重新分類至損益之項目：		
換算境外業務時產生之匯兌差額	<b>1,335</b>	(3,060)
本年度其他全面收益(開支)	<b>1,335</b>	(3,204)
本年度全面開支總額	<b>(87,032)</b>	(195,315)
以下應佔本年度全面開支總額：		
本公司擁有人	<b>(84,696)</b>	(192,023)
非控股權益	<b>(2,336)</b>	(3,292)
	<b>(87,032)</b>	(195,315)

# 綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	<b>261,670</b>	276,806
使用權資產	15	<b>19,066</b>	16,419
無形資產	16	<b>44,505</b>	56,643
可換股貸款	17	<b>347</b>	—
於合營企業之權益	18	<b>—</b>	7,992
其他資產	19	<b>6,132</b>	4,996
已抵押銀行存款	23	<b>30,748</b>	30,341
		<b>362,468</b>	393,197
<b>流動資產</b>			
存貨	20	<b>49,177</b>	49,856
貿易及其他應收賬項	21	<b>74,520</b>	88,073
應收一間關聯公司款項	22	<b>1,052</b>	80
銀行結餘及現金	24	<b>64,043</b>	129,244
		<b>188,792</b>	267,253
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付賬項	25	<b>59,425</b>	66,406
應付董事款項	26	<b>1,740</b>	1,600
應付合營企業款項	27	<b>278</b>	178
應付稅款		<b>8,877</b>	8,830
銀行借款—於一年內到期	28	<b>9,863</b>	8,993
其他借款—於一年內到期	29	<b>69</b>	—
租賃負債	30	<b>10,256</b>	11,897
合約負債	31	<b>10,912</b>	23,534
		<b>101,420</b>	121,438
<b>流動資產淨值</b>		<b>87,372</b>	145,815
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>449,840</b>	539,012
<b>非流動負債</b>			
銀行借款—於一年後到期	28	<b>119,302</b>	128,023
其他借款—於一年後到期	29	<b>381</b>	—
租賃負債	30	<b>11,130</b>	4,930
		<b>130,813</b>	132,953
<b>資產淨值</b>		<b>319,027</b>	406,059

## 綜合財務狀況表(續)

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>股本及儲備</b>			
股本	32	<b>1,052</b>	1,052
儲備		<b>278,844</b>	363,540
本公司擁有人應佔權益		<b>279,896</b>	364,592
非控股權益		<b>39,131</b>	41,467
		<b>319,027</b>	406,059

第78至161頁之綜合財務報表經本公司董事會於二零二二年三月二十四日批准及授權刊發，並由以下董事代為簽署：

董事  
陳捷

董事  
鄧喬心

# 綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔					小計 千港元	非控股 權益 千港元	總計 千港元
	股本 千港元	已繳盈餘 千港元 (附註)	投資重估 儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	累計虧損 千港元			
於二零一九年十二月三十一日	1,052	1,020,504	206	20,109	(485,256)	556,615	51,869	608,484
本年度虧損	—	—	—	—	(189,152)	(189,152)	(2,959)	(192,111)
本年度其他全面開支	—	—	(118)	(2,753)	—	(2,871)	(333)	(3,204)
本年度全面開支總額	—	—	(118)	(2,753)	(189,152)	(192,023)	(3,292)	(195,315)
出售指定為以公平值列入其他 全面收益之股本工具投資時 轉撥至累計虧損的重新分類調整	—	—	(88)	—	88	—	—	—
確認為向非控股權益分派的股息 (附註34)	—	—	—	—	—	—	(7,110)	(7,110)
於二零二零年十二月三十一日	1,052	1,020,504	—	17,356	(674,320)	364,592	41,467	406,059
本年度虧損	—	—	—	—	(86,115)	(86,115)	(2,252)	(88,367)
本年度其他全面收益(開支)	—	—	—	1,419	—	1,419	(84)	1,335
本年度全面收益(開支)總額	—	—	—	1,419	(86,115)	(84,696)	(2,336)	(87,032)
於二零二一年十二月三十一日	1,052	1,020,504	—	18,775	(760,435)	279,896	39,131	319,027

附註：已繳盈餘指以下各項之總和：(i)本公司已發行股本面值與本公司根據一九九六年集團重組而購入之附屬公司已發行股本及股份溢價總面值兩者之差額；(ii)於一九九九年及二零一三年進行之削減股本、註銷股份溢價及撤銷累計虧損之影響；(iii)於二零一七年進行削減股份溢價之影響；及(iv)於二零一九年派發截至二零一八年十二月三十一日止年度的股息之影響。

# 綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>經營活動</b>		
除稅前虧損	<b>(87,992)</b>	(189,709)
就下列各項作出調整：		
利息收入	<b>(2,142)</b>	(1,758)
財務費用	<b>3,999</b>	3,958
無形資產攤銷	<b>12,138</b>	12,138
物業、廠房及設備折舊	<b>29,203</b>	46,334
使用權資產折舊	<b>14,923</b>	13,270
分佔合營企業之虧損	<b>8,585</b>	4,348
出售／撤銷物業、廠房及設備之虧損	<b>89</b>	9,663
有關物業、廠房及設備之減值虧損	<b>—</b>	5,000
有關應收一間合營企業款項之減值虧損	<b>1,891</b>	—
提前終止租賃合約所得收益	<b>(129)</b>	—
可換股貸款公平值變動之虧損	<b>9,653</b>	—
收購一間附屬公司之虧損	<b>8</b>	—
未變現匯兌虧損(收益)	<b>1,644</b>	(5,658)
存貨撇銷	<b>420</b>	6,703
2019冠狀病毒病相關租金減免	<b>(690)</b>	(659)
於營運資金變動前之經營現金流量	<b>(8,400)</b>	(96,370)
存貨減少(增加)	<b>5,194</b>	(7,961)
貿易及其他應收賬項減少	<b>16,551</b>	68,230
應收一間關聯公司款項(增加)減少	<b>(972)</b>	1,060
應收一間合營企業款項增加	<b>(1,032)</b>	—
應付合營企業款項增加(減少)	<b>100</b>	(6)
貿易及其他應付賬項減少	<b>(6,611)</b>	(53,943)
合約負債(減少)增加	<b>(12,622)</b>	13,688
經營所用現金	<b>(7,792)</b>	(75,302)
已付一次性股息稅	<b>(283)</b>	(473)
已付澳門所得補充稅	<b>(45)</b>	(48)
<b>經營業務所用之現金淨額</b>	<b>(8,120)</b>	(75,823)
<b>投資活動</b>		
認購可換股貸款	<b>(10,000)</b>	—
收購物業、廠房及設備已付按金	<b>(3,131)</b>	(232)
購置物業、廠房及設備	<b>(16,160)</b>	(11,329)
配置已抵押銀行存款	<b>(407)</b>	(30,341)
收購附屬公司(附註33)	<b>(330)</b>	—
向合營企業墊款	<b>(859)</b>	(8,605)
退還租賃按金所得款項	<b>91</b>	340
出售物業、廠房及設備所得款項	<b>362</b>	652
已收利息	<b>1,506</b>	2,530
出售指定為以公平值列入其他全面收益之股本工具投資所得款項	<b>—</b>	1,222
解除已抵押銀行存款所得款項	<b>—</b>	28,800
租賃按金付款	<b>(73)</b>	—
<b>投資活動所用之現金淨額</b>	<b>(29,001)</b>	(16,963)

## 綜合現金流量表(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>融資活動</b>		
償還租賃負債	<b>(14,180)</b>	(12,429)
償還銀行借款	<b>(9,685)</b>	(8,815)
已付利息	<b>(4,011)</b>	(3,967)
償還予董事	—	(509)
償還其他借款	<b>(35)</b>	—
董事墊款	<b>140</b>	—
<b>融資活動所用之現金淨額</b>	<b>(27,771)</b>	(25,720)
<b>現金及現金等值減少淨額</b>	<b>(64,892)</b>	(118,506)
年初之現金及現金等值	<b>129,244</b>	245,612
外匯匯率變動影響	<b>(309)</b>	2,138
年末之現金及現金等值， 指銀行結餘及現金	<b>64,043</b>	129,244

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 1. 一般資料

滙彩控股有限公司(「本公司」)乃於百慕達註冊成立之受豁免有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其最終控股公司為August Profit Investments Limited，該公司於英屬處女群島成立。本公司董事認為，本公司之最終控股方為陳捷先生，彼亦擔任本公司執行董事。本公司註冊辦事處地址及主要營業地點已於年報「公司資料」一節披露。

本公司為多間主要從事提供娛樂場管理服務及開發、銷售及租賃電子娛樂設備及系統公司之投資控股公司，其主要附屬公司的主要業務載於附註45。

綜合財務報表以港元(亦為本公司之功能貨幣)呈列。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

### 於本年度強制生效之經修訂香港財務報告準則

於本年度，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)於編製綜合財務報表時已首次應用由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈且於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間強制生效的以下香港財務報告準則之修訂：

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、  
利率基準改革 – 第二階段  
香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則  
第4號及香港財務報告準則第16號(修訂)

此外，本集團已提早應用香港財務報告準則第16號(修訂)「二零二一年六月三十日後的2019冠狀病毒病相關租金減免」。

本集團亦應用國際會計準則理事會之國際財務報告準則詮釋委員會於二零二一年六月頒佈的議程決定，以釐清實體在釐定存貨可變現淨值時應列為「進行銷售所需的估計成本」的成本。

除下文所述外，於本年度應用經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及/或該等綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### 於本年度強制生效之經修訂香港財務報告準則(續)

提早應用香港財務報告準則第16號(修訂)「二零二一年六月三十日後的2019冠狀病毒病相關租金減免」之影響

本集團已於本年度提早應用該修訂本。該修訂將香港財務報告準則第16號「租賃」(「香港財務報告準則第16號」)第46A段的可行權宜方法的可用性延長一年，以致該可行權宜方法適用於租賃付款的任何減幅僅影響原於二零二二年六月三十日或之前到期之付款的租金寬免，惟須符合應用可行權宜方法的其他條件。

該應用對於二零二一年一月一日的年初累計虧損並無影響。

本集團於本年度受惠於多項辦公室物業租賃的若干租賃付款獲得豁免。本集團已終止確認因豁免租賃付款(分別採用該等租賃最初適用的貼現率)而消除的部分租賃負債，導致租賃負債減少690,000港元，並已於本年度的損益內確認為負數之可變租賃付款。

### 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第3號(修訂)	對概念框架之提述 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或貢獻 <sup>3</sup>
香港會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號(二零二零年)的相關修訂 <sup>2</sup>
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號(修訂)	會計政策之披露 <sup>2</sup>
香港會計準則第8號(修訂)	會計估計之定義 <sup>2</sup>
香港會計準則第12號(修訂)	與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項 <sup>2</sup>
香港會計準則第16號(修訂)	物業、廠房及設備—作擬定用途前的所得款項 <sup>1</sup>
香港會計準則第37號(修訂)	繁重合約—履行合約之成本 <sup>1</sup>
香港財務報告準則(修訂)	香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於待釐定日期或之後開始的年度期間生效。

除下文所述之經修訂香港財務報告準則外，本公司董事預期，應用新訂及經修訂香港財務報告準則不會對可見未來的綜合財務報表產生重大影響。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

#### 香港會計準則第12號(修訂)「與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項」

該等修訂縮窄香港會計準則第12號「所得稅」第15及24段遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，使其不再適用於在初始確認時產生相等的應課稅和可抵扣暫時性差額的交易。

如綜合財務報表附註3所披露，本集團對有關資產及負債分開應用香港會計準則第12號之規定。由於應用初始確認豁免，故有關資產及負債之暫時性差異不會於初始時確認。

於應用該修訂後，本集團將就使用權資產及租賃負債相關之所有可扣減及應課稅暫時性差額確認遞延稅項資產(於應課稅溢利可供用作抵扣可扣減暫時性差額之情況下)及遞延稅項負債。

該等修訂於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，並允許提早應用。於二零二一年十二月三十一日，受限於該等修訂之使用權資產及租賃負債之賬面值分別為19,066,000港元及21,386,000港元。本集團仍在評估應用該等修訂之全面影響。

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策

#### 3.1 綜合財務報表編製基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘有關資料合理預期會影響主要使用者作出的決定，則有關資料被視為重大。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例所規定的適用披露。

##### 持續經營評估

於批准綜合財務報表時，本公司董事已合理預期，於可見未來本集團擁有足夠資源繼續經營。因此，彼等於編製綜合財務報表時繼續採用會計之持續經營基準。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製。於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有現金及現金等價物64,043,000港元及流動資產淨值87,372,000港元。本集團已編製現金流量預測，其中涉及對與市場情況有關的關鍵輸入可變因素作出假設、判斷和估計，包括未來經濟狀況、日趨激烈的競爭、監管環境、博彩市場的增長率、澳門及其他司法權區的持續旅遊限制及新型冠狀病毒病疫情(「2019冠狀病毒病疫情」)的影響。現金流量預測乃根據自二零二一年十二月三十一日起不少於十二個月期間的業務預計收益及開支、預計資本開支以及營運資金需求及採用未來現金流量估計而釐定。

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.1 綜合財務報表編製基準(續)

##### 持續經營評估(續)

於編製現金流量預測時，本公司董事已考慮對澳門政府與澳娛綜合度假股份有限公司(前稱澳門博彩股份有限公司，「澳娛綜合」)訂立之批給合同(據此，金碧滙彩娛樂場獲許營運)及澳娛綜合與本集團的現有服務協議(本集團據此於金碧滙彩娛樂場提供娛樂場管理服務)之依賴，並評估終止/不重續批給合同及/或服務協議之可能性。

澳門政府與澳娛綜合訂立之現有批給合同將於二零二二年六月二十六日屆滿，惟根據澳門適用法律延長除外。倘批給合同於指定屆滿日期時未獲續期或延長，本集團可能不再自本集團的業務產生任何娛樂場管理服務收益，其目前為本集團主要的收益來源，且可能對本集團的業務、財務狀況、經營業績及現金流量產生重大不利影響。本集團將保持留意法律、法條、法規、政策及慣例變動，並調整業務策略計劃以應對該等變動，並將就此與澳娛綜合保持緊密聯繫。於二零二二年三月初，澳門政府宣佈，鑒於澳門博彩法正處於立法程序檢討，彼等將考慮延長澳娛綜合之批給合同直至二零二二年底，此延長目標於二零二二年六月二十六日前完成。本公司董事信納澳門政府與澳娛綜合訂立之批給合同及澳娛綜合與本集團訂立之現有服務協議將延續及適用於現金流量預測之假設。

基於手頭現金、預期經營業務所用及所得現金、現有銀行借款及其他借款之條款以及獲得由本公司執行董事陳捷先生提供予本集團的貸款融資(見附註44)，本集團相信其將擁有充足流動資金，以履行其自二零二一年十二月三十一日起未來十二個月內到期的財務責任。

如下文所載會計政策所述，綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，惟可換股貸款於各報告期末以公平值計量則除外。歷史成本一般按照為交換貨品及服務而給予之代價之公平值計算。

公平值乃市場參與者於計量日在有序交易中就出售資產所收取或就轉讓負債所支付之價格，而不論該價格是否可直接觀察或使用另一種估值技術估計。於估計資產或負債的公平值時，本集團亦會加以考慮市場參與者若於計量日對資產或負債定價時考慮該資產或負債的特徵。於綜合財務報表計量及/或披露的公平值按此基準釐定，惟按香港財務報告準則第2號「以股份為基礎付款」範圍內以股份為基礎付款之交易、香港財務報告準則第16號入賬的租賃交易及與公平值相似而非公平值的計量(如香港會計準則第2號「存貨」的可變現淨值或香港會計準則第36號「資產減值」的在用價值)除外。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.1 綜合財務報表編製基準(續)

按公平值交易之金融工具，凡於其後期間應用以不可觀察輸入數據計量公平值之估值技術，該估值技術應予校正，以致於初始確認時估值技術之結果相等於交易價格。

此外，為財務報告的目的，根據公平值計量輸入值可觀察到的程度及該輸入值對公平值計量整體的重要性程度，公平值計量被分類為第一級、第二級或第三級，說明如下：

- 第一級輸入值為實體在計量日於活躍市場中獲得的相同資產或負債未經調整的報價；
- 第二級輸入值為除第一級中的報價以外，資產或負債的直接或間接可觀察輸入值；及
- 第三級輸入值為資產或負債的不可觀察輸入值。

#### 3.2 主要會計政策

##### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及受本公司及其附屬公司控制之實體之財務報表。本公司於符合以下條件時獲得控制權：

- 對被投資者擁有權力；
- 通過參與被投資者活動而可獲得或有權獲得可變回報；及
- 能夠利用其權力影響所得回報。

如有事實及情況顯示上列三項控制權要素中有一項或以上出現變化，則本集團會重新評估是否仍然控制該被投資者。

附屬公司於本集團取得附屬公司控制權時開始綜合入賬，並於本集團失去附屬公司控制權時終止綜合入賬。具體而言，於年內收購或出售之附屬公司之收支，由本集團取得附屬公司控制權當日起至本集團終止控制該附屬公司當日止期間計入綜合損益表。

損益及其他全面開支之各組成部分歸入本公司擁有人及非控股權益。附屬公司之全面開支總額歸入本公司擁有人及非控股權益，即使會導致非控股權益出現虧損結餘。

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 綜合基準(續)

附屬公司之財務報表在有需要時會作出調整，使其會計政策與本集團之會計政策相符一致。

與本集團各成員公司間進行交易有關之集團內公司間之所有資產及負債、權益、收益、開支及現金流量，均於綜合賬目時全數對消。

於附屬公司的非控股權益與本集團在其中的股權(指現有擁有權權益使其持有人於清盤時有權按比例分佔相關附屬公司的資產淨值)分開呈報。

業務收購乃按收購法入賬。在業務合併中的已轉讓代價按公平值計量，而公平值乃按本集團所轉讓資產、本集團向被收購方之前擁有人承擔之負債及本集團為交換被收購方控制權所發行股本權益於收購日期的公平值總和計算。收購相關成本通常於產生時在損益中確認。於收購日期，已收購之可識別資產及所承擔之負債按其公平值予以確認，惟下列項目除外：

- 遞延稅項資產或負債以及有關僱員福利安排之資產或負債已分別根據香港會計準則第12號及香港會計準則第19號「僱員福利」而確認及計量；
- 被收購方以股份為基礎之付款安排或為取代被收購方以股份為基礎之付款安排而訂立之本集團以股份為基礎之付款安排有關之負債或權益工具，於收購日期根據香港財務報告準則第2號以計量；
- 根據香港財務報告準則第5號「持作出售的非流動資產及終止經營業務」分類為持作出售之資產(或出售組合)乃根據該準則計量；及
- 租賃負債按餘下租賃付款(定義見香港財務報告準則第16號)的現值確認及計量，猶如所收購租賃於收購日期為新租賃。使用權資產按與相關租賃負債相同的金額確認及計量，並作出調整以反映與市場條款相比的有利或不利租賃條款。

商譽乃按已轉讓代價、非控股權益於被收購方中所佔金額及收購方先前持有之被收購方股權的公平值(如有)之總和超出於收購日期所收購可識別資產及所承擔負債之淨額計量。倘經過重估後，所收購可識別資產及所承擔負債之淨值高於已轉讓代價、非控股權益於被收購方中所佔金額以及收購方先前持有之被收購方股權之公平值(如有)之總和，則差額即時於損益內確認為議價購買收益。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 業務合併

屬現時所有權權益且於清盤時賦予持有人權利按比例分佔相關附屬公司淨資產之非控股權益可初步按非控股權益分佔被收購方可識別資產淨值之已確認金額的比例計量或按公平值計量。

當本集團於業務合併的已轉讓代價包含或然代價安排時，或然代價按其收購日期的公平值計量，並包括在業務合併時已轉讓代價的一部分。符合作為計量期間調整的或然代價的公平值變動，需以追溯方式進行調整。計量期間調整為於「計量期間」(不得超過自收購日期起計一年)取得有關於收購日期已存在事實及情況之額外資料產生之調整。

不符合資格作為計量期間調整之或然代價之其後會計處理乃取決於或然代價如何分類。分類為權益之或然代價不會於其後報告日期重新計量，而其後結算於權益內入賬。分類為資產或負債之或然代價於其後報告日期重新計量至公平值，而相應之收益或虧損於損益確認。

當業務合併分階段達成，本集團先前持有之被收購方股權將重新計量至收購日期(即本集團獲得控制權當日)之公平值，而所產生之收益或虧損(如有)將於損益或其他全面收益(視何者適用而定)中確認。先前已於其他全面收益中確認並根據香港財務報告準則第9號「金融工具」計量之被收購方於收購日期前之權益所產生之金額，將按倘本集團已直接出售先前持有之股權所規定之相同基準入賬。

倘業務合併之初步會計處理於合併發生之報告期末仍未完成，則本集團會就仍未完成會計處理之項目呈報暫定金額。該等暫定金額於計量期間(見上文)內作出追溯調整，或確認額外資產或負債，以反映獲得有關於收購日期已存在事實及情況之新資料，而倘知悉該等資料，將會影響於當日確認之金額。

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 於合營企業之權益

合營企業為一種合營安排，對安排擁有共同控制權之各方有權享有合營安排的資產淨值。共同控制指按合約協定對一項安排所共有之控制權，僅在有關活動要求享有控制權的各方作出一致同意的決定時存在。

合營企業之業績及資產與負債乃採用權益會計法計入綜合財務表內。權益會計法下所用的合營企業財務報表乃採用與本集團類似情況下相似交易及事件所用的會計政策一致的會計政策編製。根據權益法，於一間合營企業之投資首次按成本於綜合財務狀況表確認，並於其後作出調整以確認本集團應佔合營企業之損益及其他全面收入。合營企業之資產淨值(損益及其他全面收益除外)變動將不會入賬，除非有關變動導致本集團所持擁有權益出現變動，則另作別論。倘本集團應佔合營企業之虧損超出其於該合營企業之權益(其包括實際上構成本集團於合營企業投資淨額之一部分的長期權益)，則本集團不再確認其應佔之進一步虧損。本集團僅會在其代表合營企業承擔法律或推定義務或支付款項之情況下，方會確認額外虧損。

於合營企業之投資由被投資者成為合營企業日期起使用權益法入賬。於收購於合營企業之投資時，投資成本超出本集團應佔被投資者可識別資產及負債公平淨值之任何數額確認為商譽，並計入投資之賬面值內。本集團應佔之可識別資產及負債公平淨值超出投資成本之任何金額，於重新評估後即時於收購投資期間在損益確認。

本集團評估是否有客觀證據顯示，對合營企業的權益可能受到損害。倘存在任何有關客觀證據，投資之賬面值(包括商譽)全數按照香港會計準則第36號以單一資產進行減值測試，方法為比較其可收回金額(使用價值及公平值減出售成本之較高者)與其賬面值。已確認之任何減值虧損不會分配至任何構成該投資賬面值一部分之資產(包括商譽)。倘該投資之可收回金額其後增加，則按照香港會計準則第36號已確認減值虧損中撥回。

當本集團對合營企業不再擁有共同控制權，其入賬列作出售於被投資者的全部權益，所產生的收益或虧損於損益確認。

倘一間集團實體與本集團之合營企業交易，與該合營企業交易所產生之損益只會在有關合營企業之權益與本集團無關的情況下，才會在本集團綜合財務報表中確認。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備持作供應貨品或服務或作行政用途，按成本減日後累計折舊及日後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列賬。

##### 租賃土地及建築物的所有權權益

當本集團支付包括租賃土地及建築物部分之物業之所有權權益時，整體代價乃按初始確認時之相對公平值，按比例分配到租賃土地及建築物部分。

倘有關款項能可靠地分配，以經營租賃列賬之租賃土地權益在綜合財務狀況報表以「使用權資產」呈列。倘代價無法於非租賃建築物部分及相關租賃土地未分割權益之間可靠分配，整個物業將分類為物業、廠房及設備。

折舊乃就撇銷資產成本減其於可使用年期的剩餘價值以直線法確認。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各報告期末審閱，任何估計變動的影響按預期基準入賬。

物業、廠房及設備項目乃於出售後或當預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或報廢物業、廠房及設備項目產生之任何收益或虧損乃以出售所得款項與該資產之賬面值之差額計算，並於損益確認。

##### 無形資產

##### 獨立收購之無形資產

具有使用年限之單獨收購無形資產以成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具有使用年限之無形資產攤銷按照其估計可使用年限以直線法確認。估計可使用年限及攤銷方法於各報告期末審閱，而任何估計變動之影響按預期基準入賬。

##### 內部產生之無形資產－研發開支

研發活動的開支於發生期間確認為支出。

源自開發(或源自一項內部項目開發階段)由內部產生之無形資產，只會在以下全部已被證明之情況下方會予以確認：

- 具技術可行性以完成無形資產並使其可供使用或出售；
- 有意完成及使用或出售無形資產；

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 無形資產(續)

##### 內部產生之無形資產－研發開支(續)

- 能夠使用或出售無形資產；
- 無形資產將如何產生可能的未來經濟利益；
- 有足夠技術、財政及其他資源可完成開發並使用或出售無形資產；及
- 能夠可靠地計量無形資產在其開發階段應佔之費用。

首次確認之內部產生之無形資產的確認金額為該等無形資產首次符合上述確認標準當日起產生之開支總額。倘並無內部產生之無形資產可予確認，則開發開支將於產生期間於損益內扣除。

於首次確認後，內部產生之無形資產按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)計量，與單獨收購的無形資產相同。

無形資產於出售時或當預期使用或出售無形資產不會產生未來經濟利益時終止確認。因終止確認無形資產而產生之收益或虧損，乃按出售所得款項淨額與該項資產賬面值之間之差額計量，並於終止確認該項資產時於損益確認。

##### 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產之減值

於報告期末，本集團審閱其具有使用年限之物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產賬面值，以釐定該等資產是否出現任何減值虧損跡象。倘出現任何該等跡象，則估計相關資產之可收回金額，以釐定減值虧損程度(如有)。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額乃獨立估計。當可收回金額無法獨立估計，本集團會估計該資產所屬現金產生單位之可收回金額。

於減值測試的現金產生單位，於可建立合理一致的分配基準時，公司資產會分配至相關現金產生單位，否則有關資產會分配至可建立合理一致分配基準的現金產生單位最小組別。可收回金額由企業資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組別確定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行比較。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產之減值(續)

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值兩者之較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量採用稅前貼現率貼現至其現值，而該稅前貼現率反映金錢時間值及資產特有風險(未來現金流量估計未就此調整)之現行市場評估。

倘估計資產(或現金產生單位)之可收回金額低於賬面值，則會將資產(或現金產生單位)賬面值降至其可收回金額。就無法按合理且一致之基準分配至現金產生單位之公司資產或公司資產之一部分，本集團將一組現金產生單位之賬面值，包括分配至該組現金產生單位的公司資產或公司資產之一部分之賬面值，與該組現金產生單位之可收回金額比較。於分配減值虧損時，減值虧損首先分配以扣減任何商譽的賬面值(如適用)，其後按該單位或一組現金產生單位各項資產的賬面值所佔比例分配至其他資產。資產賬面值不會削減至低於其公平值減出售成本(倘能夠計量)、其使用價值(倘能夠釐定)兩者之較高者，亦不會低於零。另行分配至資產的減值虧損金額將按比例分配至單位其他資產或該組現金產生單位。減值虧損即時於損益確認。

倘減值虧損其後撥回，則資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)賬面值增至其經修訂估計可收回金額，惟所增加賬面值不得高於假設於往年該資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)並無確認減值虧損下釐定之賬面值。減值虧損撥回即時確認為損益。

##### 存貨

存貨按成本與可變現淨值之較低者列值。存貨成本使用先進先出法釐定。可變現淨值指估計存貨售價減所有估計完成成本及進行銷售所需成本。進行銷售所需的成本包括直接歸屬於銷售之增量成本及本集團進行銷售必須產生之非增量成本。

當用途發生變動時，本集團按賬面值將存貨轉撥自／至物業、廠房及設備項下的廠房及機器，以(i)於一般業務進程中銷售以轉撥至存貨；或(ii)持作廠房及機器以供應商品或服務，或因行政用途而轉撥至物業、廠房及設備項下的廠房及機器。

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 金融工具

當集團實體成為金融工具合約條文的一方，則會確認金融資產及金融負債。

金融資產及金融負債首次按公平值計量，惟來自客戶合約之應收貿易賬項按照香港財務報告準則第15號「來自客戶合約之收入」初步計量。收購或發行金融資產及金融負債直接產生之交易成本乃於首次確認時計入金融資產或金融負債(如適用)之公平值，或從中扣除。

實際利率法乃計算金融資產或金融負債攤銷成本及於相關期間分配利息收入及利息開支之方法。實際利率乃於金融資產或金融負債之預計可用年期或(倘適用)在較短期間將估計未來現金收款及付款(包括構成整體實際利率的所有已付或已收費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至首次確認時之賬面淨額之利率。

##### 金融資產

##### 金融資產分類及其後計量

符合下列條件之金融資產其後按攤銷成本計量：

- 目的為收取合約現金流量之業務模式中持有之金融資產；及
- 合同條款於指定日期產生僅為償還本金及未償還本金利息的現金流量。

符合下列條件之金融資產其後以公平值列入其他全面收益(「以公平值列入其他全面收益」)計量：

- 目的為出售並收取合約現金流量之業務模式中持有之金融資產；及
- 合同條款於指定日期產生僅為償還本金及未償還本金利息的現金流量。

所有其他金融資產其後均以公平值列入損益，惟在以下情況除外：在初始確認金融資產之日，倘股本投資既非買賣性質，亦非香港財務報告準則第3號「業務合併」適用之收購方業務合併中確認的或然代價，本集團可能會選擇不可撤銷地將股本投資其後的公平值變動列入其他全面收益中。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產分類及其後計量(續)

倘出現下列情況，金融資產為持作買賣：

- 購入金融資產主要是為於短期內出售；或
- 於首次確認時，其構成本集團合併管理之識別金融工具組合之一部份及具有近期實際短期獲利模式；或
- 為並非指定為及可有效作為對沖工具之衍生工具。

此外，倘將須以攤銷成本或以公平值列入其他全面收益計量之金融資產改以公平值列入損益計量能消除或大幅減少會計錯配，本集團可不可撤回地以該安排指定金融資產。

#### (i) 攤銷成本及利息收入

其後以攤銷成本計量之金融資產利息收入乃使用實際利率法確認。對於金融工具，利息收入乃對融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外(見下文)。對於其後出現信貸減值的金融資產，利息收入乃自下個報告期對金融資產攤銷成本應用實際利率而確認。信貸減值金融工具的信貸風險下降，使金融資產不再有信貸減值，利息收入會自釐定資產不再出現信貸減值後之報告期初對金融資產賬面總值應用實際利率確認。

#### (ii) 以公平值列入損益之金融資產

不滿足以攤餘成本計量或以公平值列入其他全面收益計量或指定為以公平值列入其他全面收益計量標準的金融資產則以公平值列入損益計量。

於每個報告期末，以公平值列入損益的金融資產以公平值計量，產生的任何收益或虧損於損益確認。於損益確認的收益或虧損淨額不包括金融資產產生的股息或利息，並計入「其他收入、收益及虧損」項目中。

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產減值及須根據香港財務報告準則第9號進行減值評估的應收租賃

本集團根據香港財務報告準則第9號為金融資產(包括來自博彩營運商及電子娛樂設備及系統之銷售相關客戶之貿易應收賬項、應收貸款、已付按金及其他應收賬項(包括手頭籌碼、應收合營企業款項、應收一間關連公司款項、已抵押銀行存款及銀行結餘))及應收租賃進行預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式下的減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期更新,以反映自首次確認以來的信貸風險變動。

全期預期信貸虧損指於相關工具預期年期內發生之所有可能違約事件而導致的預期信貸虧損。相反,12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)則指預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的部分全期預期信貸虧損。評估根據本集團過往信貸虧損經驗作出,並根據債務人的特定因素、整體經濟狀況及於報告日期對當前狀況及未來狀況預測的評估而作出調整。

本集團經常就貿易應收賬項、應收一間合營企業之貿易性質款項、應收一間關連公司之貿易性質款項及應收租賃確認全期預期信貸虧損。

對於所有其他工具(包括其他應收賬項、可退回租賃按金、應收貸款、應收合營企業之非貿易性質款項、已抵押銀行存款及銀行結餘),本集團計量的虧損撥備等於12個月預期信貸虧損,除非自首次確認後信貸風險顯著增加,則本集團確認全期預期信貸虧損。是否應以全期預期信貸虧損確認乃基於自首次確認以來發生違約之可能性或風險的顯著增加而評估。

##### (i) 信貸風險顯著增加

於評估自首次確認後信貸風險是否顯著增加時,本集團將於報告日期金融工具發生之違約風險與首次確認日起金融工具發生之違約風險進行比較。在進行該評估時,本集團會考慮合理且具理據的定量和定性資料,包括無須付出不必要的成本或努力而可得之歷史經驗及前瞻性資料。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值及須根據香港財務報告準則第9號進行減值評估的應收租賃(續)

(i) 信貸風險顯著增加(續)

特別是，在評估信貸風險是否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 金融工具的外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 現有或預期業務、財務或經濟狀況出現不利變化，導致債務人償還債務能力大幅下降；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；及
- 債務人的監管、經濟或技術環境實際或預期有重大不利變動，導致債務人償還債務能力大幅下降。

不論上述評估之結果如何，本集團認為，當合約付款逾期超過30天，則自首次確認以來信貸風險已顯著增加，除非本集團有合理且具理據之資料證明，則作別論。

本集團定期監察識別信貸風險是否顯著上升所用標準之有效性，並酌情修訂以確保該標準能夠在款項逾期前識別信貸風險的顯著上升。

(ii) 違約之定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為當內部所得或自外部來源取得之資料顯示債務人不大可能向其借款人(包括本集團)悉數還款，則屬違約。

當金融資產已逾期超過90天，本集團即視為違約，除非本集團有合理及有理據之資料顯示一項更滯後的違約標準更為合適。

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產減值及須根據香港財務報告準則第9號進行減值評估的應收租賃(續)

##### (iii) 發生信貸減值的金融資產

金融資產在一項或以上對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響的事件出現時發生信貸減值。金融資產發生信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人的重大財政困難；
- (b) 違反合約(如違約或逾期事件)；
- (c) 借款人的貸款人因有關借款人財政困難的經濟或合約理由，而向借款人批出貸款人不會另行考慮的優惠；或
- (d) 借款人將可能陷入破產或其他財務重組。

##### (iv) 撇銷政策

當資料顯示交易方處於嚴重財政困難及金融資產無實際收回可能時(例如交易方被清盤或已進入破產程序時)，本集團撇銷該金融資產。經考慮法律意見後(倘合適)，遭撇銷的金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。撇銷構成終止確認事項。任何其後收回在損益中確認。

##### (v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量乃違約或然率、違約虧損(即違約時的虧損程度)及違約風險的函數。違約或然率及違約虧損乃根據歷史數據及前瞻性資料評估。預期信貸虧損的估計反映無偏頗及概率加權數額，其乃根據加權的相應違約風險而釐定。

一般而言，預期信貸虧損按根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期將收取的所有現金流量之差額估算，並按首次確認時釐定的實際利率貼現。就應收租賃而言，用作釐定預期信貸虧損之現金流量與用作根據香港財務報告準則第16號計量應收租賃之現金流量一致。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值及須根據香港財務報告準則第9號進行減值評估的應收租賃(續)

(v) 預期信貸虧損的計量及確認(續)

倘預期信貸虧損按集體基準計量或迎合個別工具水平證據未必存在的情況，則金融工具按以下基準歸類：

- 逾期狀況；
- 應收賬項的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級(倘有)。

歸類工作經本集團管理層定期審閱，以確保各組別成份繼續擁有類似信貸風險特性。

利息收入根據金融資產的賬面總額計算，除非金融資產發生信貸減值，在此情況下，利息收入根據金融資產的攤銷成本計算。

本集團透過調整賬面值就所有金融工具於損益中確認減值收益或虧損，惟透過虧損撥備賬確認相應調整的應收貿易賬項除外。

#### 終止確認金融資產

倘僅從資產收取現金流量之合約權利已到期，或已轉移金融資產且本集團已將其於該資產擁有之絕大部分風險及回報轉移至另一間實體，則金融資產將被終止確認。

於終止確認按攤銷成本計量之金融資產時，資產之賬面值與已收及應收代價之差額，將於損益確認。

於終止確認本集團於首次確認時已選擇於應用香港財務報告準則第9號後以公平值列入其他全面收益之股本工具投資時，先前於投資重估儲備累計之累計收益或虧損不會重新分類至損益，而會轉移至累計虧損。

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融負債及權益工具

##### 分類為債務或權益

集團實體發行之債務及權益工具乃根據所訂立合約安排之性質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

##### 權益工具

權益工具乃任何證明本集團經扣減所有負債後之資產剩餘權益的合同。本公司發行的權益工具按已收所得款項(經扣除直接發行成本)予以確認。

##### 以攤銷成本列賬之金融負債

金融負債(包括貿易及其他應付賬項、應付董事款項、應付合營企業款項、銀行借款及其他借款)其後使用實際利率法以攤銷成本計量。

##### 終止確認金融負債

倘本集團之責任獲解除、取消或到期，則金融負債將被終止確認。已終止確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價之差額於損益確認。

##### 來自客戶合約之收入

本集團於達成履約責任時(即當與特定履約責任相關的商品或服務的「控制權」轉移予客戶時)確認收入。

履約責任指商品或服務(或一組商品或服務)，它們是實質性相同的但具有明顯區別的商品或服務(一系列商品或服務)。

倘符合下列其中一項標準，則控制權在一段時間內轉移，而收入會參考一段時間內已完成相關履約責任的進度進行確認：

- 於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約產生或提升一項資產，而該項資產於本集團履約時由客戶控制；或
- 本集團的履約並未產生對本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成履約的付款具有可強制執行的權利。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 來自客戶合約之收入(續)

否則，收入會在當客戶獲得明確商品或服務的控制權時在某一時點確認。

合約資產指本集團向客戶轉讓商品或服務而作為交換有權收取代價但尚未成為無條件的權利。合約資產根據香港財務報告準則第9號評估減值。相反，應收款項代表本集團對代價的無條件權利，即代價僅隨時間推移即會成為到期應付。

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或代價已到期)，而須向客戶轉讓商品或服務的責任。

同一合約相關的合約資產及合約負債按淨值基準入賬及呈列。

##### 產品保證

由於客戶不可選擇單獨購買產品保證以確保產品符合協定規格，本集團按照香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」為產品保證列賬。

##### 主要責任人與代理人

當另一方從事向客戶提供服務，本集團釐定其承諾之性質是否為提供指定服務本身之履約責任(即本集團為主要責任人)或安排由另一方提供該等服務(即本集團為代理人)。

倘本集團在向客戶轉移服務之前控制指定服務，則本集團為主要責任人。

倘本集團之履約責任為安排另一方提供指定的服務，則本集團為代理人。在此情況下，在將服務轉移予客戶之前，本集團不能控制另一方提供的指定服務。當本集團為代理人時，應就為換取另一方安排提供的指定貨品或服務預期有權取得之任何收費或佣金之金額確認收入。

##### 借款成本

因收購、建造或生產合資格資產(需要一段長時間方能達致其擬定用途或出售者)而直接產生之借款成本應加至該等資產之成本中，直至該等資產大致上可準備用作其擬定用途或出售時為止。

所有其他借款成本均在產生期間於損益內確認。

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 稅項

所得稅開支指即期應付稅項及遞延稅項之總和。

即期應付稅項乃按本年度應課稅溢利計算。應課稅溢利有別於除稅前溢利，此乃由於前者不包括於其他年度應課稅或可扣稅之收入或開支項目，並且不包括從不課稅或不可扣稅之項目。本集團之即期稅項負債使用報告期末前已制訂或實質已制訂之稅率計算。

遞延稅項根據綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用之相應稅基之間的暫時差額以作確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額而確認。倘可能出現可動用可扣減暫時差額抵銷之應課稅溢利，則就所有可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。若於一項交易中，首次確認資產及負債(惟於業務合併中除外)引致之暫時差額既不影響應課稅溢利亦不影響會計溢利，則不會確認該等遞延資產及負債。

遞延稅項負債就於附屬公司之投資相關之應課稅暫時差額而確認，惟若本集團可控制該暫時差異之撥回以及該暫時差額有可能不會於可見將來撥回則除外。確認遞延稅項資產的程度應以與該等投資相關之可扣稅暫時差額可能有足夠應課稅溢利可供抵扣暫時差額之利益，且該暫時差額預期將於可見將來撥回為限。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末審閱，且於不再可能有足夠應課稅溢利可供收回全部或部分資產時下調。

遞延稅項資產及負債根據報告期末前已制訂或實質已制訂之稅率(及稅法)，使用負債清償或資產變現期間預期適用之稅率計算。

遞延稅項負債及資產之計量反映本集團於報告期末預期收回或清償資產及負債賬面值的方式之稅務後果。

當有合法執行權利許可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且與同一稅務機關向同一稅務實體徵收所得稅有關時，則遞延稅項資產及負債可互相抵銷。

即期及遞延稅項在損益確認。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 稅項(續)

就本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易計量遞延稅項而言，本集團首先釐定使用權資產或租賃負債是否應佔稅項扣減。

就稅項扣減歸屬於租賃負債之租賃交易而言，本集團會對使用權資產及租賃負債分開應用香港會計準則第12號之規定。由於應用初始確認豁免，故有關使用權資產及租賃負債之暫時差異不會於首次確認時確認。因重新計量租賃負債及租賃修改而於其後修訂使用權資產及租賃負債的賬面值所產生的暫時差額(不受首次確認豁免所涵蓋者)於重新計量或修改日期予以確認。

於評估所得稅處理方法之任何不確定因素時，本集團考慮有關稅務機關是否可能接納個別集團實體於其所得稅申報時所採用或擬採用之不確定稅務處理方法。倘很可能獲接納，則即期及遞延稅項之釐定與申報所得稅時之稅務處理方法一致。倘有關稅務機關不大可能接納不確定稅務處理方法，則各項不確定因素之影響透過最可能產生之金額或預期價值予以反映。

##### 外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易均按交易日期之現行匯率確認。於各報告期末，以外幣計值之貨幣項目均按該日之現行匯率重新換算。按外幣過往成本計量之非貨幣項目毋須重新換算。

於結算及重新換算貨幣項目時產生之匯兌差額均於其產生期間在損益確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債乃使用各報告期末之現行匯率換算為本集團之呈報貨幣(即港元)。收入及開支項目乃按年度平均匯率換算。所產生之匯兌差額(如有)於其他全面收入確認，並於權益項下匯兌儲備累計，且將於出售海外業務時由權益重新分類至損益。

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 租賃

##### 租賃的定義

倘合約賦予權利於一段時間內控制已識別資產的用途以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。

就於首次應用日期或之後或因業務合併而訂立或產生或修訂的合約而言，本集團會於開始時、修訂日期或收購日期(如適用)根據香港財務報告準則第16號項下的定義評估合約是否為租賃或包含租賃。有關合約將不會重新評估，惟合約中的條款及條件隨後改動則除外。

##### 本集團作為承租人

##### 將代價分配至合約部分

就包含租賃部分及一項或以上額外租賃或非租賃部分之合約而言，本集團按租賃部分之相對獨立價格以及非租賃部分之獨立價格總額之基準將合約內的代價分配至各租賃部分。

非租賃部分與租賃部分不同，且通過應用其他適用準則入賬。

與租賃物業的短期租賃有關的付款於損益內按直線法基準確認為支出。短期租賃為租期為12個月或以下且不包括購買選擇權的租賃。

##### 使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的首次計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆解及搬遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃的條款及條件所規定的狀況時產生的成本估計。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

##### 使用權資產(續)

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並於任何租賃負債重新計量時調整。使用權資產以直線法於其估計使用年期及租賃期(以較短者為準)內計提折舊。

本集團於綜合財務狀況表中單獨呈列使用權資產。

##### 可退回租賃按金

已付的可退回租賃按金乃根據香港財務報告準則第9號入賬，並初始按公平值計量。首次確認公平值的調整被視為額外租賃付款，並計入使用權資產的成本內。

##### 租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。倘租賃隱含的利率難以釐定，則本集團會使用租賃開始日期的增量借款利率計算租賃付款的現值。

租賃付款包括：

- 固定付款(包括實質性的固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 視乎指數或比率而定，於開始日期按指數或比率初始計量的可變租賃付款；及
- 於租期反映本集團會行使選擇權終止租賃時，終止租賃的相關罰款。

並不視乎指數或利率而定之可變租賃付款並不計入租賃負債及使用權資產計量，而於觸發付款之事件或條件發生期間確認為開支。

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

##### 租賃負債(續)

於開始日期後，租賃負債根據利息增長及租賃付款作出調整。

倘出現以下情況，本集團會重新計量租賃負債(並對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估產生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金審閱後市場租金率變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債透過使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

本集團於綜合財務狀況表中單獨呈列租賃負債。

##### 租賃修改

除本集團應用可行權宜方法的2019冠狀病毒病相關租金減免外，倘出現以下情況，本集團會將租賃修改以個別租賃列賬：

- 該項修改通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大了租賃範圍；及
- 租賃代價增加，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上為反映特定合約的實際情況而對單獨價格進行的任何適當調整。

租賃修改並不視作一項單獨租賃，本集團透過使用修訂生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款的經修改租賃的租期，重新計量租賃負債(減任何租賃優惠)。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，以對租賃負債進行重新計量。當經修訂合約包含租賃組成部分以及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分時，本集團根據租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的獨立價格總額，將經修訂合約中的代價分配至各租賃組成部分。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

##### 2019冠狀病毒病相關租金減免

就因2019冠狀病毒病疫情直接引起的租金減免而言，本集團已選擇應用可行權宜方法不評估有關變動是否為租賃修改，前提是以下所有條件獲滿足：

- 租賃付款變動引致的經修訂租賃代價大致上等同或低於緊接變動前的租賃代價；
- 租賃付款的任何減少僅影響原定於二零二二年六月三十日或之前到期的款項；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質變動。

承租人應用可行權宜方法將租金減免導致的租賃付款變動入賬的方式，與其應用香港財務報告準則第16號將變動入賬的方式一致(倘變動並非租賃修改)。寬免或豁免租賃付款入賬為可變租賃付款。相關租賃負債乃經調整以反映寬免或豁免的金額，而相應調整於事件發生的期間內在損益中確認。

##### 本集團作為出租人

##### 租賃分類及計量

本集團為出租人的租賃分類為融資或經營租賃。凡租賃條款將與相關資產擁有權有關之絕大部分風險及回報轉移至承租人之合約，均列作融資租賃。所有其他租賃則列作經營租賃。

經營租賃租金收入以直線法按相關租賃期於損益內確認。就經營租賃進行磋商和作出安排所產生的初始直接成本，會加入租賃資產的賬面值，而有關成本以直線法按租賃期確認為開支。不會根據指數或比率變化的可變租賃付款在產生時確認為收入。

來自本集團日常業務過程的租賃收入呈列為收益。

##### 分配代價至合約的部分

倘合約包括租賃及非租賃部分，則本集團應用香港財務報告準則第15號將合約的代價分配至租賃及非租賃部分。非租賃部分根據其相對獨立售價與租賃部分分開呈列。

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 租賃(續)

##### 本集團作為出租人(續)

##### 可退回租賃按金

已收可退回租賃按金乃根據香港財務報告準則第9號入賬，且初始按公平值計量。於首次確認時對公平值作出的調整被視為承租人的額外租賃付款。

##### 租賃修改

租賃合約代價之變更(並非合約原來條款及條件之一部分)乃入賬為租賃修改，包括通過寬免或減租之租賃優惠。

本集團由經營租賃修改之生效日期起將修改入賬列為新租賃，當中會將任何就原租賃預付或累計之租賃付款視為新租賃之租賃付款的一部分。

當本集團為中間出租人，本集團會將主租約及分租約入賬為兩項獨立合約。分租約乃參照主租約所產生的使用權資產分類為融資或經營租賃，而非參考相關資產。

##### 退休福利成本

支付界定供款退休福利計劃的款項於僱員提供服務使彼等可享有供款時確認為開支。

##### 短期僱員福利

短期僱員福利按預期於僱員提供服務時將會支付的未貼現福利金額予以確認。除非香港財務報告準則規定或允許於一項資產成本包含福利，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

經扣除任何已付金額後就給予僱員的累計福利(例如工資、薪金及年假)確認負債。

##### 政府補助

政府補助不予確認，直至有合理保證本集團將遵守其所附條件並將收到補貼。

有關收入的政府補助之目的如為抵銷已產生的支出或虧損或旨在給予本集團即時財務支援(而無未來有關成本)，於有關補貼成為應收款項的期間在損益中確認。該等補助於「其他收入、收益及虧損」項下呈列。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 4. 估計不確定因素之主要來源

本公司董事於應用本集團會計政策(詳情見附註3)時,如未能明顯地從其他來源取得資產及負債之賬面值,則須作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據歷史經驗及在相關情況下被視為合理之其他因素作出。實際結果有可能會與估計出現差異。

估計及相關假設以持續基準審閱。倘會計估計之修訂只影響修訂估計之期間,則於該期間確認,或倘修訂同時影響當期及未來期間,則於修訂期間及未來期間確認。

以下為於報告期末有關未來之主要假設及估計不確定因素之其他主要來源,其或具有於下一個財政年度對資產及負債之賬面值造成重大調整之主要風險。

#### 分配至澳門專利權現金產生單位(定義見附註16)的無形資產及物業、廠房及設備之減值評估

釐定無形資產及物業、廠房及設備是否出現減值須估計分配至該等資產的澳門專利權現金產生單位可收回金額。本集團委聘獨立專業估值師進行估值。可收回金額乃按估計使用價值計算,即估計未來現金流量現值的總額。鑒於圍繞2019冠狀病毒病疫情之不確定因素,本集團於制定估計可收回金額時已作出合理估計及判斷。倘實際未來現金流量低於預期,則可能出現重大減值虧損。由於市場狀況發生當前變動,關鍵假設(包括收入及成本增長率、營運資金需求及現金流量預測的除稅前貼現率)的變動可能對可收回金額造成嚴重影響。倘2019冠狀病毒病疫情對相關旅遊限制的影響持續更長時間,預測收益可能會進一步下降,影響本集團的財務表現,本集團可能需要確認減值虧損。

根據本集團的減值評估,由於根據無形資產及分配至澳門專利權現金產生單位之相關物業、廠房及設備的使用價值計算的可收回金額估計高於賬面值,因此於二零二一年十二月三十一日並未確認減值(二零二零年:零)。

於二零二一年十二月三十一日,分配至澳門專利權現金產生單位的無形資產及物業、廠房及設備賬面值分別為44,505,000港元(二零二零年:56,643,000港元)及42,871,000港元(二零二零年:45,539,000港元)。

## 5. 收入

本集團收入之分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
娛樂場管理服務：		
提供娛樂場管理服務(於一段時間確認)	415,712	326,396
娛樂系統：		
— 澳門		
銷售電子娛樂設備及系統(於特定時間點確認)	61,733	19,308
租賃電子娛樂設備及系統		
— 可變經營租賃付款	2,950	2,572
	64,683	21,880
— 海外		
銷售電子娛樂設備及系統(於特定時間點確認)	6,519	1,615
租賃電子娛樂設備及系統		
— 可變經營租賃付款	4,408	519
	10,927	2,134
— 特許費收入(於一段時間確認)	2,804	1,329
	78,414	25,343
總計	494,126	351,739
收入分析：		
於一段時間確認	418,516	327,725
於特定時間點確認	68,252	20,923
就來自客戶合約之收入確認收入	486,768	348,648
租賃收入 — 可變經營租賃付款	7,358	3,091
總計	494,126	351,739

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 5. 收入(續)

#### 與客戶合約之履約責任

##### 提供娛樂場管理服務

本集團就根據博彩營運服務安排於中場市場及角子機大廳向澳門博彩營運商提供管理服務。由於本集團有權向博彩營運商按相關營運表現收取其服務收入，故該等服務確認為於一段時間的履約責任。

作為可行權益方法，本集團不會就提供娛樂場管理服務披露其餘下責任之資料，乃由於有關合約之原始預計存續期為一年或以下。

由於本集團有向客戶轉移服務之前控制指定服務，故本公司董事認為本集團就娛樂場管理服務營運擔當主要責任人的角色並向博彩營運商提供服務。

##### 銷售電子娛樂設備及系統

本集團就銷售電子娛樂設備及系統與客戶(娛樂場營運商)訂立合同，當中包括以下多個元素：

- (a) 採購及交付電子娛樂設備及系統；
- (b) 協助取得電子娛樂設備及系統的地方監管批准；
- (c) 於娛樂場現場安裝電子娛樂設備及系統；及
- (d) 三個月至一年的售後保修服務。

本公司董事認為該等多項元素並非獨立可識別組成部分，因此，銷售電子娛樂設備及系統之收入於貨品獲當地監管機構批准及交付、因相關銷售合約之條款已進行現場安裝以及轉移擁有權時確認。

作為可行權益方法，本集團不會就銷售電子娛樂設備及系統披露其餘下責任之資料，乃由於有關合約之原始預計存續期為一年或以下。

##### 特許費收入

特許費收入乃根據相關協議之實質內容經參考設置相關產品的協議按銷售及其他計量方法確認及計算。

作為可行權益方法，本集團不會就特許費收入披露其餘下責任之資料，乃由於有關合約之原始預計存續期為一年或以下。

## 6. 分部資料

本公司執行董事(「執行董事」)已被識別為主要經營決策者(「主要經營決策者」)。主要經營決策者負責審閱以下可呈報及經營分部的業務：

- 娛樂場管理服務      一 於澳門提供娛樂場管理服務
  
- 娛樂系統              一 開發、銷售及租賃電子娛樂設備及系統以及特許費收入

本集團會就資源分配之決策及表現評估分別監察其業務單位之經營業績。分部業績指來自各分部／由各分部賺取的經營溢利或虧損，當中不包括分配企業收入及開支、財務費用、分佔合營企業之虧損及稅項。此乃供主要經營決策者分配資源及評估分部業績而向其呈報的計量方法。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 6. 分部資料(續)

#### 分部收入及業績

有關上述分部的資料匯報如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	娛樂場 管理服務 千港元	娛樂系統 千港元	未分配 千港元	綜合 千港元
分部收入	<b>415,712</b>	<b>78,414</b>		<b>494,126</b>
分部業績	<b>8,482</b>	<b>(34,818)</b>		<b>(26,336)</b>
未分配企業收入				<b>9,163</b>
未分配企業開支				<b>(58,235)</b>
財務費用				<b>(3,999)</b>
分佔合營企業之虧損				<b>(8,585)</b>
除稅前虧損				<b>(87,992)</b>
稅項				<b>(375)</b>
本年度虧損				<b>(88,367)</b>
其他資料				
資本開支	<b>6,674</b>	<b>16,462</b>	<b>10,016</b>	<b>33,152</b>
無形資產攤銷	<b>12,138</b>	—	—	<b>12,138</b>
物業、廠房及設備折舊	<b>17,875</b>	<b>9,735</b>	<b>1,593</b>	<b>29,203</b>
使用權資產折舊	<b>4,430</b>	<b>4,378</b>	<b>6,115</b>	<b>14,923</b>
出售／撤銷物業、廠房及設備之虧損	—	<b>89</b>	—	<b>89</b>
可換股貸款公平值變動之虧損	—	—	<b>9,653</b>	<b>9,653</b>
有關應收一間合營企業款項之減值虧損	—	—	<b>1,891</b>	<b>1,891</b>
存貨撇銷	—	<b>316</b>	<b>104</b>	<b>420</b>

## 6. 分部資料(續)

## 分部收入及業績(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	娛樂場 管理服務 千港元	娛樂系統 千港元	未分配 千港元	綜合 千港元
分部收入	326,396	25,343		351,739
分部業績	(126,724)	(84,633)		(211,357)
未分配企業收入				60,848
未分配企業開支				(30,894)
財務費用				(3,958)
分佔合營企業之虧損				(4,348)
除稅前虧損				(189,709)
稅項				(2,402)
本年度虧損				(192,111)
其他資料				
資本開支	11,136	14,818	257	26,211
無形資產攤銷	12,138	—	—	12,138
物業、廠房及設備折舊	35,701	9,734	899	46,334
使用權資產折舊	4,683	3,992	4,595	13,270
出售/撤銷物業、廠房及設備之虧損 (收益)	9,609	56	(2)	9,663
有關物業、廠房及設備之減值虧損	5,000	—	—	5,000
存貨撇銷	—	6,703	—	6,703

本集團並無披露按經營及可呈報分部劃分其資產及負債之分析，因為有關分析並無定期提供予主要經營決策者。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 6. 分部資料(續)

#### 分部收入及業績(續)

##### 地區資料

本集團之業務主要位於澳門及美利堅合眾國(「美國」)。

有關本集團來自外部客戶的收入之資料乃按業務所在地呈列。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
澳門	<b>480,395</b>	348,276
美國	<b>13,731</b>	3,463
	<b>494,126</b>	351,739

本集團之非流動資產(不包括金融資產)主要位於澳門。

##### 主要客戶的資料

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，來自一名(二零二零年：一名)客戶(各自為本集團貢獻超過10%的收入)之收入如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
娛樂場管理服務分部	<b>415,712</b>	303,141
娛樂系統分部	<b>30,505</b>	—
	<b>446,217</b>	303,141

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 7. 其他收入、收益及虧損

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行利息收入	1,156	927
應收貸款利息	623	831
可換股貸款利息	363	—
	<b>2,142</b>	1,758
有關應收一間合營企業款項之減值虧損	(1,891)	—
有關物業、廠房及設備之減值虧損	—	(5,000)
未變現匯兌(虧損)收益	(1,644)	5,658
可換股貸款的公平值變動之虧損(附註17)	(9,653)	—
出售/撤銷物業、廠房及設備虧損	(89)	(9,663)
提早終止租賃合約之收益	129	—
政府補助(附註a)	1,114	2,566
收購一間附屬公司之虧損	(8)	—
採購服務收入(附註b)	—	53,883
銷售冷凍食品及產品	4,993	—
銷售高科技醫療保健創新產品	2,723	—
租金收入—固定租賃付款(附註c)	4,430	5,694
雜項收入	3,206	3,847
	<b>5,452</b>	58,743

附註：

- (a) 政府補助主要指與於2019冠狀病毒病有關的補助，並無附帶特別及未達成的條件。
- (b) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團為海外客戶提供採購服務並確認服務收入淨額53,883,000港元。
- (c) 租金收入款項主要指用作商店及餐廳之租賃物業若干區域之轉租。

### 8. 財務費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
以下項目之利息：		
— 銀行借款	3,240	3,404
— 租賃負債	759	554
	<b>3,999</b>	3,958

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 9. 除稅前虧損

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
除稅前虧損已扣除下列各項：		
董事酬金(附註10)	16,283	21,395
其他員工成本		
— 薪金及其他福利	120,071	132,863
— 退休福利計劃供款	3,254	2,225
員工成本總額	139,608	156,483
核數師薪酬	2,180	2,480
確認為開支之存貨成本(計入銷售及服務成本及營運及行政開支)	26,069	9,001
物業、廠房及設備折舊	29,203	46,334
使用權資產折舊	14,923	13,270
娛樂場管理服務佣金費用(計入市場推廣、銷售及分銷成本)	31,510	27,797
有關應收一間合營企業款項之減值虧損(計入其他收入、收益及虧損)	1,891	—
有關物業、廠房及設備減值虧損(計入其他收入、收益及虧損)	—	5,000
出售/撇銷物業、廠房及設備之虧損(計入其他收入、收益及虧損)	89	9,663
研究及開發開支(附註)(計入營運及行政開支)	69,656	83,152
可換股貸款公平值變動之虧損(計入其他收入、收益及虧損)	9,653	—
存貨撇銷(計入銷售及服務成本)	420	6,703
未變現匯兌虧損(計入其他收入、收益及虧損)	1,644	—
及計入下列項目：		
未變現匯兌收益(計入其他收入、收益及虧損)	—	5,658
2019冠狀病毒病相關租金減免(附註15)	690	659

附註：截至二零二一年十二月三十一日止年度之研究及開發支出為69,656,000港元(二零二零年：83,152,000港元)，當中包括員工成本40,783,000港元(二零二零年：47,973,000港元)、物業、廠房及設備折舊1,457,000港元(二零二零年：1,548,000港元)及使用權資產折舊3,088,000港元(二零二零年：3,176,000港元)，以上均計入上述分別披露的各總額中。

## 10. 董事、最高行政人員及僱員酬金

年內本公司董事及本集團行政最高行政人員酬金的分析如下：

	執行董事			獨立非執行董事			總計 千港元
	陳捷先生 (最高 行政人員) 千港元	單世勇 先生 千港元	胡力明 先生 (附註) 千港元	李宗揚 先生 千港元	Kai- Shing Tao 先生 千港元	鄧喬心 女士 千港元	
二零二一年							
袍金	—	—	—	120	120	120	360
薪金及其他福利	12,144	2,400	47	—	—	—	14,591
酌情花紅	—	—	—	—	—	—	—
住宿福利	1,320	—	—	—	—	—	1,320
退休福利計劃供款	12	—	—	—	—	—	12
	<b>13,476</b>	<b>2,400</b>	<b>47</b>	<b>120</b>	<b>120</b>	<b>120</b>	<b>16,283</b>
二零二零年							
袍金	—	—	—	180	180	180	540
薪金及其他福利	12,134	7,200	180	—	—	—	19,514
酌情花紅	—	—	—	—	—	—	—
住宿福利	1,320	—	—	—	—	—	1,320
退休福利計劃供款	12	9	—	—	—	—	21
	<b>13,466</b>	<b>7,209</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	<b>21,395</b>

附註：已於二零二一年五月二十一日退任。

上述執行董事之酬金與彼等就本公司及本集團管理事務方面提供之服務有關。上述獨立非執行董事之酬金與彼等擔任本公司董事所提供之服務有關。

於兩個年度內，本集團並無確認或向董事支付酬金，作為離職賠償或加盟本集團或加盟本集團時的獎金。於兩個年度，概無董事放棄任何酬金。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無就獲提供董事服務而給予或由第三方收取之代價(二零二零年：無)。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 10. 董事、最高行政人員及僱員酬金(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無本集團與董事(包括任何受控制或與該等董事有關連之實體)之貸款、準貸款及其他交易相關之安排(二零二零年：無)。

除年報董事會報告「關連交易」一節及綜合財務報表附註22及附註41所披露者外，於本年度終結時或年內任何時間，本集團概無訂立當中董事直接或間接擁有重大權益且本集團作為一方之重要交易、安排及合約(二零二零年：無)。

於兩個年度，本集團五名最高薪酬人士中包括兩名本公司董事，其酬金已於上文披露，而餘下三名人士於該兩年之酬金總額載列如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
薪金及其他福利	7,841	7,991
酌情花紅	—	103
退休福利計劃供款	87	39
	<b>7,928</b>	<b>8,133</b>

	人數	
	二零二一年	二零二零年
餘下三名僱員之酬金介乎以下幅度：		
1,500,001港元至2,000,000港元	1	1
2,000,001港元至2,500,000港元	1	1
3,500,001港元至4,000,000港元	1	1

於兩個年度，本集團並無確認或向五名最高薪酬人士(包括董事及僱員)支付酬金，作為離職賠償或加盟本集團或加盟本集團時的獎金。

## 11. 稅項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
澳門所得補充稅		
— 本年度	—	2,000
— 過往年度(超額撥備)撥備不足	(1)	48
	(1)	2,048
一次性股息稅	376	377
中華人民共和國(「中國」)企業所得稅		
— 本年度	—	11
— 過往年度超額撥備	—	(34)
	—	(23)
稅項支出	375	2,402

由於本集團於兩個年度在香港並未產生任何應課稅溢利，故綜合財務報表並無就香港利得稅確認撥備。

澳門所得補充稅(「澳門所得補充稅」)乃按過往年度估計應課稅溢利的12%計算。由於本集團於本年度並未產生任何應課稅溢利，故於截至二零二一年十二月三十一日止年度綜合財務報表並無就澳門所得補充稅作出撥備。

根據澳門政府財政局發出日期為二零一七年八月十五日及二零二零年十月二十八日函件，據本公司於澳門註冊成立之全資附屬公司樂透(澳門)有限公司(「樂透澳門」)與澳娛綜合簽訂之服務協議，於二零一七年一月一日至二零二零年三月三十一日期間及於二零二零年四月一日至二零二二年六月二十六日期間分別所產生之收入毋須繳納澳門所得補充稅，此乃由於有關收入源自澳娛綜合之博彩收入，而根據第16/2001號法例第28條第2號之條款及二零一一年十一月二十三日之第378/2011號批示，該等博彩收入獲豁免澳門所得補充稅。

根據澳門政府財政局發出日期為二零一七年八月十五日及二零二零年十月二十八日函件，樂透澳門須(i)於截至二零二零年三月三十一日止三個月繳付一次性年度股息預扣稅97,000澳門幣(相等於94,000港元)(「澳門幣」)；及(ii)於二零二零年四月一日至二零二零年十二月三十一日期間繳付一次性年度股息預扣稅291,000澳門幣(相等於283,000港元)，於二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日期間繳付一次性年度股息預扣稅388,000澳門幣(相等於376,000港元)及於二零二二年一月一日至二零二二年六月二十六日期間繳付一次性年度股息預扣稅190,000澳門幣(相等於184,000港元)，以代替澳門所得補充稅，否則由樂透澳門股東自就經營金碧滙彩娛樂場產生之博彩溢利所得的股息分派中支付。不論有關期間有否實際分派股息或樂透澳門是否有可分派溢利，此等一次性年度稅項亦須支付。截至二零二一年十二月三十一日止年度已確認稅項撥備為376,000港元(二零二零年：377,000港元)，並於綜合損益表扣除。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 11. 稅項(續)

於中國成立經營之附屬公司的中國企業所得稅按過往年度應課稅溢利的25%的中國企業所得稅現行稅率計算。由於本集團於本年度並未產生任何應課稅溢利，故於截至二零二一年十二月三十一日止年度綜合財務報表並無就中國企業所得稅作出撥備。由於本集團於澳門及中國以外的業務並無產生應課稅溢利，故並無就海外附屬公司(惟於澳門及中國註冊成立之附屬公司除外)就稅項計提撥備。

年內的稅項支出與綜合損益表的除稅前虧損對賬如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
除稅前虧損	<b>(87,992)</b>	(189,709)
按澳門所得補充稅率12%計算的稅項抵免	<b>(10,559)</b>	(22,765)
不可扣稅開支的稅務影響	<b>55,209</b>	58,772
不納入課稅收入的稅務影響	<b>(53,424)</b>	(36,406)
未確認稅務虧損的稅務影響	<b>8,774</b>	2,808
動用過往未確認的稅務虧損	—	(398)
一次性股息稅	<b>376</b>	377
過往年度(超額撥備)撥備不足	<b>(1)</b>	14
年內稅項支出	<b>375</b>	2,402

於二零二一年十二月三十一日，本集團有未動用稅項虧損267,086,000港元(二零二零年：198,050,000港元)可用以抵銷未來應課稅溢利，而該等應課稅溢利可無限期結轉，惟(i)於澳門產生的79,915,000港元(二零二零年：79,470,000港元)及(ii)於中國產生的60,501,000港元(二零二零年：33,460,000港元)，其屆滿日披露於下表。由於未來應稅溢利流量的不可預測性，我們並無就該等虧損確認遞延稅項資產。

	澳門		中國	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
二零二一年	—	4,081	—	—
二零二二年	<b>364</b>	364	<b>3,979</b>	3,979
二零二三年	<b>75,025</b>	75,025	<b>7,620</b>	7,620
二零二四年	<b>4,526</b>	—	<b>8,089</b>	8,089
二零二五年	—	—	<b>13,772</b>	13,772
二零二六年	—	—	<b>27,041</b>	—
	<b>79,915</b>	79,470	<b>60,501</b>	33,460

## 12. 股息

截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，並無向本公司擁有人派付任何股息。本公司董事決定不會就該兩個年度宣派、擬派或派付任何股息。

## 13. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本虧損乃按下列數據計算：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>虧損</b>		
用於計算每股基本虧損之本公司擁有人應佔本年度虧損	<b>(86,115)</b>	(189,152)
	二零二一年 千股	二零二零年 千股
<b>股份數目</b>		
用於計算每股普通股基本虧損之股份加權平均數	<b>1,052,185</b>	1,052,185

於截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，由於並無攤薄潛在普通股，因此並無呈列每股攤薄虧損。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 14. 物業、廠房及設備

	租賃土地 及建築物 千港元	租賃物業 裝修 千港元	廠房 及機器 千港元	傢俬、裝置 及設備 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>						
於二零二零年一月一日	228,552	203,666	311,371	48,176	13,417	805,182
貨幣調整	—	226	27	317	—	570
添置	—	7,553	6,044	972	280	14,849
轉撥自存貨	—	—	12,947	—	—	12,947
出售/撇銷	—	(36,118)	(16,848)	(2,711)	—	(55,677)
於二零二零年十二月三十一日	228,552	175,327	313,541	46,754	13,697	777,871
貨幣調整	—	11	11	74	—	96
添置	—	156	13,723	1,181	—	15,060
收購一間附屬公司	—	1,955	654	—	288	2,897
轉撥至存貨	—	—	(4,745)	—	—	(4,745)
出售/撇銷	—	(119)	(15,142)	(87)	—	(15,348)
於二零二一年十二月三十一日	228,552	177,330	308,042	47,922	13,985	775,831
<b>累計折舊及減值</b>						
於二零二零年一月一日	6,399	180,602	259,647	40,487	7,654	494,789
貨幣調整	—	74	19	211	—	304
本年度撥備	7,405	13,910	20,761	2,305	1,953	46,334
於損益確認的減值虧損	—	—	5,000	—	—	5,000
於出售/撇銷時對銷	—	(28,860)	(14,767)	(1,735)	—	(45,362)
於二零二零年十二月三十一日	13,804	165,726	270,660	41,268	9,607	501,065
貨幣調整	—	10	8	53	—	71
本年度撥備	7,405	4,160	13,628	1,947	2,063	29,203
轉撥至存貨	—	—	(1,281)	—	—	(1,281)
於出售/撇銷時對銷	—	(30)	(14,780)	(87)	—	(14,897)
於二零二一年十二月三十一日	21,209	169,866	268,235	43,181	11,670	514,161
<b>賬面值</b>						
於二零二一年十二月三十一日	207,343	7,464	39,807	4,741	2,315	261,670
於二零二零年十二月三十一日	214,748	9,601	42,881	5,486	4,090	276,806

#### 14. 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目每年以直線法撇銷資產成本減其於可使用年期的剩餘價值按以下比率折舊：

租賃土地及建築物	租約期限或50年(以較短者為準)
租賃物業裝修	20%或租約剩餘期間(以較短者為準)
廠房及機器	10%-20%
傢俬、裝置及辦公室設備	15%-20%
汽車	20%

於二零二一年十二月三十一日，計入物業、廠房及設備成本的總額441,445,000港元(二零二零年：428,757,000港元)已悉數折舊。

本集團乃若干於澳門的物業權益(包括相關租賃土地)的登記擁有人。為收購該等物業權益已於前期作出一次性付款。

於本報告期末，本集團根據澳門的市場情況，就分配至澳門專利權現金產生單位的若干物業、廠房及設備，其賬面淨值為42,871,000港元(二零二零年：45,539,000港元)進行減值評估。對分配至澳門專利權現金產生單位資產之可收回金額的釐定詳情披露於附註16。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團以現金所得款項362,000港元(二零二零年：652,000港元)出售／撇銷總賬面值為451,000港元(二零二零年：10,315,000港元)的若干物業、廠房及設備，導致出售／撇銷虧損89,000港元(二零二零年：9,663,000港元)。

本集團自二零二零年三月一日起已終止於華都娛樂場提供娛樂場管理服務。本公司董事通過審閱位於華都娛樂場的若干物業、廠房及設備之可收回金額進行減值評估。基於該減值評估，由於基於使用價值之可收回金額估計將低於賬面值，故彼等的賬面值須調減為於二零二零年十二月三十一日的可收回金額。由於根據該等位於華都娛樂場的物業、廠房及設備使用價值的可收回金額估計低於賬面值，5,000,000港元之減值虧損已於截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表中確認。

當用途發生變動時，本集團按其賬面值將存貨轉撥自／至物業、廠房及設備項下的廠房及機器，以(i)於一般業務進程中銷售以轉撥至存貨；或(ii)持作廠房及機器以供應商品或服務，或因行政用途而轉撥至物業、廠房及設備項下的廠房及機器。

本集團以經營租賃出租若干屬廠房及機器類別的電子遊戲設備及系統，租金按月支付且無固定租賃期限。所有該等租賃付款均根據客戶透過使用電子遊戲設備及系統而在無固定租賃期限的情況下產生博彩總收入的預定百分比或每日費用而變動。

於二零二一年十二月三十一日，以經營租賃計入廠房及機器的電子遊戲設備及系統的賬面值為9,385,000港元(二零二零年：4,379,000港元)。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 15. 使用權資產

	租賃物業 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>			
於二零二零年一月一日	28,700	268	28,968
貨幣調整	525	—	525
添置	10,960	402	11,362
於二零二零年十二月三十一日	40,185	670	40,855
貨幣調整	31	—	31
添置	15,686	2,406	18,092
收購一間附屬公司	3,839	—	3,839
提前終止租賃合約	(18,939)	—	(18,939)
於二零二一年十二月三十一日	40,802	3,076	43,878
<b>折舊</b>			
於二零二零年一月一日	10,767	108	10,875
貨幣調整	291	—	291
本年度撥備	13,113	157	13,270
於二零二零年十二月三十一日	24,171	265	24,436
貨幣調整	69	—	69
提前終止租賃合約	(14,616)	—	(14,616)
本年度撥備	14,218	705	14,923
於二零二一年十二月三十一日	23,842	970	24,812
<b>賬面值</b>			
於二零二一年十二月三十一日	16,960	2,106	19,066
於二零二零年十二月三十一日	16,014	405	16,419

## 15. 使用權資產(續)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
租賃物業及汽車之短期租賃租金	<b>19,678</b>	17,970
不計入租賃負債之租賃物業可變租賃租金	<b>24,157</b>	18,277
租賃總現金流出	<b>58,774</b>	49,230

兩年期間，本集團租賃租賃物業及汽車以進行營運。租賃合約的固定期限為一年至五年(二零二零年：一年至四年)。租賃僅為固定租賃付款或包含可變租賃付款，為根據租賃方按每月實際償付基準於固定期限內所收取之金額。

租賃條款乃個別協商，並包含各種不同的條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷的期間時，本集團應用合約的定義並釐定合約可執行的期間。

本集團定期訂立租賃物業及汽車之短期租賃。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，短期租賃組合與上文披露的短期租賃開支的短期租賃組合類似。

## 租金減免

截至二零二一年十二月三十一日止年度，各辦公室物業、一間倉庫及員工宿舍之出租人通過減少租金為本集團提供租金減免，於八個月至十個月期間減免介乎20%至24%(二零二零年：10%至100%)。

由於因2019冠狀病毒病疫情直接產生租金減免，其滿足香港財務報告準則第16.46B條之所有條件，且本集團應用可行權宜之計不評估有關變動是否構成租賃修改。由於相關租賃之出租人寬免或豁免導致租賃付款變動的影響，690,000港元(二零二零年：659,000港元)已確認為負可變租賃付款。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 16. 無形資產

	博彩終端系統 之澳門專利權 千港元	博彩終端系統 之美國專利權 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>			
於二零二零年一月一日、二零二零年十二月三十一日及 二零二一年十二月三十一日	182,066	657,535	839,601
<b>累計攤銷及減值</b>			
於二零二零年一月一日	113,285	657,535	770,820
本年度撥備	12,138	—	12,138
於二零二零年十二月三十一日 本年度撥備	125,423	657,535	782,958
	12,138	—	12,138
於二零二一年十二月三十一日	137,561	657,535	795,096
<b>賬面值</b>			
於二零二一年十二月三十一日	44,505	—	44,505
於二零二零年十二月三十一日	56,643	—	56,643

該澳門專利權屬於一個營運混合博彩遊戲機之電腦娛樂系統(「娛樂系統」)。娛樂系統於金碧滙彩娛樂場及澳門其他娛樂場經營的電子娛樂設備中均有安裝。本集團透過在澳門已安裝娛樂系統的電子娛樂設備提供娛樂場管理服務以及銷售及租賃已安裝娛樂系統的電子娛樂設備產生收益。該專利權用直線法按其使用年期15年進行攤銷。

於報告期末，本集團根據澳門的市場情況，就分配至澳門營運混合博彩遊戲機之電腦娛樂系統專利權單一現金產生單位(「澳門專利權現金產生單位」)的專利權以及若干物業、廠房及設備之可收回金額進行減值評估。澳門專利權現金產生單位可收回金額指根據於餘下批給合同期間將產生的估計未來現金流量現值並參考經本公司董事批准之由獨立專業估值師—國際評估有限公司出具的估值報告而釐定的澳門專利權現金產生單位使用價值。專利權相關的無形資產及物業、廠房及設備的估值乃透過將澳門專利權現金產生單位的可收回金額與其在各報告期末的賬面值進行比較而得出。根據本集團之減值評估，由於基於使用價值之澳門專利權現金產生單位的可收回金額估計高於賬面值，故截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，概無就分配至澳門專利權現金產生單位的無形資產確認減值虧損。

## 16. 無形資產(續)

澳門專利權現金產生單位之可收回金額計算使用價值中本集團管理層採納的主要假設披露如下：

- 餘下批給合同期間損益的預測收入及成本增長率分別為每年介乎14.0%至15.0%(二零二零年：2.0%至64.0%)及3.0%至6.0%(二零二零年：0%至2.0%)。
- 根據獨立專業估值師進行的分析，採納除稅前貼現率為16.0%(二零二零年：15.8%)，以反映目前對貨幣時間價值的市場評估以及澳門專利權現金產生單位之獨有風險。

## 17. 可換股貸款

於二零二一年五月一日，本公司間接全資附屬公司唐饒飲食及進出口集團有限公司(「唐饒」)同意認購由唐饒的合營企業雙鑽食府餐飲管理有限公司(「雙鑽」)發行的非上市可換股貸款(「可換股貸款」)，本金金額為10,000,000港元。可換股貸款按年利率7.2%計息，須按季於季末付息，於發行日期後兩年(「到期日」)到期。

可換股貸款賦予雙鑽(發行人)權利可於可換股貸款發行後六個月至到期日之間的任何時間贖回全部或部分本金金額。可換股貸款亦賦予唐饒(持有人)權利可按其選擇於到期日根據本金金額佔實繳資本及雙鑽尚未償還股東貸款總額之百分比按比例轉換本金金額。可換股貸款已完成認購，可換股貸款已於二零二一年五月一日發行予唐饒。本集團定期監控雙鑽業務及財務表現，並預期繼續自可換股貸款收取利息，而唐饒或會考慮視乎雙鑽及本集團當時的財務狀況於到期日行使可換股貸款的換股權。

可換股貸款於二零二一年十二月三十一日之公平值已參考獨立專業估值師進行之估值進行評估。可換股貸款之換股權公平值於初始確認日期及於二零二一年十二月三十一日屬不重大。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，尤其是該年度下半年，澳門、香港以及世界其他地區的2019冠狀病毒病疫情形勢大幅波動或惡化，其主要由於新型變種病毒的演變，進而引致多項社交距離措施及跨境旅遊控制被收緊。所有該等情況已嚴重影響澳門的餐飲業務。鑒於2019冠狀病毒病疫情引致前所未有的挑戰及其發展的不確定性，本公司董事在獨立專業估值師協助下已評估於二零二一年十二月三十一日之可換股貸款公平值，並釐定可換股貸款公平值變動之虧損9,653,000港元已於本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表內確認。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 17. 可換股貸款(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度之可換股貸款變動如下：

	千港元
於二零二一年五月一日完成認購	10,000
於損益內確認的公平值變動	(9,653)
於二零二一年十二月三十一日	<u>347</u>

### 18. 於合營企業之權益

於報告期末，本集團於合營企業之投資詳情如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於合營企業之投資成本	—	24
分佔收購後虧損	—	(20)
	—	4
應收合營企業款項	<b>8,585</b>	14,465
減：分佔超過投資成本之收購後虧損	<b>(8,585)</b>	(6,477)
	—	7,992

於合營企業之投資變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日	<b>7,992</b>	3,540
收購成為附屬公司之合營企業額外股權時減少(附註33)	<b>(7,992)</b>	—
收購附屬公司之添置(附註33)	<b>8,585</b>	—
分佔除稅後虧損	<b>(8,585)</b>	(4,348)
添置	—	8,800
於十二月三十一日	—	7,992

## 18. 於合營企業之權益(續)

於二零二一年十二月三十一日，於分佔合營企業虧損前的應收一間合營企業款項8,585,000港元(二零二零年：應收合營企業款項14,465,000港元)被視為長期權益的一部分，該長期權益實質上構成了本集團對合營企業投資的一部分。應收合營企業款項為無抵押、免息且無固定還款期。

此外，於二零二一年十二月三十一日，應收合營企業之賬面總值為1,032,000港元(二零二零年：零)的貿易性質款項及859,000港元(二零二零年：零)的非貿易性質款項並不構成合營企業長期權益的一部分。截至二零二一年十二月三十一日止年度，兩者均為信貸減值，並分別基於全期預期信貸虧損1,032,000港元及859,000港元就貿易及非貿易款項計提減值撥備。該等款項為無抵押及免息。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，有關應收合營企業款項的減值評估詳情載於附註39。

本集團各合營企業於報告期末之詳情如下：

實體名稱	註冊成立／ 登記地點	主要業務地點	本集團所持所有權權益 及投票權比例		主要業務
			二零二一年	二零二零年	
雙鑽	澳門	澳門	50%	不適用	於澳門管理及經營餐飲業務
唐鐸	澳門	澳門	不適用 (附註(ii))	50%	附註(i)
Bigger A進出口貿易 有限公司(「Bigger A」)	澳門	澳門	不適用 (附註(ii))	50%	不活躍

附註：

- (i) 冷凍食品及包裝肉類的進出口及銷售業務；及投資於雙鑽50%股權。
- (ii) 於二零二一年一月十一日，本集團進一步收購唐鐸及Bigger A之剩餘50%股權。自此，唐鐸及Bigger A均為本公司之間接全資附屬公司。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司董事認為，合營企業對本集團而言並不重大，且無須披露其財務資料。

就本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的重大合營企業的財務資料概要載列如下。以下財務資料概要代表雙鑽根據香港財務報告準則所編製財務報表所示金額。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 18. 於合營企業之權益(續)

	二零二一年 千港元
流動資產	4,495
非流動資產	53,033
流動負債	56,162
非流動負債	32,493
以上資產及負債金額包括下列各項：	
現金及現金等值	3,265
流動金融負債(不包括貿易及其他應付賬項以及撥備)	38,912
非流動金融負債(不包括貿易及其他應付賬項以及撥備)	—
收入	18,100
本年度虧損	17,170

## 18. 於合營企業之權益(續)

以上財務資料概要與綜合財務報表中所確認於雙鑽之權益賬面值之對賬如下：

	二零二一年 千港元
雙鑽之負債淨額	<b>(31,127)</b>
本集團佔雙鑽所有權權益比例	<b>50%</b>
	<b>(15,563)</b>
本集團因分佔已確認雙鑽虧損的經調整所有權權益(僅以本集團於雙鑽的權益為限)	<b>(8,585)</b>
加：應收合營企業款項	<b>8,585</b>
本集團於雙鑽之權益賬面值	<b>—</b>

於二零二一年十二月三十一日，雙鑽的累計未確認之應佔虧損為6,978,000港元(二零二零年：零)。

## 19. 其他資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收購物業、廠房及設備已付按金	<b>4,833</b>	2,851
租賃按金	<b>1,299</b>	2,145
	<b>6,132</b>	4,996

## 20. 存貨

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
耗材	<b>34,577</b>	31,394
貿易商品	<b>14,600</b>	18,462
	<b>49,177</b>	49,856

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 21. 貿易及其他應收賬項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收貿易賬項(附註i)	<b>26,518</b>	35,183
手頭籌碼(附註ii)	<b>10,612</b>	13,529
已付按金	<b>16,866</b>	18,690
應收貸款(附註iii)	<b>7,799</b>	7,799
其他應收賬項	<b>5,763</b>	4,062
預付款項	<b>6,962</b>	8,810
	<b>74,520</b>	88,073

附註：

- (i) 於二零二零年一月一日，來自客戶合約之應收貿易賬項賬面值為57,155,000港元。

於報告期末，應收貿易賬項包括本集團向一位博彩營運商提供娛樂場管理服務及本集團向客戶銷售及租賃電子娛樂設備及系統之應收款項，並無就應收貿易賬項收取利息。

於二零二一年十二月三十一日，應收貿易賬項為26,518,000港元(二零二零年：35,183,000港元)，分別由來自客戶合約之應收賬項26,479,000港元(二零二零年：33,943,000港元)及租賃應收賬項39,000港元(二零二零年：1,240,000港元)所組成。

於接納任何新客戶前，本集團會收集及評估潛在客戶之信用資料，以考慮客戶之質素及釐定該客戶之信貸限額。本集團會定期審閱現有客戶的可收回性及信貸限額。於報告期末，本集團的應收貿易賬項結餘包括賬面總值為24,683,000港元(二零二零年：33,391,000港元)的應收賬項，有關賬項並未逾期。本公司董事認為，鑒於博彩營運商及其他客戶其後持續償還款項及前瞻性資料(如經濟前景)，該等應收貿易賬項具有良好的信貸質素。

本集團一般給予博彩營運商及客戶之平均信貸期為30日。

於二零二一年十二月三十一日，本集團應收貿易賬項結餘中包括賬面值總額為1,835,000港元(二零二零年：1,792,000港元)的應收賬款於報告期末已逾期。於二零二零年十二月三十一日的逾期結餘中，59,000港元已逾期90日或以上且根據特定債務人之過往還款模式未被規作違約。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

於二零二一年十二月三十一日，93.1%(二零二零年：95.0%)的並未信貸減值之應收貿易賬項具有最佳信貸評級，其評級乃由本集團使用的內部信貸評級系統所作出。

## 21. 貿易及其他應收賬項(續)

附註：(續)

(i) (續)

於報告期末，以服務收入月結報表日期或發票日期為基準之應收貿易賬項(扣除虧損撥備)之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
賬齡：		
0至30日	<b>24,683</b>	33,391
31至60日	<b>5</b>	330
61至90日	<b>1,830</b>	1,403
91至180日	—	26
181至365日	—	33
	<b>26,518</b>	35,183

(ii) 手頭籌碼指由一間澳門博彩營運商發行的籌碼，可以兌換相等現金金額。

(iii) 該金額指本集團向一第三方(「借款人」)授出的貸款，該第三方為一間於日本註冊成立之公司，主要從事娛樂產品的開發與製造業務。此貸款乃無抵押，利息按年息8%計算，由本公司之一間間接非全資附屬公司的董事擔保，其亦擁有該非全資附屬公司之18%股權。未償還貸款本金及應計利息的到期日為二零二二年十月五日(二零二零年：二零二一年十月五日)。於二零二一年十二月三十一日，貸款累計應收利息988,000港元(二零二零年：365,000港元)已計入其他應收賬項。

截至二零二一年十二月三十一日止年度之貿易及其他應收賬項之減值評估詳情載於附註39。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 22. 應收一間關聯公司款項

	於	於十二月三十一日		年度最高未償還金額	
	二零二零年 一月一日 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
Empire Technological Group Limited (附註)	512	<b>1,052</b>	80	<b>1,052</b>	821
LT Game International Pty Limited (附註)	628	—	—	—	628
	<b>1,140</b>	<b>1,052</b>	80		

附註：該等公司由本公司執行董事陳捷先生之妻舅全資擁有。

應收關連公司款項為貿易性質、無抵押及免息。金額1,052,000港元(二零二零年：80,000港元)根據發票日期賬齡為0至30日。該結餘於報告期末並未信貸減值。

### 23. 已抵押銀行存款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動部分		
已抵押銀行存款：		
— 以澳娛綜合為受益人，作為本集團履行之若干義務(附註(i))	<b>30,420</b>	30,000
— 以一名業主為受益人以擔保使用權資產(附註(ii))	<b>328</b>	341
	<b>30,748</b>	30,341

附註：

- (i) 於二零二一年十二月三十一日，金額30,420,000港元(二零二零年：30,000,000港元)指已抵押銀行存款，以取得授予本公司一間附屬公司的銀行融資。該銀行融資為由二零二零年四月一日至二零二三年六月三十日期間金額47,082,000澳門幣(相等於45,711,000港元)(二零二零年：47,082,000澳門幣(相等於45,711,000港元))的銀行擔保，以澳娛綜合為受益人，作為本集團履行於澳娛綜合與本集團訂立就本集團向澳娛綜合提供娛樂場管理服務的服務協議(及全部有關補充協議)項下之全部義務，尤其是本集團向澳娛綜合就由澳娛綜合聘用並於本集團管理之娛樂場工作的博彩業務僱員的薪金及僱員福利作出報銷。
- (ii) 於二零二一年十二月三十一日，銀行存款金額為328,000港元(二零二零年：341,000港元)以作為授予本公司一間附屬公司的銀行擔保的抵押。該銀行擔保以一名業主為受益人，以為本公司一間附屬公司擔保於二零二一年十二月三十一日之使用權資產482,000港元(二零二零年：977,000港元)。

已抵押銀行存款按年利率介乎0.4%至1.45%(二零二零年：1.4%至1.6%)的固定利率計息。

## 24. 銀行結餘及現金

銀行結餘按年利率介乎0.01%至1.12%(二零二零年：0.01%至0.96%)的市場利率計息。

## 25. 貿易及其他應付賬項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應付貿易賬項	<b>4,536</b>	5,604
應計員工成本	<b>21,361</b>	24,375
應計推廣支出	<b>14,444</b>	18,105
已收按金	<b>680</b>	915
購買物業、廠房及設備之應付賬項	<b>5,369</b>	6,217
其他應付雜項賬項	<b>9,399</b>	7,170
其他應計支出	<b>3,636</b>	4,020
	<b>59,425</b>	66,406

於報告期末，以發票日期為基準之應付貿易賬項之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
賬齡：		
0至30日	<b>3,113</b>	3,995
31至60日	<b>97</b>	89
61至90日	<b>49</b>	31
91至365日	<b>325</b>	729
超過365日	<b>952</b>	760
	<b>4,536</b>	5,604

應付貿易賬項的平均信貸期為30日。應付貿易賬項並不計息。

## 26. 應付董事款項

應付董事款項為無抵押、不計息並按要求償還。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 27. 應付合營企業款項

應付合營企業款項屬貿易性質、無抵押及不計息。該款項根據發票日期計算賬齡為0至30日。

### 28. 銀行借款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行借款		
有抵押銀行按揭貸款(附註i)	<b>127,978</b>	137,016
無抵押銀行貸款(附註ii)	<b>1,187</b>	—
	<b>129,165</b>	137,016
銀行借款應償還如下*：		
一年內	<b>9,863</b>	8,993
一年以上但不超過兩年	<b>9,981</b>	9,214
兩年以上但不超過五年	<b>29,739</b>	29,021
五年以上	<b>79,582</b>	89,788
	<b>129,165</b>	137,016
減：列入流動負債之12個月內到期金額	<b>(9,863)</b>	(8,993)
	<b>119,302</b>	128,023

\* 金額到期日乃根據貸款協議規定的預定還款日期。

附註：

(i) 於二零二一年十二月三十一日，銀行按揭貸款的年利率按貸款銀行不時報價之貸款最優惠利率(「最優惠利率」)減2.85%(二零二零年：最優惠利率減2.85%)計息。銀行借款之實際利率為每年2.40%(二零二零年：2.40%)。

於二零二一年十二月三十一日，銀行借款以本集團賬面值總計為207,343,000港元(二零二零年：214,748,000港元)之租賃土地及建築物的按揭作抵押。銀行借款以澳門幣及港元計值。

(ii) 於二零二一年十二月三十一日，無抵押銀行借款以固定年利率4%計息。

## 29. 其他借款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
無抵押其他借款	<b>450</b>	—
其他借款須償還如下*：		
一年內	<b>69</b>	—
一年以上但不超過兩年	<b>69</b>	—
兩年以上但不超過五年	<b>208</b>	—
五年以上	<b>104</b>	—
減：列入流動負債之12個月內到期金額	<b>(69)</b>	—
列入非流動負債之12個月後到期金額	<b>381</b>	—

\* 金額到期日乃根據貸款協議規定的預定還款日期。

於二零二一年十二月三十一日，無抵押其他借款為免息。

## 30. 租賃負債

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應付租賃負債：		
一年內	<b>10,256</b>	11,897
一年以上但不超過兩年	<b>6,822</b>	2,440
兩年以上但不超過五年	<b>4,308</b>	2,490
減：列入流動負債之12個月內到期金額	<b>(10,256)</b>	(11,897)
列入非流動負債之12個月後到期金額	<b>11,130</b>	4,930

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 30. 租賃負債(續)

#### 租賃限制或契諾

於二零二一年十二月三十一日，確認租賃負債為21,386,000港元(二零二零年：16,827,000港元)，相關使用權資產為19,066,000港元(二零二零年：16,419,000港元)。除出租人持有租賃資產的抵押權益外(如適用)，租賃協議並無任何契諾。相關租賃資產不得用作借款抵押。

於二零二一年十二月三十一日，有關款項以賬面值為3,272,000港元(二零二零年：3,128,000港元)的租金按金及賬面值為328,000港元(二零二零年：341,000港元)之銀行存款作抵押。

### 31. 合約負債

合約負債包括就銷售電子娛樂設備及系統向客戶收取的按金，於貨品獲得當地監管機構批准、交付、根據相關銷售合約條款完成現場安裝以及轉移擁有權時確認。於二零二一年十二月三十一日，當本集團履行預期將於自報告期末起一年內完成合約項下的責任，金額10,912,000港元(二零二零年：23,534,000港元)將獲確認為收益。於二零二一年十二月三十一日，合約負債的減少乃由於本集團已履行客戶之前存置按金之合約負債項下的責任(二零二零年：合約負債的增加乃主要由於本集團履行履約責任前，客戶按金增加)。於二零二零年一月一日，合約負債為9,846,000港元，其於截至二零二零年十二月三十一日止年度悉數獲確認為收益。

### 32. 股本

	股份數目 千股	股本 千港元
<b>每股面值0.001港元之普通股</b>		
<b>法定：</b>		
於二零二零年一月一日、二零二零年十二月三十一日及 二零二一年十二月三十一日	1,000,000,000	1,000,000
<b>已發行及繳足：</b>		
於二零二零年一月一日、二零二零年十二月三十一日及 二零二一年十二月三十一日	1,052,185	1,052

### 33. 收購附屬公司

於二零一九年五月八日，本集團以每間實體12,500澳門幣(相當於約12,000港元)的代價收購唐饒50%的股權及Bigger A 50%的股權。由於本集團與其他各方共同控制唐饒及Bigger A，故該等實體分類為「於合營企業之權益」項下之合營企業。

#### (a) 收購唐饒

於二零二一年一月十一日，本集團以現金代價1,500,000港元向一名獨立第三方收購唐饒餘下50%的股權。於完成收購事項後，唐饒成為本公司之間接全資附屬公司。

緊接收購事項完成前，本集團於唐饒持有股權之公平值構成收購事項總代價之一部分，並用於計算收購一間附屬公司之收益。

於收購事項完成前，本集團先前所持唐饒50%股權之公平值估計與於收購日期之賬面值相若。

下表概述本集團就唐饒餘下50%股權所付之代價：

	千港元
截至二零二一年十二月三十一日止年度已付現金	1,500
本集團先前所持唐饒股權之公平值	7,987
	<hr/>
總代價	9,487
	<hr/> <hr/>

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 33. 收購附屬公司(續)

#### (a) 收購唐饒(續)

於收購日期確認之資產及負債公平值如下：

	千港元
物業、廠房及設備	2,897
於一間合營企業之權益	8,585
其他資產	163
使用權資產	3,839
存貨	1,471
貿易及其他應收賬項	1,397
應收一間關聯公司款項	17
銀行結餘及現金	1,168
貿易及其他應付賬項	(1,942)
租賃負債	(5,789)
銀行借款	(1,834)
其他借款	(485)
資產淨值	<u>9,487</u>

所收購的貿易及其他應收賬項(主要包括貿易應收賬項)於收購日的公平值為1,397,000港元，合約總額為1,397,000港元，因為於收購日期，預期合約現金流量根據最佳估計，將全額收回。

附註：

收購事項產生之現金流出淨額：

	千港元
以現金支付之代價	1,500
減：已收購現金及現金等值結餘	(1,168)
	<u>332</u>

### 33. 收購附屬公司(續)

#### (a) 收購唐饒(續)

其他收入及虧損貢獻：

於二零二一年一月十一日至二零二一年十二月三十一日期間，所收購業務為本集團貢獻其他收入4,993,000港元，並產生虧損淨額22,549,000港元(包括分佔合營企業之虧損8,585,000港元、應收一間合營企業款項之減值虧損1,891,000港元以及可換股貸款公平值變動之虧損9,653,000港元)。

於二零二一年一月一日至收購日期(即二零二一年一月十一日)期間，唐饒向本集團貢獻之其他收入及業績並不重大，因此，倘收購事項於二零二一年一月一日進行，則本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合其他收入及綜合除稅後虧損將於綜合財務報表內呈列，差異可忽略不計。

#### (b) 收購Bigger A

於二零二一年一月十一日，本集團向獨立第三方無償收購Bigger A餘下50%股權。於收購事項完成後，Bigger A成為本公司之間接全資附屬公司。於收購日期確認之資產及負債公平值屬不重大，而截至二零二一年十二月三十一日止年度，因收購事項產生之現金流入淨額為2,000港元，而因收購Bigger A產生之虧損為8,000港元。

於二零二一年一月一日至收購日期(即二零二一年一月十一日)期間及二零二一年一月十一日至二零二一年十二月三十一日期間，Bigger A向本集團貢獻之收入及業績屬不重大。

### 34. 主要非現金交易

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，金額為1,200,000港元(二零二零年：440,000港元)之物業、廠房及設備已透過動用收購物業、廠房及設備之按金償付。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，金額為3,464,000港元(二零二零年：零)之物業、廠房及設備乃轉撥至存貨。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，金額為12,947,000港元之物業、廠房及設備乃轉撥自存貨。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，並無發生此項交易。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司的一間非全資附屬公司宣派中期股息，而該附屬公司的非控股股東將其有權收取的股息7,110,000港元轉付予該借款人，以結算於附註21(iii)提及的貸款中該借款人應付本集團的部分利息。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，並無發生此項交易。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 35. 資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，分別如附註14及23所載，本集團之賬面值分別為207,343,000港元(二零二零年：214,748,000港元)及30,748,000港元(二零二零年：30,341,000港元)的租賃土地及建築物以及銀行存款，已抵押予銀行以取得銀行向本集團授出之若干融資。

### 36. 資本承擔

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
有關物業、廠房及設備之已訂約但尚未 於綜合財務報表撥備之資本開支	4,796	1,146

### 37. 退休福利計劃

本集團為香港所有合資格僱員作出強制性公積金計劃供款。該等計劃之資產與本集團資產分開持有，並存放於由獨立信託人管理之基金。本集團及每名僱員均按相關薪金成本之5%(每月上限為1,500港元)向該等計劃作出強制性供款。

本集團的澳門僱員為澳門政府管理的國家管理退休福利計劃成員。本集團須按薪金若干百分比向該等退休福利計劃作出供款以資助福利。本集團就該等退休福利計劃的唯一責任是根據該計劃作出所需的供款。

按照中國規則及法規所規定，本集團須向中國地方社會保障局管理之退休基金計劃作出供款。本集團按其僱員基本薪金之若干百分比向該等退休基金計劃作出供款以資助福利。

計入損益的退休福利計劃總費用3,266,000港元(二零二零年：2,246,000港元)指由本集團支付或應付的上述計劃供款。

本集團並無沒收任何為於兩個年度內獲全面歸屬計劃前即已退出退休福利計劃的僱員所作出的供款。於報告期間及報告期末，並無任何已沒收供款可供本集團扣減退休福利計劃的現時供款水平。

### 38. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團旗下實體能夠繼續持續經營，同時透過優化債務及權益平衡為股東帶來最大回報。本集團之資本架構包括債務及本公司權益(包括於附註32披露之已發行股本以及綜合權益變動表中披露之儲備)。本集團管理層通過考慮資本成本及與各類資本相關之風險檢討資本架構。有鑒於此，本集團將透過支付股息、發行新股以及新造借貸平衡其整體資本架構。本集團之資本管理方法於整個年度內保持不變。

### 39. 金融工具

#### (a) 金融工具之類別

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>金融資產</b>		
以攤銷成本列賬之金融資產	<b>157,319</b>	234,841
以公平值列入損益之金融資產		
— 可換股貸款	<b>347</b>	—
	<b>157,666</b>	234,841
<b>金融負債</b>		
攤銷成本	<b>151,617</b>	158,700

#### (b) 財務風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具載列於上表。有關該等金融工具的詳情於相關附註中披露。該等金融工具相關之風險包括市場風險(外幣風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。如何降低該等風險之政策列載於下文。本集團管理層管理及監控該等風險以確保及時及有效實施適當措施。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 39. 金融工具(續)

#### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

##### 市場風險

##### 外幣風險

外幣風險指將會影響本集團財務業績及其現金流量的外匯匯率變動之風險。本公司若干附屬公司進行外幣買賣，但本集團管理層認為有關外幣買賣金額並不重大。本集團管理層認為，由於澳門幣及美元與港幣掛鈎，在有關以澳門幣及美元計值的交易中，本集團並無面臨重大外幣風險。

本集團擁有以人民幣(「人民幣」)及歐元(「歐元」)(為相關集團實體功能貨幣以外之貨幣)計值之若干銀行結餘，金額分別為19,369,000港元(二零二零年：204,000港元)及130,000港元(二零二零年：66,882,000港元)。本集團現時並無制訂外幣對沖政策。然而，本集團管理層監控外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

以下詳述本集團對人民幣及歐元兌港元匯率之5.0%(二零二零年：5.0%)合理可能變動，且所有其他變量保持不變的敏感度。向主要管理人員內部匯報外幣風險時使用的敏感度為5.0%(二零二零年：5.0%)，其代表管理層對外幣匯率合理可能變動的評估。敏感度分析僅包括以外幣計值的未結清貨幣項目，並於報告期末就5.0%(二零二零年：5.0%)的外幣匯率變動進行匯兌調整。倘人民幣及歐元兌港元升值5.0%(二零二零年：5.0%)，本集團本年度虧損將分別減少968,000港元(二零二零年：10,000港元)及7,000港元(二零二零年：3,344,000港元)。倘人民幣及歐元兌港元以相反幅度貶值且所有其他變量保持不變，則會對結果造成相等且相反的潛在影響。

本公司董事認為，由於年末風險並未反映年內風險，故敏感度分析並不代表固有外匯風險。

##### 利率風險

本集團面臨與定息應收貸款、租賃負債、無抵押銀行貸款及已抵押銀行存款相關的公平值利率風險。本集團亦面臨與其浮息銀行結餘及有抵押銀行按揭貸款相關的現金流量利率風險。本集團現時並無就利率風險制訂現金流量對沖政策。然而，本集團管理層監控利率風險，並將於有需要時考慮對沖重大利率風險。

未以公平值列入損益之金融負債之利息開支：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
以攤銷成本列賬之金融負債	3,240	3,404

### 39. 金融工具(續)

#### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

##### 市場風險(續)

##### 利率風險(續)

本集團對現金流量利率風險的敏感度乃根據報告期末該等浮息銀行結餘及銀行借款之利率風險釐定，並假設管理層對利率合理可能變動之評估乃於每年年初進行，且在相應年度維持不變。

倘銀行結餘及銀行借款利率分別上升5個基點及50個基點(二零二零年：5個基點及50個基點)且所有其他變量保持不變，將對本年度虧損有以下潛在影響：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年度虧損減少(增加)		
— 浮息銀行結餘	31	62
— 浮息銀行借款	(640)	(685)
	<b>(609)</b>	<b>(623)</b>

倘利率以相反幅度下降且所有其他變量保持不變，則會對結果造成相等且相反的潛在影響。

##### 信貸風險及減值評估

倘交易對手未能於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日就各類已確認金融資產履行其責任，本集團面臨之最大信貸風險為綜合財務狀況表所列該等資產賬面值。

##### 客戶合約產生之應收貿易賬項(包括應收一間關聯公司款項及應收一間合營企業之貿易性質款項)

為減低信貸風險，本集團管理層已委任一支團隊，專責釐定信貸限額及信貸批核。於接納任何新客户前，本集團使用內部信貸評級系統以評估潛在客戶的信貸質量並按客戶釐定信貸限額。客戶之限額及評級每年檢討兩次。其他監察程序亦已設立，以確保採取收回逾期債項之跟進措施。此外，本集團就貿易結餘個別或根據撥備矩陣進行預期信貸虧損模式項下之減值評估。就客戶合約產生之貿易應收賬項(包括應收一間關聯公司款項)有關之27,531,000港元(二零二零年：34,023,000港元)，本公司董事認為本集團之信貸風險已大大減少，並略微確認虧損撥備。

此外，就應收一間合營企業之賬面總值為1,032,000港元(二零二零年：零)的貿易性質款項(並不構成長期權益的一部分)而言，由於本公司董事認為未償付之結餘為不可收回，故本公司於二零二一年十二月三十一日基於全期預期信貸虧損1,032,000港元(二零二零年：零)就應收一間合營企業之貿易性質信貸減值款項作出減值撥備。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 39. 金融工具(續)

#### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

##### 信貸風險及減值評估(續)

客戶合約產生之應收貿易賬項(包括應收一間關聯公司款項及應收一間合營企業之貿易性質款項)  
(續)

由於應收本集團最大客戶及五大客戶賬款分別佔應收貿易賬項總額及應收關聯公司款項的85%(二零二零年:84%)及96%(二零二零年:100%),故本集團面對集中信貸風險。本公司董事認為,鑒於五大客戶具備雄厚財務背景及良好信譽,故應收五大客戶貿易賬項並無重大信貸風險。剩餘應收貿易賬項結餘分散於若干客戶。

##### 已抵押銀行存款/銀行結餘

就已抵押銀行存款30,748,000港元(二零二零年:30,341,000港元)以及銀行結餘61,455,000港元(二零二零年:124,156,000港元)而言,鑒於該等金額應收自或存放於澳門及香港具有聲譽的銀行,本公司董事認為違約或然率極小,故並無作出減值撥備。

##### 應收貸款

就有關該借款人的7,799,000港元(二零二零年:7,799,000港元)之應收貸款而言,鑒於本公司董事參考本公司非全資附屬公司之一名董事(其亦持有非全資附屬公司18%的股權)之擔保後認為違約虧損極小,故並無作出減值撥備。

##### 可退還之租金按金/其他應收賬項/租賃應收賬項

就非流動可退還之租金按金1,299,000港元(二零二零年:2,145,000港元)、其他應收賬項25,860,000港元(二零二零年:30,049,000港元)(包括手頭籌碼10,612,000港元(二零二零年:13,529,000港元)、流動可退還之租金按金9,231,000港元(二零二零年:8,279,000港元)及餘下其他應收賬項6,017,000港元(二零二零年:8,241,000港元))及於二零二一年十二月三十一日租賃應收賬項39,000港元(二零二零年:1,240,000港元)而言,鑒於本公司董事於評估對方的財務背景及信譽後認為違約或然率極低,故並無作出減值撥備。

##### 應收一間合營企業之非貿易性質款項

於二零二一年十二月三十一日分佔被視作長期權益的一部分的合營企業虧損前,就應收一間合營企業之賬面總值為8,585,000港元的款項(二零二零年:應收合營企業之款項14,465,000港元)而言,分佔收購後虧損之賬面值由8,585,000港元(二零二零年:6,477,000港元)減少至零(二零二零年:7,988,000港元)。因此,於二零二一年十二月三十一日,並無就該等應收合營企業之款項作出減值撥備(二零二零年:鑒於本公司董事於評估對方的財務背景及信譽後認為違約或然率極低,故並無作出減值撥備)。

此外,就應收一間合營企業之賬面總值為859,000港元(二零二零年:零)的非貿易性質款項(並不構成長期權益的一部分)而言,由於本公司董事認為未償付之結餘為不可收回,故本公司於二零二一年十二月三十一日基於全期預期信貸虧損859,000港元(二零二零年:零)就應收一間合營企業之非貿易性質信貸減值款項作出減值撥備。

### 39. 金融工具(續)

#### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

##### 流動資金風險

管理流動資金風險方面，本集團監察及維持現金及現金等值於本集團管理層視為充足之水平，為本集團業務提供所需資金，並減少現金流量波動之影響。

本集團所編製的持續經營評估考慮載列於附註3.1，本集團管理層認為本集團流動資金風險已得到適當監控。

下表詳列本集團將導致現金流出的金融負債之剩餘合約期限。下表乃基於金融負債於本集團能被要求支付之最早日期的未貼現現金流量編撰。下表包括利息及本金現金流量。

##### 流動資金及利息風險表

	加權平均 實際利率 %	少於一個	3個月			未貼現		總賬面值 千港元
		月或須按 要求償還	1至3個月 千港元	至1年 千港元	1至5年 千港元	超過5年 千港元	現金流量 總額 千港元	
<b>二零二一年</b>								
貿易及其他應付賬項	不適用	19,984	—	—	—	—	19,984	19,984
應付董事款項	不適用	1,740	—	—	—	—	1,740	1,740
應付合營企業款項	不適用	278	—	—	—	—	278	278
銀行借款	2.51	1,076	2,151	9,673	49,455	86,766	149,121	129,165
其他借款	不適用	—	—	69	277	104	450	450
租賃負債	3.55	1,035	1,995	8,052	11,250	—	22,332	21,386
		<b>24,113</b>	<b>4,146</b>	<b>17,794</b>	<b>60,982</b>	<b>86,870</b>	<b>193,905</b>	<b>173,003</b>
<b>二零二零年</b>								
貿易及其他應付賬項	不適用	19,906	—	—	—	—	19,906	19,906
應付董事款項	不適用	1,600	—	—	—	—	1,600	1,600
應付合營企業款項	不適用	178	—	—	—	—	178	178
銀行借款	2.40	1,019	2,038	9,170	48,910	99,055	160,192	137,016
租賃負債	2.77	1,201	2,405	8,591	5,103	—	17,300	16,827
		23,904	4,443	17,761	54,013	99,055	199,176	175,527

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 39. 金融工具(續)

#### (c) 公平值

除可換股貸款外，金融資產及金融負債之公平值乃根據基於貼現現金流量分析之公認定價模式釐定。

估值方法及重大不可觀察輸入數據用於釐定可換股貸款之公平值。公平值計量於公平值等級下歸類為第三級。

可換股貸款於報告期末按公平值計量。下表載列該等金融資產的公平值釐定方式(特別是所用估值方法及輸入數據)。

按經常性基準以於二零二一年十二月三十一日之公平值計量之可換股貸款公平值如下：

金融資產	公平值 千港元	公平值等級	估值方法及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	不可觀察輸入數據 與公平值之敏感度/ 關係
以公平值列入損益之金 融資產：可換股貸款	347 (二零二零年： 不適用)	第三級	貼現現金流量模 式，貼現率為主 要輸入數據	貼現率每年15.56% (二零二零年： 不適用)	貼現率上升將導致可 換股貸款之公平值 減少，反之亦然

本公司董事認為，於各報告期末以攤銷成本列賬的所有金融資產及金融負債的賬面值與其相應公平值相若。

#### 40. 融資活動產生之負債對賬

下表詳述本集團融資活動產生之負債變動(包括現金及非現金變動)。融資活動產生之負債指其現金流量於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動之現金流量之負債，或其日後現金流量將於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動之現金流量之負債。

	應付					總計 千港元
	租賃負債 千港元 (附註30)	董事款項 千港元 (附註26)	銀行借款 千港元 (附註28)	其他借款 千港元 (附註29)	應付利息 千港元 (附註)	
於二零二零年一月一日	18,553	2,109	145,831	—	149	166,642
融資現金流量淨值	(12,983)	(509)	(8,815)	—	(3,413)	(25,720)
利息開支	554	—	—	—	3,404	3,958
新簽訂租賃	11,362	—	—	—	—	11,362
2019冠狀病毒病相關租金減免	(659)	—	—	—	—	(659)
於二零二零年十二月三十一日	16,827	1,600	137,016	—	140	155,583
融資現金流量淨值	(14,939)	140	(9,685)	(35)	(3,252)	(27,771)
收購附屬公司	5,789	—	1,834	485	6	8,114
提前終止租賃合約	(4,452)	—	—	—	—	(4,452)
利息開支	759	—	—	—	3,240	3,999
新簽訂租賃	18,092	—	—	—	—	18,092
2019冠狀病毒病相關租金減免	(690)	—	—	—	—	(690)
於二零二一年十二月三十一日	21,386	1,740	129,165	450	134	152,875

附註：誠如附註25所載，該金額已計入貿易及其他應付賬項。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 41. 關聯人士交易

除於綜合財務報表其他部分之披露外，本集團與其關聯人士於年內曾進行下列重大交易：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銷售電子娛樂設備及系統(附註i)	<b>6,519</b>	1,615
租賃電子娛樂設備及系統(附註i)	<b>4,408</b>	519
諮詢費(附註ii)	<b>360</b>	360
員工成本(附註iii)	<b>3,729</b>	3,842
銷售冷凍食品及產品(附註iv)	<b>1,032</b>	—
利息收入(附註iv)	<b>363</b>	—
採購冷凍食品及產品(附註iv)	—	140
租金收入(附註iv)	—	440
有關短期租賃之租金開支(附註iv)	—	373

附註：

- (i) 該關聯公司由執行董事陳捷先生之妻舅全資擁有。該等交易乃按照訂約方之間預先協定的金額收取款項。根據上市規則第14A章，該等交易構成持續關連交易。根據上市規則第14A章內所載的報告規定，該等持續關連交易之詳情已於本年報董事會報告「關連交易」一節披露。
- (ii) 該關聯人士為執行董事陳捷先生之妻舅。該等交易乃按照訂約方之間預先協定的金額收取款項。
- (iii) 該關聯人士為執行董事陳捷先生之配偶。該等交易乃按照訂約方之間預先協定的金額收取款項。
- (iv) 該關聯公司為本集團的合營企業。該等交易乃按照訂約方之間預先協定的金額收取款項。
- (v) 主要管理人員薪酬指支付予本公司董事之款項，有關詳情載於附註10。
- (iv) 上述第(ii)、(iii)、(iv)及(v)項所述之交易並不屬於上市規則第14A章定義之關連交易或持續關連交易。

## 42. 以股份為基礎付款之交易

### 本公司以股權結算之購股權計劃

本公司於二零一七年五月二十五日採納購股權計劃(「購股權計劃」)，以向合資格參與者就彼等對本集團營運成功之貢獻提供激勵或獎勵。購股權計劃的合資格參與者包括(其中包括)本公司董事(包括獨立非執行董事)、本集團的全職或兼職僱員、行政人員或管理人員、顧問、諮詢顧問、供應商、客戶及代理。購股權計劃於採納購股權計劃日期起計10年內生效。因此，購股權計劃的餘下年限約為5年。

因行使未被行使之購股權及行使即將按購股權計劃授予的購股權而可能發行之本公司最高股份數目(「股份」)，不得超過不時已發行股份總數之30%。於任何12個月期間，因行使已授予或即將授予的購股權而發行及將予發行予每一位合資格人士的最高股份數目，不得超過本公司不時已發行股本的1%。任何超出此限額之授予或進一步授予購股權須經股東於本公司股東大會批准。

授予本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等任何聯繫人士之購股權須經獨立非執行董事事先批准。此外，每次向主要股東或獨立非執行董事或彼等的任何聯繫人授出購股權而導致於截至及包括該授出日期的12個月期間，於行使已向及將向該人士授出的所有購股權(包括已行使、註銷及尚未行使的購股權)時已發行及將予發行的股份數目超過已發行股份的0.1%及總值(基於授出日期股份的收市價)超過5,000,000港元，則須經股東於本公司的股東大會上事先批准。

購股權的可行使期限由本公司董事會全權決定，惟該期限自授出日期起計不得超過10年。購股權之最低禁止行使期限由董事會於授出購股權時釐定。

本公司於提呈要約當日起計21日內收到接納購股權要約文件的複本(經承授人正式簽署)，連同就授出購股權向本公司支付的1.00港元代價付款，有關購股權即被視為已予授出及已獲承授人接納並已生效。

購股權的行使價由本公司董事釐定，惟不可低於以下最高者(i)股份的面值；(ii)提呈購股權要約當日股份於聯交所每日報價單所載的收市價；及(iii)緊接提呈要約當日前五個交易日股份於聯交所每日報價單所載的平均收市價。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 42. 以股份為基礎付款之交易(續)

#### 本公司以股權結算之購股權計劃(續)

本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度概無根據購股權計劃授出、行使、註銷或失效的購股權，亦無確認以股權結算之僱員福利(包括董事酬金)。於二零二一年一月一日、截至二零二一年十二月三十一日止年度及於二零二一年十二月三十一日，購股權計劃項下概無尚未行使的購股權。

於本報告日期，購股權計劃項下可供發行之股份總數為105,218,531股，相當於二零一七年五月二十五日採納購股權計劃日期及本報告日期當日已發行股份的10%。

#### 本公司以股權結算之股份獎勵計劃

本公司已於二零一九年十一月十一日採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，旨在(其中包括)向合資格參與者提供激勵及/或獎勵，以表揚彼等對本集團的發展及成功所作出之貢獻。股份獎勵計劃之合資格參與者包括(其中包括)本公司董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)、本公司附屬公司之董事，或由董事會全權酌情認為對本集團作出貢獻或將作出貢獻之本集團僱員或由董事會釐定的其他人士。股份獎勵計劃自採納股份獎勵計劃之日起有效期為10年。

根據股份獎勵計劃，董事會不得作出任何進一步獎勵，其將導致董事會根據股份獎勵計劃授出的所有獎勵的相關股份總數超過於採納獎勵計劃日期已發行股份總數的10%。除董事會另行批准外，任何承授人根據股份獎勵計劃可獲授之獎勵相關股份總數上限不得超過於採納股份獎勵計劃日期已發行股份總數的1%。授予本公司任何董事、最高行政人員或主要股東(定義見上市規則)或彼等各自之任何聯繫人(定義見上市規則)之任何獎勵須取得獨立非執行董事(不包括任何本身為涉及之獎勵之建議承授人之獨立非執行董事)的事先批准，以及授予關連人士(定義見上市規則)之所有獎勵須遵守上市規則之規定。

股份獎勵計劃應於：(i)股份獎勵計劃獲採納日期十週年當日；及(ii)董事會決議案決定提前終止當日(以較早者為準)終止，惟前提是有關終止不得影響任何承授人於本股份獎勵計劃項下的任何存續權利。在終止的情況下，不得再進一步提出或授出獎勵，惟於股份獎勵計劃有效期內授予而緊接股份獎勵計劃終止前仍未歸屬之獎勵，股份獎勵計劃條款將仍維持十足效力及作用。

於二零一九年十二月，本公司委任與股份獎勵計劃有關的受託人(「受託人」)，以協助管理及歸屬股份獎勵計劃下的獎勵以及就此而簽訂的信託契約。

自採納起及直至二零二一年十二月三十一日，本公司概無根據股份獎勵計劃授出任何獎勵。因此，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，受託人概無購買任何股份，股份獎勵計劃項下亦無任何獎勵歸屬。

## 43. 本公司財務資料

本公司於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日的財務資料如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司之權益	<b>319,925</b>	407,466
<b>流動資產</b>		
預付款項及按金	<b>436</b>	428
銀行結餘及現金	<b>99</b>	185
	<b>535</b>	613
<b>流動負債</b>		
其他應付賬項	<b>2,308</b>	2,351
應付董事款項	<b>49</b>	59
	<b>2,357</b>	2,410
<b>流動負債淨值</b>	<b>(1,822)</b>	(1,797)
<b>資產淨值</b>	<b>318,103</b>	405,669
<b>股本及儲備</b>		
股本	<b>1,052</b>	1,052
儲備	<b>317,051</b>	404,617
	<b>318,103</b>	405,669

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 43. 本公司財務資料(續)

儲備變動：

	已繳盈餘 千港元 (附註)	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日	1,042,083	(502,189)	539,894
本年度虧損及全面總開支	—	(135,277)	(135,277)
於二零二零年十二月三十一日	1,042,083	(637,466)	404,617
本年度虧損及全面總開支	—	(87,566)	(87,566)
於二零二一年十二月三十一日	1,042,083	(725,032)	317,051

附註：已繳盈餘指以下各項之總和：(i)本公司已發行股本面值與本公司根據一九九六年集團重組而購入之附屬公司LifeTec (Holdings) Limited已發行股本及股份溢價總面值兩者之差額；(ii)於一九九九年及二零一三年進行之削減股本、註銷股份溢價及撤銷累計虧損之影響；(iii)於二零一七年進行削減股份溢價之影響；及(iv)於二零一九年派發截至二零一八年十二月三十一日止年度的股息之影響。

### 44. 報告期後事項

於二零二一年十二月三十一日後，本集團與本公司執行董事陳捷先生訂立貸款契據，據此，陳捷先生同意向本集團提供60,000,000港元之貸款融資，以加強本集團的流動資金。該貸款按一般商業條款進行，無抵押，按現行市場利率以固定利率計息，到期日超過十二個月。直至綜合財務報表批准日期，本集團已提取該融資額度30,000,000港元。

除上文所披露者外，報告期後概無其他事項須予披露。

## 45. 附屬公司詳情

## (a) 附屬公司概况

本公司主要附屬公司於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日之詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點	已發行普通股/ 註冊資本之面值	股份類別	本集團應佔股權		主要業務
				二零二一年 %	二零二零年 %	
世裕有限公司	澳門/澳門	25,000澳門幣	普通	100	100	物業控股
Fairy Host Limited	英屬處女群島/澳門	1美元	普通	82	82	投資控股
Fresh Idea Global Limited	英屬處女群島/香港	1美元	普通	100	100	投資控股
偉階遊戲設備製造廠 有限公司 (前稱「偉階有限公司」)	澳門/澳門	25,000澳門幣	普通	100	100	物業控股
LifeTec (Holdings) Limited	英屬處女群島/香港	141,176港元	普通	100	100	投資控股
LifeTec Enterprise Limited	香港/香港	100港元	普通	100	100	提供管理及諮詢服務
樂透澳門	澳門/澳門	1,000,000澳門幣	普通	100	100	提供娛樂場管理服務及營運 電子娛樂設備及系統
LT Capital Limited	英屬處女群島/香港	1美元	普通	100	100	投資控股
樂透數碼科技有限公司	英屬處女群島/澳門	1美元	普通	100	100	投資控股及提供採購服務
LT Game (Canada) Limited	於加拿大註冊成立，並 於美國存續/美國	100加幣	普通	100	100	市場發展
LT Game Australia Pty Limited	澳洲/澳洲	100澳幣	註冊資本	100	100	市場發展
LT Game Limited	英屬處女群島/澳門	5,000美元	普通	82	82	開發、銷售及租賃電子娛樂 設備及系統
滙康科技有限公司	澳門/澳門	25,000澳門幣	普通	100	100	開發及銷售高科技醫療創新 產品

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 45. 附屬公司詳情(續)

#### (a) 附屬公司概况(續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點	已發行普通股/ 註冊資本之面值	股份類別	本集團應佔股權		主要業務
				二零二一年 %	二零二零年 %	
Natural Noble Limited	英屬處女群島/澳門	1美元	普通	100	100	投資控股
滙訊數碼科技(深圳) 有限公司(附註i)	中國/中國	人民幣20,000,000元	註冊資本	100	100	技術及軟件開發
富領有限公司	澳門/澳門	25,000澳門幣	普通	100	100	投資控股
深圳彩京軟件科技 有限公司(附註i)	中國/中國	人民幣500,000元	註冊資本	100	100	軟件開發
Solution Champion Limited	英屬處女群島/香港	1美元	普通	100	100	投資控股
鐵赤道有限公司	澳門/澳門	25,000澳門幣	普通	100	100	投資控股
匯科(澳門)股份有限公司	澳門/澳門	3,000,000澳門幣	普通	82	82	銷售及租賃電子娛樂設備及 系統
唐鐸	澳門/澳門	25,000澳門幣	普通	100	不適用	進出口及銷售冷凍食品及包 裝肉類以及投資控股
珠海彩京軟件科技有公司 (附註i)	中國/中國	人民幣6,800,000元	註冊資本	100	100	軟件開發

附註：

- (i) 該等在中國成立的附屬公司為外商獨資企業。
- (ii) 除LifeTec (Holdings) Limited由本公司直接持有外，所有其他附屬公司均由本公司間接持有。

於兩個報告期末，概無附屬公司已發行任何債務證券。

上表列出本公司董事認為主要影響本集團業績或資產的本公司附屬公司。本公司董事認為，提供其他主要為不活躍及投資控股之附屬公司的細節會導致本詳情過於冗長。

## 45. 附屬公司詳情(續)

## (b) 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司之詳情

下表載列本公司擁有重大非控股權益的非全資附屬公司之詳情：

附屬公司名稱	註冊成立地點/ 主要業務地點	非控股權益所持所有權 權益及投票權比例		分配至非控股權益之全 面開支總額		累計非控股權益	
		二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年
		千港元		千港元		千港元	
LT Game Limited 及 其附屬公司	英屬處女群島/澳門	18%	18%	(2,223)	(3,179)	39,590	41,813
擁有非控股權益的個 別不重大附屬公司						(459)	(346)
						<b>39,131</b>	41,467

## LT Game Limited 及其附屬公司

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
流動資產	<b>196,759</b>	229,111
非流動資產	<b>38,315</b>	41,390
流動負債	<b>12,524</b>	34,695
非流動負債	<b>2,608</b>	3,510
本公司擁有人應佔權益	<b>180,352</b>	190,483
LT Game Limited 的非控股權益	<b>39,590</b>	41,813

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 45. 附屬公司詳情(續)

#### (b) 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司之詳情(續)

##### LT Game Limited及其附屬公司(續)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收入	<b>64,217</b>	20,975
開支、其他損益及虧損	<b>76,103</b>	36,787
本年度虧損	<b>(11,886)</b>	(15,812)
以下應佔本年度虧損：		
本公司擁有人	<b>(9,747)</b>	(12,966)
LT Game Limited的非控股權益	<b>(2,139)</b>	(2,846)
	<b>(11,886)</b>	(15,812)
以下應佔本年度其他全面開支：		
本公司擁有人	<b>(384)</b>	(1,517)
LT Game Limited的非控股權益	<b>(84)</b>	(333)
	<b>(468)</b>	(1,850)
以下應佔本年度全面開支總額：		
本公司擁有人	<b>(10,131)</b>	(14,483)
LT Game Limited的非控股權益	<b>(2,223)</b>	(3,179)
	<b>(12,354)</b>	(17,662)
經營業務所得(所用)之現金淨額	<b>15,867</b>	(11,603)
投資活動所用之現金淨額	<b>(11,141)</b>	(1,553)
融資活動所用之現金淨額	<b>(1,819)</b>	(1,186)
現金流入(流出)淨額	<b>2,907</b>	(14,342)

# 財務概要

截至二零二一年十二月三十一日止年度

本集團於過去五個財政年度的經審核綜合業績及資產與負債概述如下：

## 業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
收入	<b>494,126</b>	351,739	1,181,754	1,164,207	1,011,844
除稅前(虧損)溢利	<b>(87,992)</b>	(189,709)	6,002	53,560	(46,772)
稅項(支出)抵免	<b>(375)</b>	(2,402)	4,558	(403)	(680)
本年度(虧損)溢利	<b>(88,367)</b>	(192,111)	10,560	53,157	(47,452)
以下應佔本年度(虧損)溢利：					
本公司擁有人	<b>(86,115)</b>	(189,152)	926	58,224	(30,698)
非控股權益	<b>(2,252)</b>	(2,959)	9,634	(5,067)	(16,754)
	<b>(88,367)</b>	(192,111)	10,560	53,157	(47,452)

## 資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
總資產	<b>551,260</b>	660,450	909,231	883,373	741,478
總負債	<b>(232,233)</b>	(254,391)	(300,747)	(254,655)	(163,723)
	<b>319,027</b>	406,059	608,484	628,718	577,755
以下應佔總權益：					
本公司擁有人	<b>279,896</b>	364,592	556,615	582,915	526,651
非控股權益	<b>39,131</b>	41,467	51,869	45,803	51,104
	<b>319,027</b>	406,059	608,484	628,718	577,755

## 釋義

除文義另有所指外，以下詞彙具有下列涵義：

「二零二二年股東週年大會」	指	將於二零二二年五月二十六日舉行之本公司應屆股東週年大會
「經調整EBITDA」	指	本集團年內溢利或虧損，未扣除利息收入、財務費用、稅項、物業、廠房及設備折舊、有關物業、廠房及設備之減值虧損、出售／撤銷物業、廠房及設備之收益或虧損、使用權資產折舊、有關應收一間合營企業款項之減值虧損、無形資產攤銷、可換股貸款公平值變動之虧損及企業活動或潛在項目產生或相關之成本(倘適用)
「人工智能」	指	人工智能
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載企業管治守則
「本公司」	指	滙彩控股有限公司，於百慕達註冊成立之有限公司，其已發行股份於聯交所主板上市
「博彩監察協調局」	指	澳門博彩監察協調局
「董事」	指	本公司董事
「環境、社會及管治」	指	環境、社會及管治
「環境、社會及管治報告」	指	本集團之環境、社會及管治報告
「ETG」	指	電子博彩桌遊戲
「歐元」	指	歐元，歐盟成員國之法定貨幣
「銀娛」	指	銀河娛樂場股份有限公司，於澳門經營娛樂場的三間承批公司之一
「博彩收入」	指	博彩收入，為扣除佣金及其他開支(倘有)前娛樂場博彩業務合計淨贏數總額
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區

「IGT」	指	為一間內華達公司及International Game Technology PLC之附屬公司，以交易代碼「IGT」在紐約證券交易所上市
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「直播混合遊戲機」	指	直播混合遊戲機
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「標準守則」	指	上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「澳門幣」	指	澳門幣，澳門法定貨幣
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「中國」	指	中華人民共和國
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.001港元之普通股
「股份獎勵計劃」	指	本公司於二零一九年十一月十一日採納的本公司股份獎勵計劃
「購股權計劃」	指	本公司於二零一七年五月二十五日舉行的股東週年大會上採納的本公司購股權計劃
「股東」	指	股份持有人
「澳娛綜合」	指	澳娛綜合度假股份有限公司(前稱澳門博彩股份有限公司)，於澳門經營娛樂場的三間承批公司之一
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「%」	指	百分比